INTERDISCIPLINARY FINANCE AND DEVELOPMENT JOURNAL

Revue Interdisciplinaire de Finance et de Développement

Volume - Volume: 3 | Issue - Numéro: 2 | Summer - Été 2026

ISSN: 3023-896X

Interdisciplinary Finance and Development Journal

https://infinancejournal.com/

Revue Interdisciplinaire de Finance et de Développement

OWNER / PROPRIÉTAIRE

Dr. Patrice Racine DIALLO

MANAGING EDITOR / ÉDITEUR EN CHEF

Dr. Patrice Racine DIALLO

EDITOR / ÉDITEUR

Dr. Patrice Racine DIALLO

CONTACT

Editor / Éditeur

editor@infinancejournal.com

Technical support / Assistance technique

editor@infinancejournal.com

Email

editor@infinancejournal.com

Web

https://infinancejournal.com/

ISSN:

3023-896X

© 2026

INDEXING / INDEXATION

ISSN : 3023-896X

Linking ISSN (ISSN-L): 3023-896X

Key-title: Interdisciplinary finance and development journal (Online)

Title proper: Interdisciplinary finance and development journal.

Original alphabet of title: Extended roman

Subject: Dewey : 330

Subject: Economics in general

Publisher: Eskişehir: Patrice Racine Diallo, 2024

Dates of publication: 2024- 9999

Frequency: Semiannual

Type of resource: Journal

Language: Multiple languages

Language (other): Turkish French

Country: Turkey

Medium: Online

Indexed by: ROAD

Type of record: Confirmed

Last modification date: 04/09/2024

ISSN Center responsible of the record: ISSN National Centre for Türkiye

For all potential issues concerning this bibliographic record (missing or wrong data etc.), please contact the ISSN National Centre mentioned above by clicking on the link.

Record creation date: 18/08/2023

Original ISSN Centre: ISSN National Centre for Türkiye

URL: https://infinancejournal.com/index.php/pub/index

EDITORIAL TEAM / COMITÉ ÉDITORIAL

Editor / Éditeurs

Dr. Patrice Racine DIALLO

Associate Editors / Éditeurs Associés

Assoc. Prof. Dr. Özlem SAYILIR **(Anadolu University / TÜRKİYE)**

Asst. Prof. Murat DELİBAŞ **(Ankara Haci Bayram Veli University / TÜRKİYE)**

Dr. Boubacar Amadou CISSE **(Bamako University of Social Sciences and Management / MALI)**

Dr Alhousseini BARRO **(University of Legal and Political Sciences of Bamako / MALI)**

Dr. Hatice DELİBAŞ **(Ankara Haci Bayram Veli University / TÜRKİYE)**

Dr. Muhammed Aslam Chelery Komath **(Anadolu University / TÜRKİYE)**

Editorial Board / Comité Éditorial

Prof. Dr. Güven SEVİL **(Anadolu University / TÜRKİYE)**

Prof. Dr. Abdoul SOGODOGO **(University of Legal and Political Sciences of Bamako / MALI)**

Prof. Dr. Bülent AÇMA **(Anadolu University / TÜRKİYE)**

Prof. Dr. Seval Kardeş SELİMOĞLU **(Anadolu University / TÜRKİYE)**

Prof. Dr. Saime ÖNCE **(Anadolu University / TÜRKİYE)**

Prof. Dr. Aslı AFŞAR **(Anadolu University / TÜRKİYE)**

Prof. Dr. Abdullah YALAMAN **(Eskisehir Osmangazi University / TÜRKİYE)**

Prof. Dr. Nuray TOKGÖZ **(Anadolu University / TÜRKİYE)**

Prof. Dr. Feride HAYIRSEVER BAŞTÜRK **(Bilecik Şeyh Edebali University / TÜRKİYE)**

Prof. Dr. Mustafa ÖZER **(Anadolu University / TÜRKİYE)**

Prof. Dr. Amara NIMAGA **(Normal School of Technical and Vocational Education / MALI)**

Assoc. Prof. Dr. Alp POLAT **(Bilecik Şeyh Edebali University / TÜRKİYE)**

Assoc. Prof. Dr. Nurdan SEVİM **(Bilecik Şeyh Edebali University / TÜRKİYE)**

Assoc. Prof. Dr. Çetin POLAT **(Anadolu University / TÜRKİYE)**

Assoc. Prof. Dr. Melik KAMIŞLI **(Bilecik Şeyh Edebali University / TÜRKİYE)**

Asst. Prof. Sharafudheen VK **(Calicut University / INDIA)**

Asst. Prof. Moussa THIAM **(Normal School of Technical and Vocational Education / MALI)**

Asst. Prof. Daouda KOUMA **(Normal School of Technical and Vocational Education / MALI)**

Asst. Prof. Murat DELİBAŞ **(Ankara Haci Bayram Veli University / TÜRKİYE)**

Asst. Prof. Murat DOĞAN **(Manisa Celal Bayar University / TÜRKİYE)**

Asst. Prof. Rana Şen DOĞAN **(Manisa Celal Bayar University / TÜRKİYE)**

Dr. Hatice DELİBAŞ **(Ankara Haci Bayram Veli University / TÜRKİYE)**

Dr. Ibrahima Diarra **(Paris Saclay University / FRANCE)**

Dr. Alou DEMBELE **(University of Segou / MALI)**

Managing Editor / Éditeur En Chef

Dr. Patrice Racine DIALLO

Technical Editor / Éditeur Technique

Beşir İstemi (Information Manager/Programmer)

EDITOR'S NOTE :

The July 2026 issue offers a multifaceted perspective on the economic, institutional, and social transformations that are currently shaping development trajectories across different emerging contexts.

Through analyses focusing on Mali, India, and Zambia, the contributions brought together in this edition highlight shared challenges, including the pursuit of sustainable growth, the effectiveness of public policies, governance challenges, and societies' capacity to adapt to contemporary transformations.

The articles focusing on Mali examine, in particular, the relationship between security and economic performance, the social functions of money, budget management constraints, the resilience of community health services, and the challenges associated with administrative modernization through digital transformation. The study on India provides a critical perspective on the implementation of the Sustainable Development Goals and the institutional challenges accompanying development strategies. Finally, the research conducted in Zambia explores the role of entrepreneurial orientation and debt financing in enhancing the performance of small and medium-sized enterprises.

Through the diversity of the contexts studied and the approaches adopted, this issue highlights the importance of contextualized research capable of connecting local realities with broader international development challenges.

This edition therefore reflects the journal's commitment to fostering open scientific dialogue across different regions of the world and contributing to a deeper understanding of contemporary economic, social, and institutional dynamics.

The Editor

Dr. Patrice Racine DIALLO

NOTE DE L'ÉDITEUR :

Ce numéro de juillet 2026 propose une lecture plurielle des transformations économiques, institutionnelles et sociales qui façonnent aujourd'hui les trajectoires de développement dans différents contextes émergents.

À travers des analyses consacrées au Mali, à l'Inde et à la Zambie, les contributions réunies dans cette édition mettent en lumière des problématiques communes : la recherche d'une croissance durable, l'efficacité des politiques publiques, les défis de la gouvernance et les capacités d'adaptation des sociétés face aux mutations contemporaines.

Les articles consacrés au Mali interrogent notamment les relations entre sécurité et performance économique, les fonctions sociales de la monnaie, les contraintes de gestion budgétaire, la résilience des services de santé communautaire ainsi que les enjeux liés à la modernisation administrative par le numérique. L'analyse portant sur l'Inde apporte un éclairage critique sur la mise en œuvre des Objectifs de développement durable et les défis institutionnels qui accompagnent les stratégies de développement. Enfin, l'étude menée en Zambie examine le rôle de l'orientation entrepreneuriale et du financement par dette dans la performance des petites et moyennes entreprises.

Par la diversité des terrains étudiés et des approches mobilisées, ce numéro illustre l'importance d'une recherche contextualisée, capable de croiser les réalités locales avec les grands enjeux internationaux du développement.

Cette édition témoigne ainsi de la vocation de la revue à favoriser un dialogue scientifique ouvert entre différentes régions du monde et à contribuer à une meilleure compréhension des dynamiques économiques, sociales et institutionnelles contemporaines.

L'Éditeur

Dr. Patrice Racine DIALLO

CONTENTS

1. Dépenses militaires et croissance économique au Mali : le rôle de la sécurité *177-194*

Tidiani Diarra

2. Critiques Fonctions ostentatoires et logiques redistributives de la monnaie en contexte ouest-africain : une ethnographie économique des transferts cérémoniels, tontines et dépenses de prestige au Mali *195-211*

Abdoulaye Mohamed DIALLO, Adama KOMINA, Dr. Amadou TRAORE

3. Comparative and critical analysis of SDG implementation, development structures, and implementation challenges *212-227*

Susmita SAU, Priti GOSWAMI

4. Les limites et difficulté d'exécution du budget Malien *228-246*

Sidy Modibo ZERBO, Dr Anna TRAORE

5. Quelles politiques pour maintenir la qualité des prestations dans les centres de santé communautaire (CSComs) au Mali dans le contexte de crise multidimensionnelle *247-269*

Dr Mamadou CAMARA, Adama KOMINA, Dr Mohamed Atteyoub Hachimi dit Modibo SIDIBE, Abdoulaye Mohamed DIALLO

6. The Effects of Entrepreneurial Orientation on SMEs' Performance and the Moderating Role of Debt Finance: Evidence from Kitwe, Zambia. *270-287*

Gloria KASOMA, Mwansa CHABALA, Floyd MWANZA, Peter SİMASİKU

7. La digitalisation de l'administration entre besoins de modernisation et exigences de transparence au Mali *288-298*

Abdoulaye Mohamed DIALLO, Adama KOMINA, Houdou Attikou DIALLO

CORRESPONDENCE ADDRESS :
Türkiye Research Center in Mali
Türkiye Maarif Foundation in Mali / Bamako
Tel: (00223) 76766402
E-mail: pr.diallo@ml.maarifschools.org, racinediallo5481@gmail.com,
editor@infinancejournal.com

The Interdisciplinary Finance and Development Journal (IFDJ) is an international, scientific, and peer-reviewed journal. It is published twice a year (in January and July). The authors are fully responsible for the content and any ethical violations related to the articles published in the journal. Articles cannot be published, in whole or in part, elsewhere without the publisher's permission.
Publication Date: July 12, 2026.

Interdisciplinary Finance and Development Journal

https://infinancejournal.com/

Revue Interdisciplinaire de Finance et de Développement

Article Type: Research Article

Received: 12/02/2026 **Volume/Issue: 3(2)**
Accepted: 07/04/2026 **Pub Date Season: Summer**
Published: 12/07/2026 **Pages: 177-194**

Cite as: Diarra, T. (2026). Dépenses militaires et croissance économique au Mali : le rôle de la sécurité. *Interdisciplinary Finance and Development Journal, 3(2),* 177-194.

