



**INTERDISCIPLINARY  
FINANCE AND DEVELOPMENT  
JOURNAL**

**Revue Interdisciplinaire de Finance  
et de Développement**

Volume - Volume: 3 | Issue - Numéro: 1 | Winter - Hiver 2026

**ISSN:  
3023-896X**



**Interdisciplinary Finance and Development Journal**

<https://infinancejournal.com/>

**Revue Interdisciplinaire de Finance et de  
Développement**



**OWNER / PROPRIÉTAIRE**

Dr. Patrice Racine DIALLO

**MANAGING EDITOR / ÉDITEUR EN CHEF**

Dr. Patrice Racine DIALLO

**EDITOR / ÉDITEUR**

Dr. Patrice Racine DIALLO

**CONTACT**

Editor / Éditeur

[editor@infinancejournal.com](mailto:editor@infinancejournal.com)

Technical support / Assistance technique

[editor@infinancejournal.com](mailto:editor@infinancejournal.com)

**Email**

[editor@infinancejournal.com](mailto:editor@infinancejournal.com)

**Web**

<https://infinancejournal.com/>

**ISSN:**

**3023-896X**

© 2026

INDEXING / INDEXATION



## **EDITORIAL TEAM / COMITÉ ÉDITORIAL**

### **Editor / Éditeurs**

Dr. Patrice Racine DIALLO

### **Associate Editors / Éditeurs Associés**

Assoc. Prof. Dr. Özlem SAYILIR (**Anadolu University / TÜRKİYE**)

Asst. Prof. Murat DELİBAŞ (**Ankara Hacı Bayram Veli University / TÜRKİYE**)

Dr. Boubacar Amadou CISSE (**Bamako University of Social Sciences and Management / MALI**)

Dr Alhousseini BARRO (**University of Legal and Political Sciences of Bamako / MALI**)

Dr. Hatice DELİBAŞ (**Ankara Hacı Bayram Veli University / TÜRKİYE**)

Dr. Muhammed Aslam Chelery Komath (**Anadolu University / TÜRKİYE**)

### **Editorial Board / Comité Éditorial**

Prof. Dr. Güven SEVİL (**Anadolu University / TÜRKİYE**)

Prof. Dr. Abdoul SOGODOGO (**University of Legal and Political Sciences of Bamako / MALI**)

Prof. Dr. Bülent AÇMA (**Anadolu University / TÜRKİYE**)

Prof. Dr. Seval Kardeş SELİMOĞLU (**Anadolu University / TÜRKİYE**)

Prof. Dr. Saim ÖNCE (**Anadolu University / TÜRKİYE**)

Prof. Dr. Aslı AFŞAR (**Anadolu University / TÜRKİYE**)

Prof. Dr. Abdullah YALAMAN (**Eskisehir Osmangazi University / TÜRKİYE**)

Prof. Dr. Nuray TOKGÖZ (**Anadolu University / TÜRKİYE**)

Prof. Dr. Feride HAYIRSEVER BAŞTÜRK (**Bilecik Şeyh Edebali University / TÜRKİYE**)

Prof. Dr. Mustafa ÖZER (**Anadolu University / TÜRKİYE**)

Prof. Dr. Amara NIMAGA (**Normal School of Technical and Vocational Education / MALI**)

Assoc. Prof. Dr. Alp POLAT (**Bilecik Şeyh Edebali University / TÜRKİYE**)

Assoc. Prof. Dr. Nurdan SEVİM (**Bilecik Şeyh Edebali University / TÜRKİYE**)

Assoc. Prof. Dr. Çetin POLAT (**Anadolu University / TÜRKİYE**)

Assoc. Prof. Dr. Melik KAMIŞLI (**Bilecik Şeyh Edebali University / TÜRKİYE**)

Asst. Prof. Sharafudheen VK (**Calicut University / INDIA**)

Asst. Prof. Moussa THIAM (**Normal School of Technical and Vocational Education / MALI**)

Asst. Prof. Daouda KOUMA (**Normal School of Technical and Vocational Education / MALI**)

Asst. Prof. Murat DELİBAŞ (Ankara Hacı Bayram Veli University / TÜRKİYE)

Asst. Prof. Murat DOĞAN (Manisa Celal Bayar University / TÜRKİYE)

Asst. Prof. Rana Şen DOĞAN (Manisa Celal Bayar University / TÜRKİYE)

Dr. Hatice DELİBAŞ (Ankara Hacı Bayram Veli University / TÜRKİYE)

Dr. Ibrahima Diarra (Paris Saclay University / FRANCE)

Dr. Alou DEMBELE (University of Segou / MALI)

**Managing Editor / Éditeur En Chef**

Dr. Patrice Racine DIALLO

**Technical Editor / Éditeur Technique**

Beşir İstemi (Information Manager/Programmer)

## **EDITOR'S NOTE :**

This issue was born out of a shared concern and a consciously embraced sense of hope.

It addresses rice production under increasing climate variability, public procurement systems that shape the effectiveness of public policies, fuel shortages, health systems under strain, the challenge of building endogenous industries, and media narratives capable of fostering both fear and resilience. At the heart of these analyses lies a fundamental question: how can decent living conditions be preserved amid economic, institutional, and social uncertainty?

The contributions brought together in this issue do not remain at the level of theoretical abstraction. They are grounded in concrete realities, agricultural territories, public administrations, cities under pressure, populations facing scarcity, and states striving for sovereignty. They also open a space for ethical reflection, notably through the thought of Emmanuel Levinas, reminding us that any reflection on development entails a responsibility toward others.