Dépenses militaires et croissance économique au Mali : le rôle de la sécurité

Tidiani Diarra

Faculté des Sciences Économiques et de Gestion de Bamako (FSEGB) Université des Sciences Sociales et de Gestion de Bamako (USSGB) – Mali

Ecole Doctorale « Droit-Economie-Science Sociale-Lettres et Arts » du Mali

ED-DESSLA-Mali

tidianidiarra26@yahoo.fr

ORCID : 0009-0009-7907-7230

DOI: 10.5281/zenodo.21323911

RÉSUMÉ

Cet article examine l'impact des dépenses militaires sur la croissance économique au Mali dans un contexte de crise multidimensionnelle sur la période de 1961-2022 en utilisant un modèle à équations simultanées. Les données utilisées pour l'estimation proviennent de la base de données de la Banque mondiale (WDI et WGI), de l'Institut International de Recherche sur la Paix de Stocholm (SIPRI) et de l'Institut National de la Statistique (INSTAT). L'estimation économétrique montre que l'effet direct des dépenses militaires sur la croissance économique est positif mais statistiquement non significatif, alors que les effets indirects via l'épargne et la balance commerciale sont négatifs. L'effet global demeure néanmoins positif, les retombées directes compensant largement les effets indirects. Sur le plan des politiques économiques, ces conclusions plaident pour le développement d'une industrie de la défense nationale, transformant le besoin sécuritaire en levier de croissance et de résilience macroéconomique.

***Mots-clés** : dépenses militaires, croissance, équations simultanées*

Military Expenditure and Economic Growth in Mali: The Role of Security

ABSTRACT

This article examines the impact of military expendure on economic growth in Mali in a context of multidimensional crisis over the period 1961-2022 using a simultaneous equations model. The data used for the estimation come from the World Bank Databases (WDI and WGI), the Stockholm International Peace

Research Institute (SIPRI), and the National Institute of Statistics (INSTAT). The econometric estimation shows that the direct effect of military expendure on economic growth is positive but statistically not significant, while the indirect effects through savings and the trade balance are negative. However, the overall effect remains positive, with the direct benefits largely outweighing the indirect effects. From an economic policy perspective, these findings advocate for the development of a national defense industry, turning security needs into a lever for growth and macroeconomic resilience.

***Keywords** : military expendure, growth, simultaneous equations*

INTRODUCTION

Le 16 février 2011, éclate en Libye un soulèvement populaire. C'est le début de ce qu'on appelle « la crise libyenne » qui a abouti à l'assassinat du Guide libyen Mohamad Kadhafi le 20 octobre de la même année[1] suite à une intervention militaire de l'Organisation du Traité Atlantique Nord (OTAN). Cette crise libyenne, depuis le départ, a été perçue par les autorités maliennes comme une menace pour la sécurité du Mali. Après la chute du régime libyen de Kadhafi, les combattants Touaregs d'origine malienne qui faisaient partis de ses unités d'élite ainsi que les combattants terroristes islamistes armés par l'occident contre Kadhafi, sont venus renforcer le Mouvement National de Libération de l'Azawad (MNLA) afin de déclencher la 4ème rébellion touarègue du Mali le 17 janvier 2012, (Fontaine, Lahouari & Henni, 2013). C'est le début de la crise malienne de 2012, en un moment où l'armée malienne était dans un état de déliquescence total. Afin de reconstruire l'armée pour faire face à la menace terroriste, il a été adopté en 2015 une Loi d'Orientation et de Programmation Militaire (LOPM 2015-2019) avec un montant de mille deux cent trente milliards cinq cent soixante-trois millions neuf cent soixante-douze mille trois cent quarante-sept (1.230.563.972.347)[2] francs CFA, comme crédits budgétaires du Ministère de la Défense et des Anciens Combattants (MDAC) pour une période de cinq ans (2015-2019).

Allouer une part aussi importante des dépenses publiques au seul secteur de la défense, bien que nécessaire, au détriment des dépenses publiques d'investissement ne risque-t-elle pas de nuire à la croissance économique ? Cette interrogation conduit à la question de la relation entre les dépenses militaires et la croissance économique qui occupe une place importante dans les débats économiques contemporains. La contribution réelle de ces dépenses à la performance économique reste sujette à controverse. Pour certains auteurs, les dépenses militaires peuvent stimuler la croissance, (Atesoglu 2004 ; Inal & al., 2024 ; Bayalé & al., 2025). D'autres, au contraire, y voient un facteur d'éviction de l'investissement productif, susceptible de freiner le développement économique, (Russett, 1969 ; Saeed, 2025 ; Elshafei & al., 2025).

En dépit de l'incertitude soulevée par la diversité de points de vue des économistes, le Mali, pays en développement (PED) avec une crise sécuritaire sans précèdent, n'a pas d'autres choix que de faire face simultanément aux dépenses militaires importantes pour instaurer la sécurité et les dépenses d'investissement nécessaires à la croissance économique, car selon un adage : « pas de développement sans sécurité et pas de sécurité sans développement ». Face à ce double défi et avec des ressources limitées, une bonne gouvernance sécuritaire et économique s'impose au Mali. La bonne conduite d'une telle gouvernance exige l'étude des corrélations entre les dépenses militaires et la croissance économique dans un contexte général défavorable.

L'objectif général de ce papier est d'analyser l'impact des dépenses militaires sur la croissance économique dans le contexte de la crise multidimensionnelle qui sévit au Mali depuis 2012. Il s'agit spécifiquement d'identifier et analyser les principaux canaux de transmission, tels que l'épargne, la balance commerciale, la menace sécuritaire et la corruption, par lesquels les dépenses militaires affectent la croissance économique du

[1] Étude 27 IRSEM, 2013, « Réflexions sur la crise libyenne - P Razoux »

[2] Loi n°2015-008 du 5 mars 2015 portant Loi d'Orientation et de Programmation Militaire pour les Années 2015 à 2019

Mali afin d'apprécier l'effet global des dépenses militaires sur la croissance économique du Mali dans le contexte de la crise multidimensionnelle.

L'atteinte de ces objectifs et la discussion sur la validité des résultats empiriques s'appuieront sur les trois hypothèses suivantes :

- la croissance des dépenses militaires réduit significativement la croissance économique au Mali ;

- l'épargne, la balance commerciale, la menace sécuritaire, la corruption constituent des canaux de transmission des dépenses militaires sur la croissance économique au Mali ;

- l'effet global des dépenses militaires affecte positivement la croissance économique du Mali.

Cet article sera structuré comme suite : après cette introduction, la seconde section sera consacrée à la revue de la littérature sur la relation entre dépenses militaires et croissance économique. La troisième section présentera les différents modèles économétriques, tandis que la quatrième présente les principaux résultats. En fin la cinquième section est dédiée à la conclusion.

Revue de littérature

L'analyse du lien entre dépenses militaires et croissance économique occupe une place centrale dans la littérature économique depuis plusieurs décennies. Ce débat a été relancé de manière significative par les travaux pionniers de Benoit (1973), qui ont remis en cause la vision dominante selon laquelle les dépenses de défense constitueraient nécessairement un frein à la performance économique. Depuis lors, la littérature s'est enrichie de contributions théoriques et empiriques proposant des résultats souvent contrastés, voire divergents, ce qui témoigne de la complexité des mécanismes en jeu et de leur forte dépendance aux contextes économiques, institutionnels et sécuritaires.

2.1. Littérature théorique

La problématique du rôle des dépenses militaires sur la croissance économique a été abordée différemment par les économistes. Les approches d'analyse du problème de l'incidence économique des dépenses militaires peuvent être regroupées en trois grandes catégories : les approches classique et néo-classique, marxiste et keynésienne.

Dans la tradition classique et néoclassique, les dépenses militaires sont généralement considérées comme improductives à long terme. À l'exception notable de Benoit (1973), ces approches mettent en avant l'existence de mécanismes d'éviction par lesquels l'allocation de ressources vers la défense se fait au détriment de l'investissement productif, de l'accumulation du capital humain et du progrès technologique civil. Les modèles développés par Deger et Smith (1983), Deger (1986), Lim (1983) ou encore Faini et al. (1984) montrent que, bien que certaines composantes des dépenses militaires puissent stimuler temporairement l'activité économique, l'effet global demeure négatif en raison des distorsions qu'elles induisent. Ces travaux s'appuient sur des cadres analytiques issus du modèle de Feder-Ram [Une combinaison des modèles Feder (1983) et Ram (1986)], du modèle de Solow (1956) augmenté ou des premières formulations de la croissance endogène. Dans cette dernière perspective, Aizenman et Glick (2006) introduisent une distinction fondamentale entre les dépenses militaires motivées par des menaces sécuritaires externes et celles résultant de comportements de recherche de rente ou de corruption, montrant que seules les premières sont susceptibles de soutenir la croissance. Certaines contributions soulignent toutefois le caractère non univoque de cette relation. Smaldone (2006), dans le contexte africain, met en évidence un effet globalement faible et légèrement négatif des dépenses militaires sur la croissance, tout en reconnaissant leur rôle en tant que bien public de sécurité, dont les effets économiques dépendent étroitement du niveau de légitimité institutionnelle et de stabilité politique.

Ensuite l'approche marxiste adopte une perspective structurelle différente, dans laquelle les dépenses militaires sont analysées comme un élément constitutif du fonctionnement du capitalisme. Depuis Luxemburg (1913) et Lénine (1916), jusqu'aux contributions plus récentes (Mandel, 1980 ; Elveren, 2019), la militarisation est interprétée comme un mécanisme de régulation des crises de surproduction et de soutien à l'accumulation du capital. Les travaux de Chesnais (1994, 2016) prolongent cette analyse en montrant que la mondialisation financière contemporaine repose sur une hiérarchie militarisée, où le complexe militaro-industriel joue un rôle central dans l'innovation technologique, la diffusion de technologies duales (usage civil et militaire) et l'absorption du capital excédentaire.

En Enfin, l'approche keynésienne met l'accent sur le rôle de la demande globale et de l'intervention publique (Keynes, 1936). Dans cette perspective, les dépenses militaires peuvent agir comme un instrument de stabilisation macroéconomique et de relance de l'activité, notamment en période de sous-emploi. Toutefois, les développements post-keynésiens soulignent que ces effets restent conditionnels au contexte macroéconomique, au mode de financement de la dépense et à la structure productive de l'économie, (Elveren et al., 2023). Dans l'ensemble, la littérature théorique ne permet pas de dégager un consensus clair quant au signe de l'effet des dépenses militaires sur la croissance, ce qui justifie le recours à des investigations empiriques.