This issue does not claim to provide exhaustive answers. Instead, it makes a deliberate choice: to confront the complexity of reality with scientific rigor, critical insight, and intellectual commitment. Here, thinking is never neutral; it is an act of lucidity, sometimes even a form of resistance.

We wish you an engaging read.

### **The Editor**

Dr. Patrice Racine DIALLO

## **NOTE DE L'ÉDITEUR :**

Ce numéro est né d'une inquiétude partagée et d'une espérance assumée.

Il y est question de riz cultivé sous une variabilité climatique croissante, de marchés publics qui conditionnent la réussite des politiques publiques, de pénuries de carburant, de systèmes de santé sous tension, d'industries à construire de manière endogène, et de récits médiatiques capables de nourrir aussi bien la peur que la résilience. Au cœur de ces analyses se pose une interrogation essentielle : comment préserver des conditions de vie dignes dans un contexte d'incertitude économique, institutionnelle et sociale ?

Les contributions réunies dans ce numéro ne s'en tiennent pas à des abstractions théoriques. Elles s'ancrent dans des réalités concrètes : des territoires agricoles, des administrations publiques, des villes éprouvées, des populations confrontées à la rareté, des États en quête de souveraineté. Elles ouvrent également un espace de réflexion éthique, notamment à travers la pensée de Levinas, rappelant que toute réflexion sur le développement engage une responsabilité envers l'autre.

Ce numéro ne prétend pas épuiser les réponses. Il fait un choix clair : affronter la complexité du réel avec exigence scientifique, sens critique et engagement intellectuel. Penser n'y est jamais neutre ; c'est un acte de lucidité, parfois même une forme de résistance.

Bonne lecture.

### **L'Éditeur**

Dr. Patrice Racine DIALLO

## CONTENTS

<b>1. Effect Of Rice Initiative Programme On Rice Yield Under Climate Variability In Mali</b>	
<i>Moussa Macalou, John Baptist D. Jatoe, Irene S. Egyir, and Kwabena A. Anaman</i>	1-19
<b>2. Procédures de passation des marchés publics au Mali : Analyses Critiques</b>	
<i>Soumaïla ONGOÏBA, Abdoulaye Mohamed DIALLO, Adama KOMINA</i>	20-57
<b>3. Résilience économique face à la crise du carburant : une étude empirique à Tombouctou, Mopti et Bamako</b>	
<i>Dr Ahmadou TOURE</i>	58-69
<b>4. L'essence Ethique De L'humain Chez Levinas : Au-delà De L'être, De La Culture Et De L'histoire</b>	
<i>Minourou BAGAYOGO</i>	70-83
<b>5. Industrialisation endogène et souveraineté économique dans l'AES : enjeux pour les entreprises nationales</b>	
<i>Abdoulaye Mohamed DIALLO, Adama KOMINA, Dr. Mahamadou Beïdaly SANGARE</i>	84-97
<b>6. L'impact des médias numériques sur la résilience souverainiste au Mali : Une analyse empirique des narratifs médiatiques post-2020, face au terrorisme, à la désinformation et à la guerre informationnelle</b>	
<i>Dr Ahmadou TOURE</i>	98-105
<b>7. Impact de la gouvernance des marchés publics sur la performance des projets/programmes dans les DFM au Mali (2018-2023)</b>	
<i>Soumaïla ONGOÏBA, Issa COULIBALY, Adama KOMINA, Houdou Attikou DIALLO</i>	106-141
<b>8. Financement de la santé au Mali : Défis et perspectives en 2023</b>	
<i>Dr Mohamed dit Babilly CISSE, DIALLO Abdoulaye Mohamed, Papa AMARA NIMAGA</i>	142-176



**CORRESPONDENCE ADDRESS :**

Türkiye Research Center in Mali

Maarif Foundation of Türkiye in Mali / Bamako

Tel: (00223) 76766402

E-mail: [pr.diallo@ml.maarifschools.org](mailto:pr.diallo@ml.maarifschools.org), [racinediallo5481@gmail.com](mailto:racinediallo5481@gmail.com),  
[editor@infinancejournal.com](mailto:editor@infinancejournal.com)

The Interdisciplinary Finance and Development Journal (IFDJ) is an international, scientific, and peer-reviewed journal. It is published twice a year (in January and July). The authors are fully responsible for the content and any ethical violations related to the articles published in the journal. Articles cannot be published, in whole or in part, elsewhere without the publisher's permission.

**Publication Date:** January 24, 2026.



## Résilience économique face à la crise du carburant : une étude empirique à Tombouctou, Mopti et Bamako

*Dr Ahmadou TOURE*

*Docteur en Sciences politiques, Expert en gouvernance publique, médiation et sécurité,  
Enseignant vacataire à la Faculté des Sciences administratives et politiques de Bamako, de  
l'Université Kurukanfuga de Bamako (UKB) [touerahmadou799@gmail.com](mailto:touerahmadou799@gmail.com), ORCID: 0009-0009-  
5179-0587*

*Doctor of Political Science Expert in Public Governance, Mediation, and Security Adjunct  
Professor at the Faculty of Administrative and Political Sciences, Kurukanfuga University,  
Bamako (UKB), [touerahmadou799@gmail.com](mailto:touerahmadou799@gmail.com), ORCID: 0009-0009-5179-0587*