2.2. Littérature empirique

Les études empiriques confirment l'absence d'un effet unique des dépenses militaires sur la croissance économique, mettant en évidence des relations négatives, positives ou ambiguës selon les contextes analysés.

Un premier courant empirique met en évidence un effet négatif des dépenses militaires, souvent interprété comme un effet d'éviction. Inspirées de l'approche classique, ces études montrent que l'augmentation des dépenses de défense se fait fréquemment au détriment des dépenses sociales et de l'investissement public productif, en raison de la contrainte budgétaire de l'État (butter-versus-guns trade-off). Des résultats allant dans ce sens ont été observés aussi bien dans les pays développés que dans les pays en développement (Russett, 1969 ; Dunne & Nikolaidou, 2002 ; Abu-Bader & Abu-Qarn, 2006 ; Duella, 2014 ; Geng & al., 2024 ; Elshafei & al., 2025).

À l'inverse, un second courant empirique, principalement influencé par la théorie keynésienne, met en évidence des effets positifs des dépenses militaires sur la croissance. Ces études soulignent les effets multiplicateurs de la dépense de défense sur la demande globale, l'emploi, les infrastructures et l'innovation technologique. Les travaux de Benoit (1973) constituent la référence fondatrice de cette approche, plusieurs études ultérieures ayant confirmé l'existence d'un lien positif dans différents contextes nationaux (Sezgin, 1997 ; Yildirim & Sezgin, 2002 ; Halicioglu, 2004 ; Tsasa, 2018 ; Inal & al., 2024 ; Bayalé & al., 2025).

Un troisième ensemble de travaux met en avant des effets ambigus ou conditionnels. Ces études montrent que l'impact des dépenses militaires dépend de facteurs tels que l'horizon temporel, la situation sécuritaire, la qualité institutionnelle ou encore le niveau de développement économique. Aizenman & Glick (2006) illustrent cette approche en distinguant les motivations sécuritaires des dépenses militaires de celles liées à la recherche de rente. D'autres travaux récents confirment l'existence d'effets différenciés à court et à long terme, ainsi que des relations de causalité allant principalement de la croissance économique vers les dépenses militaires (Smith & Dunne, 2001 ; Topcu & Aras, 2017 ; Tchala, 2021 ; Inzabariat & al., 2022 ; Budhathok & al., 2024).

En somme, la littérature théorique et empirique ne permet pas de dégager un effet univoque des dépenses militaires sur la croissance économique. Les résultats disponibles soulignent des impacts négatifs, positifs ou conditionnels, étroitement dépendants des contextes macroéconomique, sécuritaire et institutionnel, ainsi que des choix méthodologiques. Cette hétérogénéité justifie la réalisation d'analyses empiriques spécifiques à chaque pays. C'est dans cette optique que la présente étude examine le cas du Mali à travers l'estimation du modèle présenté dans la section suivante.

Méthodologie économétrique

Cette méthodologie est fortement inspirée des travaux de Deger & Sen (1995).

3.1. Cadre théorique et fondements du modèle

L'analyse économétrique de l'impact des dépenses militaires sur la croissance économique au Mali, dans un contexte marqué par une crise multidimensionnelle, repose sur un cadre théorique inspiré des travaux de Deger & Sen (1995). Ce choix se justifie par le fait que ce modèle a été spécifiquement conçu pour analyser les économies en développement, où les dépenses militaires peuvent affecter simultanément les conditions de la demande globale et les capacités productives de long terme.

Le modèle de Deger & Sen (1995) s'appuie sur une formulation hybride de la croissance économique, combinant des mécanismes issus des modèles de croissance tirés par la demande, à la manière de Harrod, et des éléments relevant de l'approche néoclassique de l'offre, à la Solow (Deger, 1995). Cette double dimension permet d'intégrer les effets potentiels des dépenses militaires à la fois sur l'accumulation du capital et sur l'utilisation des capacités productives.

3.1.1. Le côté demande et l'accumulation du capital

Du point de vue de la demande, l'équilibre macroéconomique du revenu national peut être exprimé comme suit :

$$Y = C + I + G + M + TS, \qquad (1)$$

où Y désigne le produit intérieur brut (PIB), C la consommation du secteur privé, G les dépenses publiques civiles, M les dépenses militaires, I l'investissement et TS l'excédent commercial. Puisque I = $\dot{K}$ (un surplus pour une variable représente toujours une dérivée temporelle), où K est le stock de capital et il n'y a pas de dépréciation, l'équation (1) peut être réécrite sous la forme :

$$\frac{\dot{K}}{K} = \frac{S-G-M-TS}{K}. \qquad (2)$$

Supposons que le ratio de production de capital réel K/Y = v, l'épargne S = sY soit proportionnel au PIB.

Alors l'équation précédente devient :

$$\frac{\dot{K}}{K} = \frac{s-g-m-ts}{v}, \qquad (3)$$

avec s = S/Y, g = G/Y, m = M/Y, ts = TS/Y.

La variable m, représentant la part des dépenses militaires dans le PIB, correspond au fardeau militaire. L'équation (3) décrit le taux d'accumulation réelle du capital dans l'économie.

3.1.2. Le côté offre et la croissance de la production

Du côté de l'offre, la production est déterminée par une fonction de production néoclassique :

$$Y = F(K_u, L), \qquad (4)$$

où K_u représente le capital effectivement utilisé et L le travail efficace. Le travail efficace est défini comme le produit du stock de travail physique L' et d'un facteur d'efficacité E, reflétant le progrès technique augmentant le travail.

Supposons que la relation entre le capital réel et utilisé soit donnée par :

$$K_u = \Omega K \;\; et \;\; \Omega < 1 \qquad (5)$$

où Ω désigne le taux d'utilisation du capital, supposé croître avec la demande globale.

En prenant les taux de croissance de la fonction de production (équation 4) et en tenant compte du taux d'utilisation du capital (équation 5), on obtient :

$$\gamma = \frac{\dot{Y}}{Y} = n_k \frac{\dot{K}}{K} + n_k \frac{\dot{\Omega}}{\Omega} + n_L \frac{\dot{L}}{L} \qquad (6)$$

où n_K et n_L représentent respectivement les parts du capital et du travail efficace dans le PIB. γ est le taux de croissance.

Supposons que le stock de travail physique croît à un taux naturel n et le progrès technique augmentant à un taux exogène x, la croissance du travail efficace est donnée par :

$$\frac{\dot{L}}{L} = n + x. \qquad (7)$$

En substituant les expressions de l'accumulation du capital (équation 3) et de la croissance du travail efficace (équation 7) dans l'équation (6), le taux de croissance de l'économie s'écrit finalement comme :

$$\gamma = \frac{\dot{Y}}{Y} = \frac{n_k}{v}\frac{\dot{\Omega}}{\Omega} + \frac{n_k}{v}(s - g - m - ts) + n_L(n + x). \qquad (8)$$

C'est à partir de cette formulation théorique de Dager & Sen (1995) que le modèle empirique est construit afin d'estimer l'impact des dépenses militaires sur la croissance économique du Mali.

2.3. Présentation des sources données et le choix des variables

Les données mobilisées pour l'estimation économétrique proviennent principalement de sources internationales reconnues. À l'exception de la variable relative à la tension sécuritaire, les séries annuelles utilisées sont extraites de la base de données de la Banque mondiale, notamment les World Development Indicators (WDI) et les Worldwide Governance Indicators (WGI, 2023), ainsi que de l'Institut international de recherche sur la paix de Stockholm (Stockholm International Peace Research Institute, SIPRI).

Les données de la variable contrôle de la corruption proviennent des Worldwide Governance Indicators publiés par la World Bank, qui ne sont disponibles qu'à partir de la fin des années 1990. Les observations manquantes ont été prédites à partir d'une équation auxiliaire reliant le contrôle de corruption aux variables macroéconomiques disponibles

La variable de tension sécuritaire est construite par l'auteur à partir de la méthode d'évaluation de l'intensité des conflits internes développée par The Institute for Economics and Peace (IEP). Dans son rapport annuel Global Peace Index 2023, l'IEP classe l'intensité des conflits sur une échelle ordinale allant de 1 à 5, où « 1 » correspond à une absence de conflit, « 2 » à un conflit latent, « 3 » à un conflit manifeste caractérisé par une menace explicite de violence, « 4 » à une situation de crise marquée par l'usage sporadique de la violence armée, et « 5 » à une crise sévère impliquant un recours continu et organisé à la violence.

Le choix des variables explicatives et de contrôle repose sur les enseignements de la littérature théorique et empirique en économie de la croissance, qui souligne leurs rôles respectifs dans la dynamique de croissance économique. La majorité des variables retenues s'inscrit dans le cadre du modèle empirique inspiré de Deger et Sen (1995), communément désigné dans la littérature comme le « modèle à la Deger ». Conformément aux pratiques usuelles, ce cadre intègre un ensemble de variables de contrôle standards largement mobilisées dans les études empiriques (Barro & Sala-i-Martin, 2004 ; Atesoglu, 2004). Les variables considérées comprennent notamment le taux de croissance du PIB (g), le taux de croissance de l'agriculture (r), l'épargne intérieure brute (s), la balance extérieure des biens et services (B), les dépenses militaires (m), la croissance de la population (p), l'inflation mesurée par le déflateur du PIB (i), le revenu national brut par habitant (y) ainsi que le taux de croissance des dépenses de consommation finale des administrations publiques (dp).

2.4. Modèle empirique

Étant donné les interdépendances existantes entre le taux de croissance du PIB, l'épargne (ou l'investissement), la balance commerciale et la charge militaire, l'analyse empirique repose sur un système d'équations simultanées (SEM) appliqué à des données chronologiques annuelles couvrant la période 1961–2022 pour le Mali. Le modèle retenu s'inspire du modèle à la Deger, développé par Deger et Sen (1995) pour analyser les déterminants et les effets des dépenses militaires dans les pays en développement.

À partir des fondements théoriques précédemment exposés, le modèle initial est formulé comme un SEM à quatre équations :

$$g = a_0 + a_1 s + a_2 m + a_3 B + a_4 Z_1,$$
$$s = b_0 + b_1 m + b_2 g + b_3 B + b_4 Z_2, \qquad (9)$$
$$B = c_0 + c_1 m + c_2 g + c_3 Z_3,$$
$$m = d_0 + d_1 Z_4,$$

Où g est le taux de croissance du PIB, s est le taux d'épargne, m est la part des dépenses militaires dans le PIB, B est la part de la balance commerciale dans le PIB, Z_i est un ensemble de variables exogènes et (a_i, b_i, c_i, d_i) est l'ensemble des paramètres.