DOI : 10.5281/zenodo.18363090

### RÉSUMÉ

*Au cœur du Sahel, le Mali a été confronté à une crise du carburant dévastatrice de septembre à novembre 2025, orchestrée par une escalade de la guerre asymétrique du JNIM, soutenue par des narratifs médiatiques occidentaux visant à déstabiliser les autorités. Cette étude empirique examine les impacts économiques dans les localités de Tombouctou, Mopti et Bamako, tout en identifiant les mécanismes de résilience active qui ont évité un effondrement. La méthodologie mixte repose sur 135 entretiens semi-structurés (45 par ville) auprès de commerçants, transporteurs et agriculteurs, complétés par des questionnaires et observations. Les résultats révèlent des hausses de 150 % des prix du transport à Tombouctou, 65 % de pertes agricoles à Mopti et une chute de 70 % des revenus à Bamako. Néanmoins, la bravoure des FAMA (91 % d'approbation), le courage des chauffeurs (87 %), l'efficacité des autorités (74 %) et la solidarité populaire (84 %) ont atténué les effets, renforçant l'unité nationale. Cette recherche met en lumière comment la résilience collective transforme une déstabilisation hybride en cohésion, dans un contexte de dynamiques plurisectorielles africaines.*

**Mots-clés :** *Résilience économique, crise du carburant, guerre asymétrique, guerre informationnelle, solidarité nationale.*

## Economic resilience facing the fuel crisis: an empirical study in Timbuktu, Mopti and Bamako

### ABSTRACT

*In the heart of the Sahel, Mali faced a devastating fuel crisis from September to November 2025, orchestrated by an escalation in JNIM's asymmetric warfare, supported by Western media narratives aimed at destabilizing authorities. This empirical study examines economic impacts in Timbuktu, Mopti, and Bamako, while identifying active resilience mechanisms that averted collapse. The mixed methodology relies on 135 semi-structured interviews (45 per city) with merchants, transporters, and farmers, supplemented by questionnaires and observations. Results reveal 150% transport price increases in Timbuktu, 65% agricultural losses in Mopti, and 70% revenue drops in Bamako. Nevertheless, FAMA's bravery (91% approval), drivers' courage (87%), authorities' efficiency (74%), and popular solidarity (84%) mitigated effects, strengthening national unity. This research highlights how collective resilience transforms hybrid destabilization into cohesion, amid African multisectoral dynamics.*

**Keywords :** *Economic resilience, fuel crisis, asymmetric warfare, information warfare, national solidarity.*

## INTRODUCTION

Imaginez une capitale africaine, Bamako, où les rues habituellement animées par le ronronnement des moteurs se transforment en files d'attente interminables devant des stations-service vides. Des agriculteurs à Mopti contemplant leurs champs assoiffés, incapables d'irriguer leurs récoltes faute de carburant pour les pompes. À Tombouctou, des commerçants voyant leurs marchandises périssables pourrir dans des camions immobilisés par la pénurie.

Telle fut la réalité du Mali entre septembre et novembre 2025, lors d'une crise du carburant qui n'était pas un simple accident logistique, mais une arme délibérée dans une guerre hybride.

Cette crise, marquée par des attaques ciblées du Groupe de soutien à l'islam et aux musulmans (JNIM), affilié à Al-Qaïda, a révélé les fractures du Sahel, une région où les conflits armés se mêlent à des défis climatiques et économiques persistants (Thurston, 2020). Mais au-delà de la souffrance, elle a mis en lumière une résilience extraordinaire : celle d'un peuple uni, de soldats braves et de civils ingénieux qui ont transformé l'adversité en force collective.

Cette entrée en matière n'est pas anecdotique ; elle capture l'essence d'un drame qui a menacé la stabilité d'un pays entier. Le Mali, avec ses 23 millions d'habitants et une économie dépendante à 90 % des importations de carburant via des routes vulnérables, s'est trouvé au bord du gouffre. Pourtant, comme un phénix, il a su rebondir, grâce à des actes de bravoure qui rappellent les grandes épopées africaines de résistance. Pour comprendre ce phénomène, il faut plonger dans le contexte géopolitique du Sahel, une zone de transition entre le désert saharien et les savanes subsahariennes, où les enjeux sécuritaires, économiques et climatiques s'entremêlent depuis des décennies.

Depuis l'effondrement de la Libye en 2011, qui a inondé la région d'armes et de combattants, le Sahel est devenu un théâtre de conflits asymétriques. Le JNIM, formé en 2017 par la fusion de plusieurs groupes djihadistes, a étendu son influence du nord vers le centre et le sud du Mali, ciblant non seulement les forces de sécurité mais aussi les infrastructures vitales.

En 2025, cette stratégie a culminé avec des perturbations des convois de carburant, provoquant une pénurie nationale qui a paralysé l'économie. Des rapports indiquent que ces attaques ont causé des pertes humaines et matérielles massives, avec des chauffeurs de camions souvent pris pour cibles (Lacher, 2020). Mais face à cette menace, les Forces Armées Maliennes (FAMa) ont démontré une bravoure exemplaire, escortant des convois sous le feu ennemi, tandis que la population organisait des initiatives de solidarité pour atténuer les impacts.

Cette crise n'est pas isolée ; elle s'inscrit dans un pattern plus large de conflits au Sahel, où les groupes armés utilisent les crises économiques comme leviers pour déstabiliser les États (International Crisis Group, 2023). Selon des analyses, le JNIM vise à stranguler économiquement le régime malien, en

exploitant les vulnérabilités liées à la dépendance énergétique (Africa Center for Strategic Studies, 2025). Cependant, la réponse malienne a surpris par sa résilience, transformant une potentielle catastrophe en opportunité de cohésion nationale. C'est dans ce cadre que s'inscrit notre étude, qui cherche à décortiquer les dynamiques de cette résilience face à une guerre hybride combinant actions militaires et manipulation informationnelle.

Le problème central de cette recherche réside dans les vulnérabilités économiques structurelles du Mali exacerbées par les conflits armés. Le pays, enclavé et dépendant des importations via des routes exposées aux attaques, fait face à une insécurité chronique depuis la rébellion touarègue de 2012. La crise du carburant de 2025, provoquée par des embuscades répétées du JNIM sur les axes logistiques, a révélé ces fragilités : hausse des prix des biens essentiels, pertes agricoles dues à l'arrêt des machines, et paralysie du transport urbain et interurbain (BBC, 2025). À Tombouctou, ville historique du nord, les impacts ont été amplifiés par l'isolement géographique ; à Mopti, hub agricole du centre, les récoltes ont été compromises ; à Bamako, la capitale, l'économie informelle, qui représente 80 % des emplois, a été durement touchée.

Mais le problème va au-delà de l'économie : il s'agit d'une guerre hybride où la dimension informationnelle joue un rôle clé. Certains médias occidentaux ont relayé des narratifs dépeignant la crise comme une faillite interne du gouvernement malien, ignorant le rôle des acteurs externes et sapant ainsi les efforts des autorités. Ces narratifs, parfois soutenus par des chancelleries, ont alimenté des perceptions de complot international, avec 62 % des Maliens interrogés y croyant (selon nos données). Cette guerre informationnelle vise à transformer la pénurie en soulèvement populaire, érodant la légitimité de l'État.

Dans le contexte plus large du Sahel, ce problème reflète des défis régionaux : le Burkina Faso et le Niger font face à des crises similaires, avec des défis économiques qui affectent le commerce transfrontalier (ODI, 2023). La combinaison de conflits armés, changements climatiques et surpopulation accentue ces vulnérabilités, menant à une insécurité alimentaire et à des migrations forcées. Le Mali, avec un PIB par habitant parmi les plus bas d'Afrique subsaharienne, risque un effondrement si de telles crises se répètent. Le problème posé est donc : comment un État en reconstruction comme le Mali peut-il maintenir sa résilience économique face à des stratégies de déstabilisation hybrides ?

La question principale de recherche est la suivante : Dans quelle mesure la résilience économique du Mali face à la crise du carburant de 2025, induite par la guerre asymétrique du JNIM et amplifiée par la guerre informationnelle, repose-t-elle sur des facteurs humains et institutionnels tels que la bravoure collective et la solidarité nationale ?

Cette question vise à explorer non seulement les impacts destructeurs mais aussi les mécanismes de réponse qui ont permis d'éviter un chaos total. Elle s'ancre dans une perspective interdisciplinaire,

combinant économie, sciences politiques et études de sécurité, pour comprendre comment des éléments intangibles comme le courage peuvent contrer des stratégies sophistiquées de déstabilisation.

Cette étude s'appuie sur deux hypothèses principales :

Hypothèse 1 : La bravoure des FAMa et des chauffeurs de citernes, combinée à la réactivité des autorités, a directement contrecarré les objectifs stratégiques du JNIM en maintenant un ravitaillement minimal et en renforçant la légitimité de l'État. Cette hypothèse postule que la résilience active, par opposition à une absorption passive des chocs, est clé dans les conflits hybrides (Brookings, 2022).

Hypothèse 2 : La guerre informationnelle, soutenue par des narratifs médiatiques occidentaux, a été partiellement neutralisée par la solidarité populaire et la communication transparente des autorités, transformant la crise en facteur d'unité nationale plutôt qu'en source de division. Cette hypothèse s'inspire d'analyses sur la désinformation en Afrique, où les réseaux sociaux locaux peuvent inverser les dynamiques narratives (Africa Center, 2024).

Ces hypothèses seront testées à travers les données empiriques collectées, en évaluant les perceptions des répondants et les corrélations entre facteurs de résilience et impacts atténués.

L'objectif principal de cette recherche est d'analyser empiriquement les dynamiques de déstabilisation économique lors de la crise du carburant de 2025 au Mali, et d'identifier les facteurs de résilience active qui ont permis de limiter les dommages dans les villes de Tombouctou, Mopti et Bamako. Plus spécifiquement, il s'agit de : (1) quantifier les impacts économiques sectoriels ; (2) évaluer le rôle de la bravoure humaine et de la solidarité ; (3) examiner l'influence de la guerre informationnelle ; et (4) proposer des recommandations pour renforcer la résilience future dans un contexte plurisectoriel africain.

## **METHODOLOGIE**

Cette section détaille l'approche adoptée pour collecter et analyser les données, en justifiant chaque choix dans le contexte de la crise au Mali. L'étude suit le modèle IMRAD, adapté aux normes CAMES, avec une exigence renforcée de rigueur, de transparence et de reproductibilité. L'approche est empirique et mixte, combinant méthodes qualitatives et quantitatives afin de saisir à la fois les impacts mesurables et les perceptions profondes des acteurs directement touchés. La triangulation des données renforce la validité des résultats (Creswell & Plano Clark, 2017). Les villes retenues – Tombouctou (nord, zone hautement conflictuelle), Mopti (centre, région agricole vulnérable) et Bamako (sud, pôle urbain) – offrent une couverture représentative de la diversité géographique, économique et sécuritaire du pays.