L'introduction de variables exogènes pertinentes notamment la croissance démographique « p » « p », la croissance agricole « r », les menaces sécuritaires « tens », la corruption « c », leurs interactions avec les dépenses militaire « tens-m » et c-m »s, le revenu par habitant « y », l'inflation « i » et les dépenses publiques « dp » permet d'adapter cette structure au contexte malien.

Le modèle empirique final prend ainsi la forme du système d'équations suivant :

$$g = a_0 + a_1 s + a_2 m + a_3 B + a_4 p + a_5 r + a_6 tens + a_7 (tens_m) + a_8 c + a_9 (c_m)$$
$$s = b_0 + b_1 m + b_2 g + b_3 B + b_4 y, + b_5 i \qquad (10)$$
$$B = c_0 + c_1 m + c_2 g + c_3 i + c_3 tens,$$
$$m = d_0 + d_1 y + d_2 p + d_3 dp + d_4 tens + d_5 c$$

Conformément à Deger et Sen (1995), l'impact global des dépenses militaires sur la croissance est évalué à partir de la dérivée totale de la fonction de croissance par rapport à la charge militaire, intégrant l'ensemble des canaux de transmission identifiés et se présente comme suit :

$$\frac{dg}{dm} = \frac{a_2 + a_1(b_1 + b_3 c_1) + a_3 c_1}{1 - (a_1 b_2 + a_1 b_3 c_2 + a_3 c_2)} \qquad (11)$$

Résultats de l'analyse

Cette section est consacrée à la présentation et à l'analyse des résultats statistiques et économétriques.

4.1. Statistiques descriptives

Tableau 1 : *Statistiques descriptives des variables sur la période 1961-2022*

Variable	Obs	Moyenne	Ecart Type	Min	Max
g	55	4,07	4,89	-7,38	20,29
r	55	3,99	9,17	-12,28	29,26
s	56	4,81	9,07	-17,81	17,07
b	56	-12,48	5,24	-28,15	-1,65
m	62	2,10	0,65	1,16	3,44
p	62	2,32	0,71	1,36	3,31
i	55	5,90	7,61	-7,59	39,56
y	56	179979,00	155804,50	11482,18	498808,20
dp	49	10,51	16,65	-26,01	83,11
tens	63	2,33	1,75	1,00	5,00
c	62	-0,68	0,14	-0,90	-0,43
tens_m	62	5,10	4,64	1,24	17,19
c_m	62	-1,44	0,61	-3,05	-0,58

Source : construction auteur sous STATA 15 à partir des données de la Banque Mondiale, (WDI, 2023).

Dans le tableau 1 ci-dessus, le taux de croissance du PIB (g) affiche une moyenne de 4,07 %, traduisant une croissance économique moyenne mais globalement positive sur la période. Toutefois, son écart-type de 4,89 révèle une forte instabilité. Concernant les variables d'intérêt, les dépenses militaires (m) s'élèvent en moyenne à 2,10 % du PIB, avec un écart-type relativement faible (0,65), traduisant une évolution stable mais soutenue des efforts de défense. En revanche, la variable combinant dépenses militaires et menaces sécuritaires (tens-m) affiche une valeur positive d'une moyenne de 5,10 avec un écart-type de 4,64 indiquant une évolution instable qui pourrait être due à la volatilité de la situation sécuritaire. Enfin, la variable contrôle de corruption et dépenses militaires (moyenne = –1,44 ; écart-type = 0,61) met en évidence un effet négatif et stable sur la croissance, suggérant que les périodes de dépenses militaires accrues s'accompagnent souvent d'une gouvernance plus fragile dans le secteur de la défense.

En somme, ces statistiques mettent en évidence une économie malienne caractérisée par une croissance globalement positive mais très volatile, un déficit structurel de la balance extérieure, une démographie

dynamique, et un contexte institutionnel marqué par la corruption et l'insécurité récurrente. Ces constats justifient pleinement la mise en œuvre d'une analyse économétrique approfondie pour examiner les liens entre dépenses militaires et croissance économique sur la période 1961–2022.

Ces constats descriptifs offrent une première lecture des dynamiques à l'œuvre, mais ne permettent pas à eux seuls d'élucider ces dynamiques avec précision, d'où la nécessité de recourir à une estimation économétrique.

4.2. Résultats de l'estimation économétrique

4.2.1. Les tests de stationnarité

Les variables macroéconomiques sont en générale non stationnaires. Alors, en vue de savoir si elles peuvent être utilisées en état ou en différence première ou seconde, les différents tests de stationnarité ont été effectués sous le logiciel STATA 15.0. Les tests de Racine Unité de Dickey-Fuller augmenté (ADF) et de Phillips-Perron ont été appliqués sur l'ensemble de ces variables. L'analyse des résultats de ces tests statistiques de stationnarité font ressortir les résultats dans le tableau n°2 ci-dessous

Tableau 2 : *Synthèse des résultats des tests de stationnarité ADF et PP des variables*

Variables	Description des variables	Résultats des tests de Dickey-Fuller augmenté (ADF)		Résultats des tests de Phillips-Perron (PP)	
g	taux de croissance du PIB (% annuel)	t-statistic	-5,274	t-stat	-8,487
		5% critical value	-3,497	Prob 5%	-3,496
		P-value	0,0001	P-value	0,0000
		Stationnaire en niveau		Stationnaire en niveau	
r	taux de croissance de l'Agriculture (% annuel)	t-statistic	-6,708	t-stat	-8,987
		5% critical value	-3,497	Prob 5%	-3,496
		P-value	0,0000	P-value	0,0000
		Stationnaire en niveau		Stationnaire en niveau	
s	Épargne intérieure brute (% du PIB)*	t-statistic	-2,382	t-stat	-7,989
		5% critical value	-2,928	Prob 5%	-2,927
		P-value	0,0000	P-value	0,0000
		Stationnaire en différence première		Stationnaire en différence première	
B	Balance extérieure de biens et services (% du PIB)	t-statistic	-3,696	t-stat	-3,943
		5% critical value	-3,498	Prob 5%	-3,495
		P-value	0,0226	P-value	0,0106

		Stationnaire en niveau		Stationnaire en niveau	
m	Dépenses militaires (% du PIB)*	t-statistic	-4,947	t-stat	-6,382
		5% critical value	-2,927	Prob 5%	-2,922
		P-value	0,0000	P-value	0,0000
		Stationnaire en différence première		Stationnaire en différence première	
p	Croissance de la population (% annuel)*	t-statistic	-4,394	t-stat	-4,366
		5% critical value	-2,923	Prob 5%	-2,922
		P-value	0,0003	P-value	0,0003
		Stationnaire en différence première		Stationnaire en différence première	
i	Inflation, déflateur du PIB (% annuel)	t-statistic	-5,044	t-stat	-6,139
		5% critical value	-3,497	Prob 5%	-3,496
		P-value	0,0002	P-value	0,0000
		Stationnaire en niveau		Stationnaire en niveau	
y	RNB par habitant (monnaie locale courante)*	t-statistic	-4,516	t-stat	-5,767
		5% critical value	-2,928	Prob 5%	-2,927
		P-value	0,0002	P-value	0,0000
		Stationnaire en différence première		Stationnaire en différence première	
dp	Taux de croissance des dépenses de consommation finale des administrations publiques (% annuel)	t-statistic	-4,872	t-stat	-8,196
		5% critical value	-3,520	Prob 5%	-3,512
		P-value	0,0003	P-value	0,0000
		Stationnaire en niveau		Stationnaire en niveau	
tens		t-statistic	-3,448	t-stat	-4,134
		5% critical value	-3,489	Prob 5%	-3,488

	le degré de menaces sécuritaires	P-value	0,0453	P-value	0,0056
		Stationnaire en niveau		Stationnaire en niveau	
C	Contrôle de corruption*	t-statistic	-5,505	t-stat	-3,039
		5% critical value	-2,923	Prob 5%	-2,921
		P-value	0,0000	P-value	0,0000
		Stationnaire en différence première		Stationnaire en différence première	

NB : *= test de stationnarité en différence première

Source : construction auteur

Les deux tests (ADF et PP) ont trouvé les mêmes résultats pour chacune des variables. Ils révèlent que les cinq variables, à savoir g, r, B, i, et tens sont stationnaires en niveau donc intégrés d'ordre zéro I(0), tandis que les cinq autres variables (s, m, p, y et c) sont stationnaires en différence 1ère donc intégrés d'ordre un I(1). Les variables intégrées d'ordre un ont été soumise au test de cointégration de Johansen (1988, 1991) dont les résultats figurent dans le tableau3.

Tableau 3 : Résultats du test de Johansen sur les variables I(1).

Hypothèse	Statistique Trace	Valeur critique 5%
r = 0	**80.94**	69.82
r ≤ 1	45.99	47.85
r ≤ 2	25.19	29.80
r ≤ 3	10.05	15.49
r ≤ 4	0.50	3.84

Source : construction auteur

Ces résultats du test de Cointégration de Johansen (1988, 1991) suggèrent l'existence d'une unique relation de long terme reliant ces variables. Cela signifie que bien que ces variables soient non stationnaires en niveau, il existe une combinaison linéaire stable entre elles. Autrement dit, il existe une combinaison linéaire entre elles qui est stationnaire. Par conséquent, les variables I(1) seront estimées en niveau dans l'estimation du modèle au même titre que celles intégrées d'ordre zéro I(0).

Alors, Les équations utilisées étant présentées sous forme linéaires, alors toutes les variables du modèle seront estimées à niveau.

4.2.2. Présentation des résultats des estimations économétriques

Les résultats des estimations économétriques analysant les effets des dépenses militaires sur la croissance économique du Mali à travers les principaux canaux de transmission identifiés sont présentés dans le tableau n°4.