### **1. Conception de l'étude**

L'approche mixte séquentielle (qualitative → quantitative) a permis d'explorer d'abord les récits de terrain avant de les quantifier. Les données qualitatives issues des entretiens de terrain ont directement

nourri l'élaboration des questionnaires, assurant une parfaite adéquation aux réalités locales (Creswell, 2014). La collecte s'est déroulée exclusivement sur le terrain entre octobre et novembre 2025, période choisie pour la proximité immédiate des événements et la possibilité d'observer les dynamiques en temps réel.

Une attention particulière a été portée à la participation active des acteurs locaux : des consultations préalables avec des représentants communautaires (chefs coutumiers, présidents d'associations professionnelles, leaders de femmes et de jeunes) ont permis de co-construire les outils et d'adapter le protocole aux sensibilités culturelles et sécuritaires de chaque site.

## 2. Population, échantillonnage et participation des acteurs locaux

Population cible : commerçants des marchés, transporteurs routiers et agriculteurs de subsistance directement affectés par l'insécurité. Échantillon : 135 personnes (45 par ville, 15 par catégorie professionnelle), sélectionnées par échantillonnage stratifié (équilibre genre 50/50, tranches d'âge, groupes ethniques). Cette stratégie, adaptée aux contextes instables (Patton, 2015), a été mise en œuvre avec l'appui de comités consultatifs locaux (5 à 7 membres par ville) qui ont identifié et mobilisé les participants, garantissant ainsi une légitimité communautaire et un accès sécurisé aux zones sensibles.

## 3. Outils de collecte et accent sur le terrain

Tous les outils ont été déployés exclusivement en présentiel :

- **Entretiens semi-structurés de terrain** : 135 entretiens individuels ou en petits groupes, d'une durée de 45 à 75 minutes, réalisés sur les lieux de vie et de travail des participants (marchés de Tombouctou, bords du fleuve à Mopti, gares routières et fermes périurbaines de Bamako). Le guide, testé et validé localement, explorait les impacts économiques, les perceptions de la menace terroriste, les liens éventuels entre acteurs locaux et groupes armés, ainsi que les facteurs de résilience. Les échanges, menés dans les langues locales (bambara, peul, tamasheq, songhaï) par des enquêteurs bilingues formés, ont produit des verbatim d'une richesse exceptionnelle grâce à la confiance établie par la présence physique.
- **Questionnaires auto-administrés ou assistés** : remplis immédiatement après l'entretien, sur place, avec échelles Likert et items quantitatifs (pertes financières, fréquence des déplacements, etc.), permettant la production immédiate de données statistiques.
- **Observations participantes intensives** : immersion prolongée sur les marchés, les axes routiers et les zones agricoles pour documenter les pratiques de contournement de l'insécurité (covoiturage armé, horaires décalés, réseaux d'alerte communautaires).
- **Cartographie participative et données secondaires** : ateliers de cartographie avec les comités locaux pour identifier les zones d'influence des groupes armés et leurs relais locaux ; croisement avec les bases ACLED, rapports ONU et cartes actualisées 2025. Résultat : cartes précises des

zones d'action du JNIM, d'AQMI résiduel et des groupes affiliés, accompagnées de tableaux récapitulatifs et de courbes d'évolution des incidents.

## RESULTATS

Les résultats de cette étude empirique, issus d'une collecte de données rigoureuse menée en octobre et novembre 2025, offrent un aperçu détaillé et nuancé des impacts économiques de la crise du carburant au Mali, tout en mettant en évidence les facteurs de résilience active qui ont permis d'atténuer les effets dévastateurs de cette déstabilisation hybride. Basés sur 135 entretiens semi-structurés et questionnaires administrés auprès de commerçants, transporteurs et agriculteurs dans les villes de Tombouctou, Mopti et Bamako, ces résultats combinent des données quantitatives (pourcentages, moyennes, corrélations) et qualitatives (témoignages verbatim) pour une analyse exhaustive. La crise, déclenchée par une escalade de la guerre asymétrique du JNIM à partir de septembre 2025, a impliqué des attaques ciblées sur les convois de carburant, des embuscades sur les axes routiers et une stratégie d'encerclement économique visant à paralyser l'État malien. Selon les données collectées, les impacts ont été sévères mais variables selon les régions, reflétant les spécificités géographiques et socio-économiques de chaque ville. Par exemple, le blocage des routes principales reliant le Mali à ses voisins comme le Sénégal et la Côte d'Ivoire a entraîné une interruption quasi-totale des approvisionnements, avec plus de 100 camions-citernes incendiés par le JNIM, comme rapporté par des sources indépendantes. Cette section est structurée en sous-parties pour une clarté optimale : d'abord les impacts économiques par ville, ensuite les facteurs de résilience identifiés, et enfin les corrélations statistiques et témoignages verbatim qui enrichissent l'analyse.

### 1. Impacts économiques par ville

À Tombouctou, ville historique du nord du Mali déjà marquée par une insécurité relative depuis les rébellions de 2012, la crise a exacerbé les vulnérabilités liées à l'isolement géographique. Les répondants rapportent une hausse de 150 % des prix du transport, due aux embuscades répétées sur les routes reliant la ville au reste du pays. Cette augmentation a entraîné des pertes massives pour les commerçants, avec 80 % d'entre eux signalant des stocks périssables (fruits, légumes, produits laitiers) devenus invendables en raison de l'immobilisation des véhicules. Les agriculteurs, dépendants des pompes à carburant pour l'irrigation, ont vu 40 % de leurs récoltes compromises, particulièrement dans les zones rizicoles du delta du Niger intérieur.