Tableau 4 : *Résultats de l'estimation économétrique :*

	Coef.	Std. Err.	T	P>|t|
eq1				
s	-.3139715	.8530568	-0.37	0.713
m	20.56707	54.53176	0.38	0.707
b	-.4168424	2.107831	-0.20	0.843
p	5.693896	11.12004	0.51	0.609
r	.3496937	.1284213	2.72	0.007
tens	-.1995399	2.615119	-0.08	0.939
tens_m	-.6641561	2.402623	-0.28	0.783
c	-46.31895	112.9521	-0.41	0.682
c_m	23.65835	59.81499	0.40	0.693
_cons	-49.84979	144.4521	-0.35	0.730
eq2				
m	-.918745	.5825866	-1.58	0.117
g	-.0172464	.1045229	-0.17	0.869
b	1.143876	.1501729	7.62	0.000
y	9.58e-06	2.44e-06	3.93	0.000
i	.031207	.0466709	0.67	0.505
_cons	20.70699	1.929655	10.73	0.000
eq3				
m	-1.636826	1.043517	-1.57	0.119
g	.062127	.2158579	0.29	0.774
i	-.0731731	.0932267	-0.78	0.434
tens	-.7007445	.4187662	-1.67	0.096
_cons	-6.65154	2.598896	-2.56	0.011
eq4				
y	4.01e-06	1.51e-06	2.65	0.009
p	-1.106553	.2964297	-3.73	0.000
dp	-.0010213	.0054659	-0.19	0.852
tens	-.0016838	.0673346	-0.03	0.980
c	-1.138332	.6433079	-1.77	0.079
_cons	3.211233	.7538386	4.26	0.000

Endogenous variables: g s b m

Exogenous variables: p r tens tens_m c c_m y i dp

Source : construction auteur sous STATA 15 à partir des données de la Banque Mondiale, WDI, 2023

Le tableau 4 ci-dessus présentent les paramètres estimés des quatre équations du système notamment la croissance du PIB (g), l'épargne intérieure brute (s), la balance extérieure de biens et services (B) et les dépenses militaires (m). Les coefficients de la première équation (g) indiquent les effets directs des différentes variables explicatives sur la croissance. Quant à ceux des autres équations (s, B et m), ils indiquent les effets de ces mêmes variables entre elles et expriment leurs effets indirects sur la croissance.

Pour les effets directs, les dépenses militaires (m) ont un coefficient positif (20,57) mais statistiquement non significatif, indiquant que leur contribution directe à la croissance du PIB, bien que positif, n'est pas établie de manière robuste. Aussi, la combinaison des dépenses militaires avec le contrôle de corruption (c_m) a un effet positif (coefficient = 23,66) mais non significatif sur la croissance. Par ailleurs, la combinaison des dépenses militaires et menace sécuritaire (tens_m) exerce un effet négatif (-0,664) mais également non significatif sur l'activité économique.

En ce qui concerne les effets indirects, les dépenses militaires influencent négativement la croissance à travers l'épargne (coefficient = -0,919) et le commerce extérieur (coefficient = -1,637). Mais ces coefficients négatifs sont statistiquement non significatifs.

L'effet global (la somme des effets directs et indirects) est obtenu à partir de l'équation (9) du modèle estimé :

$$\frac{dg}{dm} = \frac{a_2+a_1(b_1+b_3c_1)-a_3c_1}{1-(a_1b_2+a_1b_3c_2+a_3c_2)} = \frac{20,7639}{1,0428} = 19,9117$$

Le signe positif de ce résultat implique que l'effet global des dépenses militaires sur la croissance économique est positif, (Deger & Sen, 1995). Mais compte tenu de la non significativité des effets directs et indirects, nous pouvons en déduire que l'effet global positif pourrait être aussi non significatif.

4.3 . Interprétation et discussion des résultats

D'une part, les résultats de l'estimation de l'équation de croissance par la méthode des DMC montrent que les dépenses militaires ainsi que leur combinaison avec le degré de menace sécuritaire et la corruption exercent des effets positifs directs mais non significatifs sur la croissance. Ces résultats, bien que non significatifs, ont au moins des signes compatibles avec les conclusions de Benoit (1978) soutenant que les dépenses militaires stimulent la croissance pour un ensemble de PED et celles de Bayalé & al. (2025) affirmant que les dépenses militaires contribuent significativement à la croissance économique des pays de l'UEMOA. Ils sont aussi en phase, sans formellement les confirmer, avec les hypothèses d'Aizenman & Glick (2006) selon lesquelles les dépenses militaires dans un contexte de crise sécuritaire stimulent la croissance, et les conclusions de Compaoré (2024) selon lesquelles une bonne gouvernance des dépenses militaires favorise la croissance.

D'autre part, les spécifications des équations d'épargne et balance extérieure, montrent que l'impact des dépenses militaires, aussi bien par le canal de l'épargne que par le canal de la balance commerciale est négatif. Le signe positif de l'effet des dépenses militaires sur la croissance via l'épargne est compatible, sans formellement confirmer, aux conclusions de Deger & Sen (1995) selon lesquelles le fardeau militaire réduit presque toujours la propension de l'économie à épargner.

En fin, les spécifications de l'équation de balance extérieure indiquent un effet négatif et significatif de dépenses militaires sur la croissance via la balance extérieure sur la croissance et confirment les conclusions de Deger & Sen (1995) selon lesquelles le fardeau militaire détériore le solde de la balance commerciale avec l'importation massive des équipements militaires.

Conclusion

L'objectif de cet article était d'analyser l'impact des dépenses militaires sur la croissance économique dans le contexte de la crise multidimensionnelle au Mali depuis 2012, à partir d'une approche économétrique. L'examen des statistiques descriptives révèle que les dépenses militaires représentent en moyenne 2,10 % du PIB, avec une évolution relativement stable (écart-type = 0,65). L'interaction entre dépenses militaires et menaces sécuritaires (moyenne = 5,10 ; écart-type = 4,64) indique que l'accroissement des dépenses militaires coïncide souvent avec des périodes d'intensification des conflits, tandis que la combinaison dépenses militaires et contrôle de la corruption (moyenne = –1,44 ; écart-type = 0,61) suggère une gouvernance plus fragile lors de dépenses militaires élevées.

L'estimation économétrique montre que l'effet direct des dépenses militaires sur la croissance économique est positif mais statistiquement non significatif, alors que les effets indirects via l'épargne et la balance commerciale sont négatifs. L'effet global demeure néanmoins positif, les retombées directes (20,57) compensant largement les effets indirects (-0,919 et -1,637 respectivement). Ces résultats sont compatibles avec l'hypothèse 2 selon laquelle l'épargne, la balance commerciale, la menace sécuritaire et la corruption constituent des canaux de transmission des dépenses militaires sur la croissance. Il en l'hypothèse 3 qui stipule que l'effet global des dépenses militaires sur la croissance au Mali est positif. Bien que la significativité statistique soit faible, les résultats excluent l'hypothèse 1, selon laquelle l'accroissement des dépenses militaires réduirait significativement la croissance économique.

Cet article présente toutefois certaines limites, notamment la disponibilité limitée et la fiabilité de certaines données comme la tension sécuritaire et le contrôle de corruption. Aussi, des études approfondies doivent être conduites pour vérifier les relations entre les variables. Par exemple une étude sur les effets de long terme avec un model ARDL et ECM pour voir la correction des variables à la suite d'un choque/déviation.

Sur le plan des politiques économiques, ces conclusions plaident pour le développement d'une industrie de la défense nationale, transformant le besoin sécuritaire en levier de croissance et de résilience macroéconomique. Elles ouvrent également la voie à de futures recherches sur les effets de long terme des dépenses militaires et d'une industrie de défense sur la transformation structurelle et la croissance durable du Mali.

Références bibliographiques :

1. **Abu-Bader, S., & Abu-Qarn, A. (2006)**. Financial development and economic growth nexus: Time series evidence from middle eastern and north African countries.
2. **Aizenman, J., & Glick, R. (2006**). Military expenditure, threats, and growth. Journal of International Trade & Economic Development, 15(2), 129-155.
3. **Apanisile, T. O., & Okunlola, C. O. (2014)**. Does military expenditure influence economic growth in Nigeria during 1989-2013? A bound testing approach. *Romanian Journal of Fiscal Policy (RJFP)*, *5*(2), 56-71.
4. **Apostolakis, B. E. (1992)**. Warfare-welfare expenditure substitutions in Latin America, 1953-87. Journal of Peace Research, 29(1), 85-98.
5. **Atesoglu, H. S., & Mueller, M. J. (1990)**. Defence spending and economic growth. *Defence and Peace Economics*, *2*(1), 19-27.
6. **Atesoglu, H. S. (2002)**. Defense spending promotes aggregate output in the United States--evidence from Cointegration analysis. *Defence and Peace Economics*, *13*(1), 55-60.
7. **Atesoglu, H. S. (2004**). Defense spending and investment in the United States. *Journal of Post Keynesian Economics*, *27*(1), 163-170.
8. **Bayalé, N, Gado, B, M, S, Sambiéni, N, -B, N & Tchala, K, K, E (2025)**. Dépenses militaires et croissance économique dans l'UEMOA : une analyse des effets de seuil et des canaux de transmission. *African Development Review, 36, 41-54 https.//doi.org/1011111/467-8268.12731.*
9. **Benoit, E. (1973)**. Defence and economic growth in developing countries. (No Title).
10. **Biswas, B., & Ram, R. (1986)**. Military expenditures and economic growth in less developed countries: An augmented model and further evidence. *Economic development and cultural change*, *34*(2), 361-372.
11. **Budhathoki, P. B., Dahal, A. K., & Bhattarai, G. (2024)**. Does the military expenditure hurt the economic growth? Evidence derive from South Asian countries. Journal of Business and Management Review, 5(3), 189-204.
12. **Caro, J. Y. (1998).** Croissance et dépenses de défense dans les pays de l'Asean. *Revue économique*, 139-149.
13. **Caruso, R. (2010)**. butter, guns and ice-cream theory and evidence from sub-saharan africa. *Defence and Peace Economics*, *21*(3), 269-283.
14. **Chesnais, F. (1994)**. La mondialisation du capital. Paris : Syros.
15. **Chesnais, F. (2016)**. Finance Capital Today. Leiden: Brill.
16. **Chowdhury, A. R. (1991).** A causal analysis of defense spending and economic growth. *Journal of Conflict Resolution*, *35*(1), 80-97.
17. **Compaoré, E., & Ouédrago, B. (2024)**. Les dépenses militaires dans les pays de la CEDEAO: une évaluation des facteurs déterminants. *Lettres, Sciences sociales et humaines*, *40*(1), 95-123.
18. **Choonara, J. (2021)**. The monetary and the military: revisiting Kidron's permanent arms economy. *International Socialism*, *171*, 123-150
19. **Cuaresma, J. C., & Reitschuler, G. (2006).** 'Guns or Butter?'revisited: robustness and nonlinearity issues in the defense–growth Nexus. *scottish Journal of Political economy*, *53*(4), 523-541.