Un commerçant interrogé explique : « Les routes étaient bloquées par les djihadistes du JNIM, et chaque convoi risquait d'être attaqué. Nos marchandises pourrissaient dans les camions, et nous perdions des milliers de francs CFA par jour » (C12-Tombouctou).

Cette situation s'aligne avec les rapports indiquant que le JNIM a imposé un blocus sur les importations de carburant depuis le Sénégal et la Mauritanie, interdisant tout passage et incendiant des véhicules pour renforcer la mesure. De plus, les transporteurs ont signalé une réduction de 60 % de leurs activités, avec



des itinéraires alternatifs via des pistes sablonneuses augmentant les coûts en temps et en maintenance. Globalement, l'économie locale, déjà fragile avec un taux de chômage élevé chez les jeunes, a subi un choc systémique, menaçant la stabilité sociale dans une région où le tourisme culturel (mosquées classées UNESCO) est quasi-inexistant depuis des années en raison des conflits.

À Mopti, hub agricole central du Mali surnommé la « Venise du Sahel » en raison de son positionnement sur le fleuve Niger, les impacts ont été particulièrement dévastateurs pour le secteur primaire. 65 % des agriculteurs interrogés ont rapporté des pertes de récoltes dues à l'arrêt des systèmes d'irrigation mécanisés, qui dépendent du diesel pour fonctionner. Les rizières et les champs de mil, essentiels pour la sécurité alimentaire nationale, ont souffert d'une sécheresse artificielle, avec des estimations indiquant une réduction de 50 % de la production saisonnière. Les transporteurs ont vu leurs revenus chuter de 50 %, car les marchés régionaux, reliant Mopti à Bamako et aux zones frontalières, étaient paralysés par le manque de carburant. Un agriculteur témoigne : « Sans carburant, mes pompes se sont arrêtées, et mes rizières ont séché sous le soleil. J'ai perdu 65 % de ma récolte, et ma famille risque la famine si cela continue » (A8-Mopti). Cette pénurie s'inscrit dans une stratégie plus large du JNIM, qui a bloqué les axes routiers vers le sud et l'ouest, détruisant des ponts et posant des engins explosifs improvisés (IED) pour empêcher les convois. Les commerçants ont noté une inflation de 200 % sur les biens essentiels, comme le riz et l'huile, importés via des routes maintenant sous contrôle djihadiste partiel. L'économie informelle, représentant 70 % des emplois à Mopti, a été touchée par la fermeture temporaire de marchés flottants et la réduction des échanges avec les communautés nomades peules, souvent impliquées dans les conflits ethniques exacerbés par la crise.

À Bamako, la capitale économique et politique du Mali, abritant plus de 2 millions d'habitants, la crise a provoqué une chute de 70 % des revenus des transporteurs, avec une paralysie quasi-totale du trafic urbain. Les taxis et bus, piliers de la mobilité citadine, ont vu leurs tarifs tripler, forçant de nombreux résidents à marcher des kilomètres pour se rendre au travail. 60 % des petits commerces informels ont fermé temporairement, faute de réapprovisionnement en marchandises importées. Les hôpitaux ont subi des coupures d'électricité dues à la pénurie de diesel pour les générateurs, menaçant les services d'urgence. Un transporteur déclare : « La ville était paralysée, plus de clients, et nous dormions aux stations-service en attendant un hypothétique ravitaillement » (Tr6-Bamako). Selon les données, le JNIM a incendié environ 200 camions-citernes dans le sud et l'ouest, avec des vidéos circulant sur les réseaux sociaux maliens montrant des colonnes de fumée sur les autoroutes. L'économie formelle, incluant les industries minières (or représentant 80 % des exportations), a été indirectement affectée par la diversion des ressources militaires vers la protection des convois, réduisant les investissements. Les prix des denrées alimentaires ont triplé, exacerbant la pauvreté urbaine, avec des files d'attente interminables devant les stations-service devenant un symbole de la crise.

## 2. Facteurs de résilience active

Malgré ces impacts sévères, la situation n'a pas dégénéré en chaos total grâce à plusieurs facteurs de résilience active, identifiés par 91 % des répondants comme cruciaux. Tout d'abord, la bravoure des Forces Armées Maliennes (FAMa) : 91 % des interviewés saluent le courage des militaires qui ont escorté les convois sous le feu ennemi, permettant un ravitaillement partiel. Par exemple, un convoi de 300 camions-citernes a atteint Bamako le 7 octobre 2025, malgré des embuscades, grâce à l'intervention des FAMa. Un soldat anonyme cité par les répondants : « Nous avons risqué nos vies pour protéger les camions, sous les tirs des djihadistes » (témoignage relayé par C4-Tombouctou). À Tombouctou, 94 % d'approbation ; à Mopti, 88 % ; à Bamako, 92 %.

Ensuite, le courage des chauffeurs de citernes, considérés comme « les héros invisibles » par 87 % des participants. Ces chauffeurs ont bravé des axes minés et embusqués, parfois au prix de leur vie, avec des rapports indiquant des kidnappings et exécutions par le JNIM. Un chauffeur témoigne : « J'ai conduit la nuit, évitant les embuscades, pour nourrir ma famille et le pays » (Ch3-Mopti). Ce facteur a été jugé essentiel pour maintenir un flux minimal de carburant.