20. **Dabelko, D., & McCormick, J. M. (1977)**. Opportunity costs of defense: some cross-national evidence. *Journal of Peace Research*, *14*(2), 145-154.
21. **Deger, S., & Smith, R. (1983)**. Military expenditure and growth in less developed countries. Journal of conflict resolution, 27(2), 335-353.
22. **Deger, S. (1986)**. Economic development and defense expenditure. *Economic development and cultural change*, *35*(1), 179-196.
23. **Deger, S., & Sen, S. (1995)**. Military expenditure and developing countries. Handbook of defense economics, 1, 275-307.
24. **Diop, A. N. (2019)**. Vulnerability of Economies Facing Terrorism: Case of the Countries of the Sahel Belt. Journal of Economics, 7(2), 103-114.
25. **Duella, A. (2014)**. Military burden and economic growth: evidence from a multivariate cointegration analysis. *Journal of Global Economics*, *2*(3), 119.
26. **Dunne, J. P., Nikolaidou, E., & Smith, R. (2002).** Military spending, investment and economic growth in small industrialising economies. South African Journal of Economics, 70(5), 789-808.
27. **Dunne J.P.& Smith R.P. (2019)**: Military Expenditure, Investment and Growth, Defence and Peace Economics.
28. **Elshafei, A. S. M. A., Shrahili, M., Kayid, M., & Mohammad, S. (2025).** Military expenditure and economic growth in the largest military spending country: Using machine learning analysis. Journal of Radiation Research and Applied Sciences, 18(2), 101429.
29. **Elveren, A. Y. (2019)**. The economics of military spending: a marxist perspective. Routledge.
30. **EUTM – Mali, (2013)**. Etat des lieux des Forces Armées Maliennes (FAMa).
31. **Faini, R., Annez, P., & Taylor, L. (1984)**. Defense spending, economic structure, and growth: Evidence among countries and over time. *Economic development and cultural change*, *32*(3), 487-498.
32. **Fontaine, J., Lahouari, A., & Henni, A. (2013**). Crise malienne : quelques clefs pour comprendre. *Confluences Mediterranee*, *85*(2), 191-207.
33. **Fontanel, J., (1982).** *Rôle des dépenses militaires sur la croissance économique de la France.* (No. hal-03323581).
34. **Geng, L., Abban, O. J., Hongxing, Y., Ofori, C., Cobbinah, J., Ampong, S. A., & Akhtar, M. (2024)**. Do military expenditures impede economic growth in 48 Islamic countries? A panel data analysis with novel approaches. *Environment, Development and Sustainability*, *26*(7), 18725-18759.
35. **Gokmenoglu, K. K., Taspinar, N., & Sadeghieh, M. (2015)**. Military expenditure and economic growth: The case of Turkey. *Procedia Economics and Finance*, *25*, 455-462.
36. **Halicioglu, F. (2004**). Defense Spending and Economic Growth in Turkey: An Empirical Application of New Macroeconomic Theory. *Review of Middle East Economics and Finance*, *2*(3), 34-43.
37. **Harris, G., Kelly, M., & Pranowo. (1988).** Trade-offs between defence and education/health expenditures in developing countries. Journal of Peace Research, 25(2), 165-177.
38. **Hess, P., & Mullan, B. (1988)**. The military burden and public education expenditures in contemporary developing nations : is there a trade-off?. The Journal of Developing Areas, 22(4), 497-514.

39. **Inal, V., Gurdal, T., Degirmenci, T., & Aydin, M. (2024).** The effects of military expenditures on labor productivity, innovation and economic growth for the most militarized countries: panel data analysis. *Kybernetes*, *53*(3), 821-840.
40. **Inzabariat, K. A., Dahiru, W. Z., & Haruna, A. I. (2022)**. the impact of military expenditure on economic growth in Nigeria. Kebbi Journal of economics and social sciences (KJESS) Vol. 4. No 1 June, 2022 ISSN 2682-5090.
41. **Kalecki, M. (1937).** The principle of increasing risk. Economica, 4(16), 440–447.
42. **Kalecki, M. (1943)**. Political aspects of full employment. The Political Quarterly, 14(4), 322–331.
43. **Keynes, J. M. (1936)**. "The General Theory of Employment, Interest and Money".
44. **Kollias, C., & Paleologou, S. M. (2011).** Budgetary trade-offs between defence, education and social spending in Greece. Applied Economics Letters, 18(11), 1071-1075.
45. **Landau, D. L. (1993)**. *The economic impact of military expenditures* (Vol. 1138). World Bank Publications.
46. **Lim, D. (1983)**. Another look at growth and defense in less developed countries. Economic development and cultural change, 31(2), 377-384.
47. **Lénine, V. I. (2017).** L'impérialisme, stade suprême du capitalisme. République des Lettres.
48. **Luxemburg, R. (1967)**. Die Akkumulation des Kapitals, Berlín, 1913. La acumulación del capital, México, Grijalbo.
49. **Maïga, C.K., & Singaré, I.A. (2018)**. Les rebellions au nord du Mali – Des origines à nos jours. EDIS.
50. **Mandel, E. (1972**). Le capitalisme tardif. Maspero.
51. **Mandel, E. (1980**). Long Waves of Capitalist Development. Cambridge University Press.
52. **Michael D. Stroup & Jac C. Heckelman (2001)** Size of the Military Sector and Economic Growth: A Panel Data Analysis of Africa and Latin America, Journal of Applied Economics.
53. **Russett, B. M. (1969)**. Who pays for defense? 1. *American Political Science Review*, *63*(2), 412-426.
54. **Saeed, L. (2025**). The impact of military expenditures on economic growth: A new instrumental variables approach. Defence and Peace Economics, 36(1), 86-101.
55. **Sezgin, S. (1997)**. Country survey X: Defence spending in Turkey. Defence and Peace Economics, 8(4), 381-409.
56. **Smaldone, J. P. (2006)**. African military spending: Defence versus development?. *African Security Studies*, *15*(4), 17-32.
57. **Smith, R., & Dunne, P. (2001)**. Military expenditure growth and investment. *Birbeck College and Middlesex University Business School, Abril*.
58. **Stroup, M. D., & Heckelman, J. C. (2001)**. Size of the military sector and economic growth: A panel data analysis of Africa and Latin America. *Journal of Applied Economics*, *4*(2), 329-360.
59. **Tchala, K. K. E. (2021)**, « Dépenses militaires et activités économiques en Afrique sub-saharienne », *Revue Économie, Gestion et Société*, *1*(30).
60. **Tiwari, A., & Shahbaz, M. (2011)**. Does Defence Spending Stimulate Economic Growth in India?.

61. **Topcu, M., & Aras, I. (2017)**. Military expenditures and economic growth in central and eastern EU countries: evidence from the Post-Cold War Era. *European Review*, *25*(3), 453-462.

62. **Traoré, A.O., and Traoré, B. (2024)**. "Quality of Institutions and Economic Growth in Mali." Journal of Finance and Economics, vol. 12, no. 3

63. **Tsasa, J. P. K. (2018)**. Guerres civiles, Dépenses militaires et Performances économiques. L'Actualité économique, 94(3), 309-339.

64. **Yildirim, J., Sezgin, S. (2002).** A System Estimation of the Defense-Growth Relation in Turkey. In: Brauer, J., Dunne, J.P. (eds) Arming the South. Palgrave Macmillan, London. https://doi.org/10.1057/9780230501256_15.

Interdisciplinary Finance and Development Journal

https://infinancejournal.com/

Revue Interdisciplinaire de Finance et de Développement

Article Type: Research Article

Received: 26/11/2025 **Volume/Issue: 3(2)**
Accepted: 20/04/2026 **Pub Date Season: Summer**
Published: 12/07/2026 **Pages: 195-211**

Cite as: Diallo, A. M., Komina, A. & Traoré, A. (2026). Fonctions ostentatoires et logiques redistributives de la monnaie en contexte ouest-africain : une ethnographie économique des transferts cérémoniels, tontines et dépenses de prestige au Mali. *Interdisciplinary Finance and Development Journal, 3(2),* 195-211.

Fonctions ostentatoires et logiques redistributives de la monnaie en contexte ouest-africain : une ethnographie économique des transferts cérémoniels, tontines et dépenses de prestige au Mali

Abdoulaye Mohamed DIALLO[1], Adama KOMINA[2], Dr. Amadou TRAORE[3]

[1]Doctorant, Ecole Doctorale « Droit-Economie-Sciences Sociales-Lettres et Arts » ED-DESSLA Mali, Université des Sciences Sociales et de Gestion de Bamako (USSGB), Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Bamako (FSEG), dialloba41@gmail.com, ORCID : 0009-0009-0141-0822

[2]Doctorant, Ecole Doctorale « Droit-Economie-Sciences Sociales-Lettres et Arts » ED-DESSLA Mali, Université des Sciences Sociales et de Gestion de Bamako (USSGB), Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Bamako (FSEG), adamakomina@gmail.com, ORCID : 0009-0004-8022-6620

[3]Enseignant chercheur et Maître de Conférences CAMES Université de Ségou (US), Mali. tamadou8@yahoo.fr, ORCID : 0000-0002-7077-2247

DOI : 10.5281/zenodo.21324015

RÉSUMÉ

L'article analyse les fonctions sociales, symboliques et redistributives de la monnaie en contexte ouest-africain, en s'appuyant sur une ethnographie économique menée au Mali. Loin d'être uniquement un instrument d'échange ou de mesure de valeur, la monnaie y apparaît comme un vecteur de relations sociales, de prestige et de solidarité communautaire. Les pratiques telles que les transferts cérémoniels (mariages, baptêmes, funérailles), les tontines et les dépenses de prestige illustrent une logique de circulation monétaire fondée sur la reconnaissance sociale et la réciprocité plutôt que sur l'accumulation individuelle. À travers ces dispositifs, les acteurs économiques redéfinissent la richesse en termes de réputation, d'appartenance et de pouvoir symbolique, inscrivant la monnaie dans une économie morale et relationnelle propre aux sociétés ouest-africaines. L'article montre ainsi que les usages ostentatoires de la monnaie participent à la cohésion sociale et à la redistribution des ressources, tout en révélant les tensions entre valeurs traditionnelles de solidarité et logiques modernes de capitalisation.

Mots-clés : *monnaies ; ethnographie ; tontines ; économie ; redistribution*

Ostentatious Functions and Redistributive Logics of Money in West Africa: An Economic Ethnography of Ceremonial Transfers, Tontines, and Prestige Spending in Mali

ABSTRACT

This article analyzes the social, symbolic, and redistributive functions of money in the West African context, based on economic ethnography conducted in Mali. Far from being solely an instrument of exchange or a measure of value, money appears to be a vehicle for social relations, prestige, and community solidarity. Practices such as ceremonial transfers (weddings, baptisms, funerals), tontines, and prestige spending illustrate a logic of monetary circulation based on social recognition and reciprocity rather than individual accumulation. Through these mechanisms, economic actors redefine wealth in terms of reputation, belonging, and symbolic power, placing money within a moral and relational economy specific to West African societies. The article thus shows that ostentatious uses of money contribute to social cohesion and the redistribution of resources, while revealing the tensions between traditional values of solidarity and modern logic of capitalization.

Keywords : *currencies; ethnography; tontines; economy; redistribution*

INTRODUCTION

Les procédures En Afrique de l'Ouest, et plus particulièrement au Mali, la monnaie dépasse largement sa fonction économique classique pour s'inscrire au cœur des dynamiques sociales, symboliques et politiques. Loin d'être un simple instrument d'échange, elle constitue un opérateur social qui façonne les relations, hiérarchise les statuts et consolide les solidarités (Guyer, 2004 ; Shipton, 2007). Dans les sociétés sahéliennes, les usages de la monnaie s'articulent autour d'un ensemble de pratiques – transferts cérémoniels, tontines, dons socialement obligés, dépenses de prestige – qui relèvent d'une logique ostentatoire et redistributive profondément ancrée dans les normes communautaires. Ces pratiques, qui mobilisent significativement les ressources des ménages, contribuent à la fois à la reproduction de l'ordre social et à la gestion des risques dans un contexte marqué par l'incertitude économique et politique (Bourdieu, 1977 ; Meillassoux, 1981).

Au Mali, les transferts cérémoniels liés aux mariages, baptêmes, funérailles, fêtes religieuses ou événements communautaires jouent un rôle de premier plan dans la matérialisation du prestige, de l'honneur et de la solidarité. Ils participent à une économie morale du don où la visibilité sociale prime sur la rationalité économique stricte (Mauss, 1923 ; Zahan, 1980). Parallèlement, les tontines – formes d'épargne rotative et solidaire – consacrent une organisation collective de la redistribution et de la gestion financière, particulièrement chez les femmes, qui y trouvent un espace d'autonomie et de sécurisation sociale (Ardener & Burman, 1995 ; Bako-Arifari, 2001). Quant aux dépenses de prestige, elles s'inscrivent dans une logique de démonstration statutaire : investir dans les cérémonies, les biens ostentatoires ou les dons publics permet d'affirmer son rang social, de renforcer des alliances et de susciter des réciprocités futures (Bayart, 1993 ; Diawara, 1985).

Toutefois, ces pratiques ne sont pas exemptes de tensions. Elles s'inscrivent dans un contexte d'urbanisation rapide, d'inégalités économiques croissantes et de transformations des modes de consommation, qui redéfinissent les formes traditionnelles de solidarité et accentuent parfois la pression sociale exercée sur les ménages. La question se pose dès lors de savoir comment ces usages ostentatoires

et redistributifs de la monnaie structurent aujourd'hui les relations socio-économiques au Mali, et en quoi ils peuvent constituer à la fois des mécanismes de cohésion et des sources de vulnérabilité.

Cet article propose une ethnographie économique des pratiques monétaires cérémonielles, des tontines et des dépenses de prestige dans le contexte malien. Il analyse la manière dont la monnaie circule, se transforme et produit du lien social, en articulant approches anthropologiques, économiques et sociologiques. Il s'agit de comprendre comment ces logiques de dépense et de redistribution s'inscrivent dans les dynamiques contemporaines – urbanisation, crise économique, transformation des normes sociales – tout en révélant les tensions entre prestige, solidarité et contraintes économiques. L'étude ambitionne ainsi de contribuer à une compréhension fine des économies africaines, en montrant que la monnaie, loin d'être neutre, est un vecteur central de la construction sociale.

1 Cadre conceptuel et théorique

Dans les sociétés ouest-africaines, la monnaie ne se limite pas à une fonction transactionnelle. Elle circule à travers des réseaux denses de significations sociales, culturelles et symboliques. Les usages monétaires[3], loin d'être neutres, s'inscrivent dans des logiques de reconnaissance, de réciprocité et de visibilité. Cette approche rejoint les travaux de Mauss (2002), pour qui les échanges monétaires relèvent d'un fait social total, mobilisant des dimensions juridiques, religieuses et économiques.[4] En Afrique, la monnaie est souvent investie d'une charge relationnelle qui dépasse la stricte mesure de valeur (Guyer, 2004).

La réflexion s'appuie également sur les analyses de Zelizer (1997), qui montre que les usages de la monnaie sont socialement encadrés et moralement codifiés. Dans le contexte malien, les transferts monétaires s'insèrent dans des dynamiques de parenté, de solidarité et de prestige, comme l'a observé Dembelé (2019) dans ses enquêtes ethnographiques. La monnaie devient ainsi un vecteur de visibilité sociale, un instrument de régulation des hiérarchies et un support de l'appartenance communautaire.

Ce cadre conceptuel mobilise des perspectives croisées en anthropologie, sociologie et économie[5], afin de penser les pratiques monétaires comme des expressions situées de rapports sociaux. Il prépare l'analyse ethnographique des usages observés sur le terrain, en mettant l'accent sur les logiques de redistribution, les stratégies d'ostentation et les formes de solidarité.

---

[3] La politique de développement des pays développés repose sur des logiques de rationalisation budgétaire et d'efficience économique, excluant les usages symboliques ou statutaires de la monnaie. Elle considère la dépense comme un instrument technique, non comme un vecteur de reconnaissance sociale ou de légitimation communautaire.

[4] Selon Mauss (2002), la monnaie engage simultanément des dimensions juridiques, religieuses et économiques c'est à dire que lorsqu'un homme verse la dot, il scelle juridiquement une alliance entre familles. Lors des fêtes religieuses, les dons monétaires accomplissent une obligation spirituelle et renforcent la piété du donateur. Et dans les marchés ruraux, la monnaie circule selon des normes sociales implicites, révélant une économie morale plutôt qu'un simple échange marchand.

[5] Les usages de la monnaie au Mali relèvent de systèmes de sens, de normes sociales et de logiques relationnelles que seule une approche croisée entre économie, anthropologie et sociologie permet de saisir dans leur complexité.

1.1 La monnaie comme fait social total

Dans les sociétés ouest-africaines, la monnaie ne se limite pas à une fonction de mesure ou d'échange. Elle s'inscrit dans des logiques sociales, culturelles et politiques qui en font un objet relationnel, porteur de significations multiples. Cette approche s'inspire des travaux de Mauss (2002), qui considère que les échanges monétaires mobilisent simultanément des dimensions juridiques, rituelles et symboliques. En Afrique, la monnaie est souvent enchâssée dans des réseaux de parenté, de solidarité et de prestige, comme l'ont montré Guyer (2004) et Dembelé (2019) dans leurs enquêtes sur les transferts cérémoniels et les dons publics.

Bruno Théret (2020) propose une lecture néo-régulationniste de la monnaie, en soulignant qu'elle est toujours encastrée dans des institutions sociales et politiques. Cette perspective rejoint celle de Victor Komla Alipui (2020), qui analyse la monnaie comme levier de cohésion sociale et de développement en Afrique de l'Ouest. Dans le contexte malien, les usages monétaires sont façonnés par des normes communautaires, des obligations morales et des stratégies de visibilité sociale[6], comme l'a observé l'équipe du Centre de recherche et d'analyses politiques, économiques et sociales du Mali (2019).

Zelizer (1997) insiste sur le fait que la monnaie n'est jamais neutre. Elle est affectée, catégorisée et codifiée selon les contextes d'usage. Cette idée est prolongée par les travaux de Marie-Esther Mukamurera (2015), qui montre que les pratiques économiques en Afrique sont traversées par des logiques de reconnaissance et de réciprocité. Enfin, Polanyi (1944) rappelle que les économies ne sont jamais désencastrées [7]des structures sociales, et que la monnaie, loin d'être un simple équivalent universel, fonctionne comme un marqueur de position et un outil de régulation sociale.

1.2 Les logiques de redistribution et de solidarité en Afrique de l'Ouest

Les pratiques économiques en Afrique de l'Ouest reposent sur des formes de redistribution qui s'articulent autour de la parenté, de la réputation et de l'appartenance communautaire. Sahlins (1972) distingue la réciprocité généralisée comme fondement de ces échanges, où le don différé renforce les

[6] Lors d'un mariage à Bamako, le choix d'une salle prestigieuse et la distribution publique d'enveloppes aux invités constituent une mise en scène monétaire codifiée, destinée à affirmer le statut social du donateur et à renforcer son ancrage communautaire.

[7] La reconnaissance sociale fondée sur la distribution ostentatoire de monnaie lors des cérémonies tend à instaurer une compétition symbolique qui fragilise les équilibres économiques des ménages. Elle génère des pressions normatives et des attentes sociales contraignantes, pouvant conduire à l'endettement ou à la marginalisation de ceux qui ne peuvent suivre le rythme imposé par les logiques de prestige. À l'échelle macroéconomique, cette logique de dépense ostentatoire détourne une part significative de la liquidité nationale vers des usages non productifs, affaiblissant ainsi l'investissement dans les secteurs structurants de l'économie. Cette dynamique de dépense ostentatoire peut engendrer un déséquilibre monétaire en accentuant la vitesse de circulation de la monnaie sans contrepartie productive, ce qui perturbe les équilibres entre offre et demande. Elle favorise une concentration des flux monétaires dans des sphères de consommation symbolique, au détriment des mécanismes de stabilisation et d'allocation optimale des ressources à l'échelle nationale.

liens sociaux. Olivier de Sardan (1999) observe que les transferts informels,[8] loin d'être marginaux, constituent des régulateurs essentiels dans les économies locales.

Bayart (2000) introduit la notion d'"économie du politique", soulignant que les ressources circulent selon des logiques de pouvoir et de prestige[9]. Dans cette dynamique, les femmes [10]jouent un rôle structurant, comme le montrent Sow (2004) et Mukamurera (2015), notamment à travers les tontines et les réseaux d'entraide. Kane (2011), en étudiant les migrants sénégalais, met en lumière la recomposition des solidarités autour des diasporas et des affiliations religieuses.

Au Mali, Sanogo (2018) décrit une pluralité de mécanismes redistributifs, entre coutume et recomposition urbaine, où la visibilité des gestes solidaires renforce le statut social. Hountondji (2002) et Dia (1996) insistent sur la rationalité propre à ces formes de solidarité, qui traduisent une intelligence sociale adaptée aux contextes locaux.

Tableau 1 : Typologie des logiques de redistribution en Afrique de l'Ouest selon les contextes sociaux

Contexte	**Acteurs principaux**	**Modalités de redistribution**	**Finalités sociales**
Rural	Chefs de lignage, femmes	Dons coutumiers, entraide agricole	Cohésion, respect des traditions
Urbain	Voisins, collègues	Tontines, aides ponctuelles	Sécurisation, visibilité sociale
Diasporique	Migrants, associations	Transferts, financements collectifs	Légitimation, ancrage communautaire

[8] Selon l'enquête de la BCEAO, les transferts informels au Mali effectués via voyageurs, commerçants ou réseaux non bancarisés représentent une part substantielle des flux monétaires entrants, estimée à plus de 40 % des envois de fonds des migrants, échappant ainsi aux circuits financiers formels et aux instruments de régulation macroéconomique

[9] Les logiques de pouvoir et de prestige reposent sur la capacité à exhiber des ressources dans des espaces publics codifiés, où la dépense devient un instrument de légitimation sociale et de hiérarchisation symbolique. Même les ménages modestes s'efforcent d'y participer pour éviter la stigmatisation et préserver leur dignité communautaire. Cette pression sociale les pousse parfois à recourir à l'endettement ou à des sacrifices économiques pour maintenir leur visibilité dans les cercles d'interaction. Malgré leur précarité, certains ménages pauvres adoptent des comportements de dépense ostentatoire irrationnels, motivés par des impératifs de reconnaissance sociale et de conformité aux normes communautaires, même au prix de leur équilibre économique.