La capacité de réaction des autorités a été appréciée par 74 % des répondants, avec la mise en place de corridors sécurisés, un rationnement organisé et une communication transparente. Le gouvernement a signé un accord avec la Russie pour des importations de pétrole raffiné et une assistance technique pour sécuriser les routes. Des négociations locales menées par des communautés ont abouti à des accords dans les régions de Ségou, Mopti et Tombouctou, où le JNIM a levé des sièges en échange de taxes et de règles communautaires. Un agriculteur note : « Le rationnement était juste, ça a évité le chaos total » (A10-Bamako).

Enfin, la solidarité populaire, citée par 84 % comme élément atténuant, inclut le partage de carburant entre voisins, le covoiturage spontané, la réduction volontaire de consommation et le soutien aux familles vulnérables. À Bamako, des initiatives communautaires ont réduit la consommation de 30 %, avec des marchés informels de troc émergents. Une commerçante déclare : « Nous partageons le peu de carburant entre voisins, c'est ça l'esprit malien face à l'adversité » (C9-Mopti). Ces actes ont transformé la crise en moment de cohésion.

**Tableau 1 : Perceptions par ville**

Ville	Impact économique	Perception bravoure FAMa (%)	Héros chauffeurs citernes (%)	Efficacité autorités (%)	Solidarité citoyenne forte (%)
Tombouctou	+150 % transport, 80 % pertes stock, 40 % récoltes compromises	94	89	68	81

Mopti	65 % pertes récoltes, -50 % revenus transport, +200 % inflation biens	88	84	71	79
Bamako	-70 % revenus transporteurs, 60 % commerces fermés, coupures électricité hôpitaux	92	88	81	91
Moyenne	–	91	87	74	84
Ville	Impact économique	Perception bravoure FAMa (%)	Héros chauffeurs citernes (%)	Effacité autorités (%)	Solidarité citoyenne forte (%)

**Source :** Enquêtes de terrain, octobre-novembre 2025.

### 3. Corrélations et témoignages supplémentaires

Les analyses quantitatives révèlent une corrélation positive forte ( $r = 0.78$ ) entre la perception de la bravoure des FAMa et le sentiment d'unité nationale, indiquant que les actes de courage ont renforcé la cohésion sociale. Une corrélation modérée ( $r = 0.65$ ) existe entre la solidarité populaire et la réduction des impacts économiques perçus, soulignant l'importance des initiatives prises. Des témoignages verbatim enrichissent ces données : « Nous sommes en guerre, mais nous prions pour que Dieu apporte la paix à notre pays » (témoignage local). Un autre : « Si cela continue, d'autres problèmes surgiront, et cela pourrait donner des idées dangereuses aux gens » (témoignage local). Ces résultats, croisés avec des données secondaires comme les rapports de l'ACLED sur 207 morts civils au premier trimestre 2025, confirment l'ampleur de la crise tout en highlighting la résilience humaine comme bouclier contre l'effondrement.

## DISCUSSION

Si cette nouvelle étape de la guerre asymétrique du JNIM, soutenue par le narratif de certains médias occidentaux pour saper les efforts des autorités et parfois relayée par des chancelleries, illustre une stratégie classique visant à étrangler économiquement l'État, la réponse malienne a démontré que la résilience ne se réduit pas à la seule capacité d'absorption passive des chocs : elle repose aussi sur une résilience active portée par le courage des soldats, des chauffeurs et de la population, ainsi que par une gouvernance réactive. Cette section discute des résultats en les confrontant à la littérature existante, en analysant les dynamiques de déstabilisation, le rôle de la guerre informationnelle, et les implications juridiques, politiques et plurisectorielles, tout en intégrant des comparaisons régionales pour une profondeur analytique maximale.

### 1. Analyse des dynamiques de déstabilisation économique

La stratégie du JNIM en 2025 représente une évolution sophistiquée de la guerre asymétrique, passant d'attaques hit-and-run à une guerre économique prolongée via des blocus et des sabotages d'infrastructures. En incendiant plus de 200 camions-citernes et en imposant des interdictions sur les importations de carburant depuis le Sénégal, la Guinée, la Côte d'Ivoire et la Mauritanie, le groupe a visé les artères vitales de l'économie malienne, qui dépend à 95 % de ces routes pour son approvisionnement en pétrole. Cette approche, qualifiée d'« encerclement économique » dans la littérature sur les conflits au Sahel, vise à inciter le mécontentement populaire et à forcer le gouvernement à négocier ou à s'effondrer. Les résultats montrent que cette déstabilisation a réussi partiellement, avec des hausses de prix du carburant de 400 % (de 25 à 130 dollars le litre) et des triplements des coûts alimentaires et de transport, menaçant la sécurité alimentaire et énergétique. Cependant, la bravoure des FAMA et des chauffeurs a directement contrecarré ces objectifs : les escortes militaires ont permis l'arrivée de convois cruciaux, comme celui de 300 tankers le 7 octobre, malgré des embuscades. Cela confirme l'hypothèse 1, où la résilience active transforme une vulnérabilité structurelle (dépendance aux routes) en opportunité de résistance. Comparativement, au Burkina Faso, où le JNIM assiègerait Djibo depuis 2022, les blocus ont mené à des famines localisées, mais au Mali, la diversification des réponses (accords locaux, aide russe) a limité l'ampleur. Sur le plan théorique, cela s'aligne avec les travaux sur les conflits hybrides, où les acteurs non-étatiques exploitent les asymétries pour affaiblir les États fragiles (Hoffman, 2007).

## **2. Rôle de la guerre informationnelle et narrative médiatiques**

La guerre informationnelle a amplifié la déstabilisation, avec 62 % des répondants croyant à un complot international, nourri par des narratifs de médias occidentaux dépeignant la crise comme une faillite interne plutôt qu'une agression externe. Le JNIM a utilisé les réseaux sociaux pour diffuser des vidéos de tankers en feu et des annonces en bambara et fulfulde imposant des blocus, créant une peur psychologique et coercitive. Ces tactiques, visent à éroder la légitimité de l'État en présentant le groupe comme alternative aux « marionnettes de l'Occident ».

Cependant, la transparence des autorités et la viralité des témoignages de courage sur les réseaux maliens ont partiellement neutralisé cela, renforçant l'unité nationale. Par exemple, des vidéos de convois escortés ont circulé, contrecarrant la propagande djihadiste. Cela confirme l'hypothèse 2, où la solidarité populaire et la communication officielle inversent les dynamiques narratives. Dans un contexte africain plus large, cela rappelle la désinformation au Soudan, où les médias sociaux amplifient les divisions ethniques (Nieman Reports, 2025). Les chancelleries occidentales, en évacuant leur personnel, ont parfois relayé des narratifs alarmistes, sapant les efforts maliens sans contextualiser l'asymétrie.

## **3. Implications juridiques, politiques et plurisectorielles**

Sur le plan juridique, cette crise révèle la nécessité de reconnaître la « résilience par le courage collectif » comme variable explicative dans l'analyse des conflits hybrides au Sahel, potentiellement intégrable dans les cadres du droit international humanitaire pour protéger les civils impliqués (comme les chauffeurs). Politiquement, elle renforce la légitimité des institutions, perçues comme protectrices, et souligne l'importance des partenariats régionaux (ECOWAS) pour sécuriser les corridors. Plurisectoriellement, la crise intersecte avec les défis climatiques (sécheresse aggravant les pertes agricoles) et digitaux (cyber sécurité contre la propagande), appelant à une approche holistique. Comparaisons avec le Niger montrent des similarités en expansion djihadiste, mais le Mali se distingue par sa résilience communautaire. Les innovations analytiques incluent l'intégration de données empiriques multi sites pour modéliser la résilience hybride.

## CONCLUSION

La crise du carburant de 2025 a certes révélé les fragilités économiques du Mali, mais elle a surtout mis en lumière une résilience exceptionnelle fondée sur la bravoure héroïque des Forces armées maliennes (FAMa) et des chauffeurs de citernes, la capacité rapide des autorités à organiser la riposte logistique et informationnelle, et la solidarité et l'ingéniosité de la population malienne. Ces éléments ont permis de circonscrire le problème, d'éviter l'effondrement et de transformer une tentative de déstabilisation en facteur de cohésion nationale. Les recommandations restent la diversification des approvisionnements (via pipelines ou accords régionaux) et le renforcement de la cyber sécurité contre la propagande, mais elles doivent impérativement s'accompagner de la valorisation et du soutien institutionnel aux acteurs de cette résilience active que sont les FAMa, les transporteurs et les citoyens ordinaires. Le Mali a prouvé, une fois de plus, que face à l'adversité, son peuple et ses forces de défense savent faire preuve d'un courage et d'une détermination qui dépassent largement les calculs des groupes terroristes et de leurs éventuels soutiens extérieurs.

Les résultats montrent des impacts sévères : +150 % des prix du transport à Tombouctou avec 80 % de pertes de stock ; 65 % de pertes de récoltes à Mopti avec inflation de 200 % ; -70 % des revenus à Bamako avec 60 % de commerces fermés et coupures hospitalières. Cependant, la résilience active atténuée : 91 % approuvent la bravoure FAMa, 87 % les chauffeurs, 74 % les autorités, 84 % la solidarité, avec corrélation  $r=0.78$  bravoure-unité.

Les deux hypothèses sont confirmées.

H1 (bravoure contrecarrant objectifs JNIM) est justifiée par les escortes réussies malgré les embuscades, comme le convoi d'octobre.

H2 (neutralisation info war par solidarité) l'est par la viralité des témoignages contre propagande JNIM sur réseaux. Justification : les données empiriques et corrélations alignées avec littérature.

Il intègre la « résilience active » dans les modèles de conflits hybrides, offrant un cadre empirique pour analyser les facteurs humains en sciences sociales et politiques.

Il documente la crise 2025 en temps réel, éclairant les dynamiques Sahel avec données locales inédites.

Les perspectives de recherches pour les travaux futurs pourront concerner la cyber sécurité, les comparaisons régionales, les impacts climatiques sur résilience.

Le nombre de personnes interviewées 135 (45/ville) : commerçants (marchés), transporteurs (routiers), agriculteurs (subsistance), équilibrés genres/âges.

Les entretiens ont eu lieu sur les sites (marchés Tombouctou, fermes Mopti, rues Bamako).

## **BIBLIOGRAPHIE**

Benjamin, Nancy Brookings Institution Brookings, 2022

Creswell, John W, SAGE Publications Creswell, 2014

Creswell, John W, SAGE Publications Creswell & Plano Clark, 2017

Hoffman Frank G. Potomac Institute for Policy Studies, Hoffman, 2007

Lacher Wolfram, I.B. Tauris (Bloomsbury Publishing), Lacher, 2020

Mbaye Ahmadou Aly Brookings Institution, Brookings, 2022

Patton, Michael Quinn, SAGE Publications, Patton, 2015

Thurston Alexander, Cambridge University Press, Thurston, 2020