[10] Les femmes, en tant que principales organisatrices des cérémonies et gardiennes des normes sociales, assument une responsabilité symbolique dans la mise en scène de la dépense, où leur capacité à mobiliser et redistribuer la monnaie devient un vecteur central de prestige et de légitimation communautaire.

Note : Les formes de redistribution observées en Afrique de l'Ouest peuvent être synthétisées selon les contextes, les acteurs mobilisés et les finalités poursuivies, comme le montre le tableau ci-dessous.

Source : Auteur à partir des travaux de de Sahlins (1972), Olivier de Sardan (1999), Bayart (2000), Sow (2004), Mukamurera (2015), Kane (2011), Sanogo (2018), Dia (1996), Hountondji (2002).

1.3 L'ostentation et la reconnaissance sociale par la dépense

Dans les sociétés ouest-africaines, la dépense monétaire ne se limite pas à une opération économique. Elle constitue un acte socialement situé, porteur de significations identitaires, statutaires et relationnelles. Cette perspective s'inscrit dans les travaux de Veblen (1899), qui analyse les usages visibles de la richesse comme des stratégies de distinction. En Afrique de l'Ouest, ces stratégies prennent des formes spécifiques, liées aux rites de passage, aux cérémonies familiales et aux obligations communautaires, comme l'ont montré Marie-Angélique Savané (2005) et Abdoulaye Niang (2012).

La dépense ostentatoire fonctionne comme un langage social, où l'abondance affichée permet de renforcer la position dans les hiérarchies locales. Bourdieu (1980) souligne que les pratiques de consommation sont structurées par des logiques de classement, où le capital économique se convertit en capital symbolique. Cette conversion est particulièrement visible dans les contextes de mariage, de funérailles ou de baptême, où la générosité publique devient un vecteur de reconnaissance et de légitimation (Mbodj, 2017).

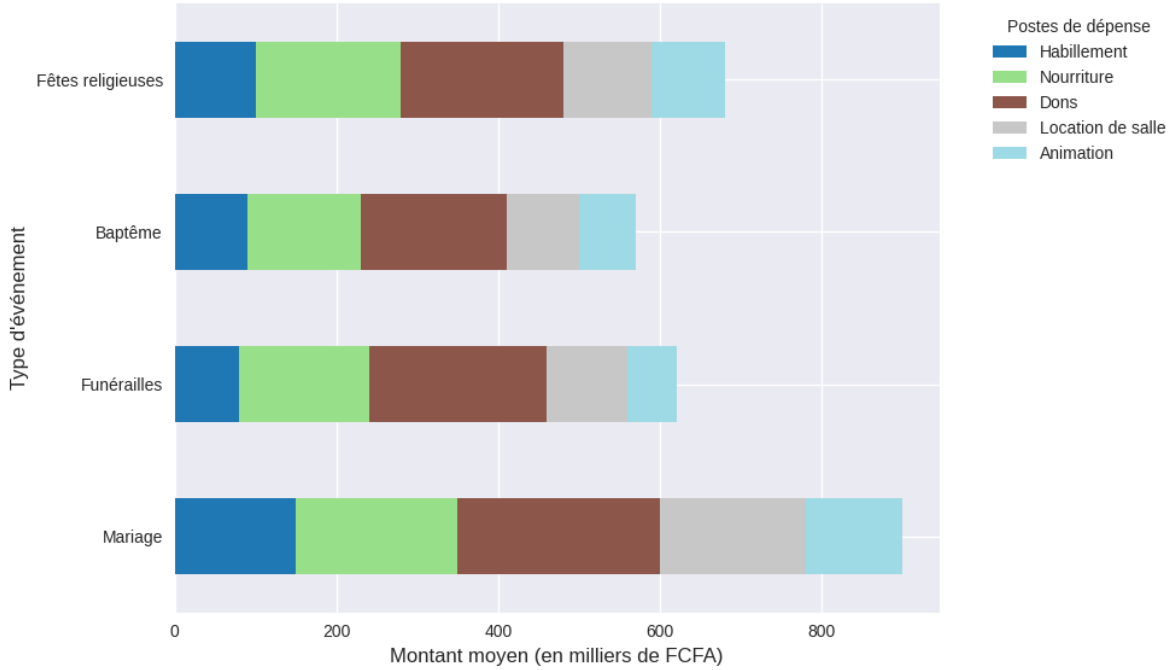
Les travaux de Deborah James (2015) et de Mamadou Diouf (2003) montrent que la dépense visible peut aussi servir à négocier des formes d'appartenance, notamment dans les espaces urbains marqués par la mobilité sociale et les recompositions identitaires.[11] Dans ces contextes, l'ostentation devient un outil de visibilité, mais aussi de protection, en signalant l'accès à des ressources et à des réseaux. Cette logique est également présente dans les pratiques diasporiques, où les transferts monétaires vers le pays d'origine sont souvent accompagnés de gestes publics de générosité (Kane, 2011).

Au Mali, les recherches de Bintou Sanogo (2018) et de Yaya Koné (2020) mettent en évidence la centralité des dépenses de prestige dans les dynamiques de réputation. Ces dépenses ne relèvent pas d'un excès, mais d'une rationalité sociale, où l'investissement dans la visibilité permet de consolider les alliances, d'honorer les ancêtres et de sécuriser les trajectoires familiales. Elles traduisent une conception relationnelle de la richesse, fondée sur le partage, la mémoire et la reconnaissance.

Enfin, les analyses de Paulin Hountondji (2002) et de Fatou Sow (2004) invitent à penser ces pratiques comme des formes d'intelligence sociale, capables de produire de la régulation et de la cohésion. Loin d'être des comportements irrationnels, les dépenses ostentatoires participent à la reproduction des liens sociaux et à la stabilisation des appartenances.

[11] Au Mali, certaines ethnies comme les Soninké, les Bamanan et les Peulh se distinguent par des styles de dépense cérémonielle spécifiques, mobilisés comme signes de distinction et d'ancrage identitaire dans les espaces urbains. Ces pratiques différenciées, visibles dans les mariages, funérailles ou baptêmes, traduisent des stratégies symboliques d'appartenance et de hiérarchisation sociale.

Graphique 1 : Répartition des postes de dépense ostentatoire selon les types d'événements au Mali



Source : données en estimation, fondées sur les observations de terrain

Note : Les mariages mobilisent les montants les plus élevés, notamment pour les dons (250) et la nourriture (200), traduisant une forte exigence de visibilité et de légitimation sociale. Les funérailles, bien que moins spectaculaires, restent marquées par des dons importants (220), soulignant leur rôle dans la mémoire et la cohésion communautaire. Les baptêmes et fêtes religieuses présentent des profils plus équilibrés, avec une attention particulière portée à la nourriture et à l'habillement. Cette hiérarchisation des dépenses confirme que l'ostentation n'est pas un excès, mais une stratégie sociale codifiée, où chaque poste de dépense répond à une fonction précise (reconnaissance, protection, ancrage ou transmission).

2 Ethnographie économique des pratiques monétaires au Mali

L'analyse des usages monétaires au Mali révèle une pluralité de pratiques qui échappent aux catégories classiques de l'économie formelle. Ces pratiques, souvent informelles mais socialement structurées, traduisent des logiques de redistribution, de solidarité et de visibilité qui s'inscrivent dans des contextes culturels spécifiques. Loin d'être résiduelles, elles constituent des formes d'organisation économique à part entière, fondées sur la confiance, la mémoire sociale et les obligations morales.

Cette ethnographie économique s'appuie sur des enquêtes de terrain, des récits de vie et des observations participantes, afin de restituer la complexité des transferts cérémoniels, des tontines et des dépenses de prestige. Elle prolonge les travaux de Olivier de Sardan (2003), qui insiste sur la nécessité de penser les économies africaines à partir de leurs logiques propres, et ceux de Sanogo (2018), qui montre que les

pratiques monétaires au Mali sont profondément enracinées dans les dynamiques sociales et symboliques.

Les contributions de Jane Guyer (2004), Abdoulaye Niang (2012), Deborah James (2015) et Fatou Sow (2004) permettent d'élargir la perspective en intégrant les dimensions genrées, diasporiques et urbaines des usages monétaires. Cette approche croisée vise à restituer la rationalité sociale des pratiques observées, en évitant les biais normatifs et les jugements exogènes.

2.1 Les transferts cérémoniels : entre solidarité et compétition symbolique

Les transferts monétaires associés aux cérémonies familiales et communautaires au Mali constituent des pratiques socialement codifiées, où la dépense devient un vecteur de reconnaissance, de régulation et de mémoire. Ces transferts, observés lors des mariages, funérailles, baptêmes ou fêtes religieuses, ne relèvent pas d'une logique transactionnelle, mais d'une économie relationnelle fondée sur l'obligation morale, la réciprocité différée et la visibilité sociale. Olivier de Sardan (2003) souligne que ces pratiques s'inscrivent dans des systèmes de normes implicites, où le don monétaire est à la fois un acte de solidarité et une affirmation de statut.

Au Mali, Sanogo (2018) montre que les transferts cérémoniels mobilisent des ressources importantes, souvent au-delà des capacités immédiates des ménages, dans une logique de prestige et de consolidation des alliances. Ces gestes, bien qu'orientés vers le collectif, traduisent aussi une compétition symbolique, où la générosité affichée devient un indicateur de position sociale. Mbodj (2017) observe que dans les milieux urbains, cette compétition se manifeste par la surenchère dans les dépenses, les dons publics et les gestes spectaculaires.

Les travaux de Fatou Sow (2004) et de Marie-Angélique Savané (2005) mettent en évidence le rôle structurant des femmes dans ces transferts, notamment à travers la gestion des ressources cérémonielles et l'organisation des collectes. Cette centralité féminine traduit une compétence sociale, où la maîtrise des flux monétaires devient un levier d'influence et de reconnaissance. Kane (2011), en étudiant les pratiques diasporiques, montre que les transferts liés aux cérémonies sont souvent amplifiés par les migrants, dans une logique de retour symbolique et de légitimation transnationale.

La dimension compétitive de ces transferts ne s'oppose pas à leur fonction solidaire. Elle la complète, en inscrivant les individus dans des réseaux d'interdépendance, de mémoire et de réputation. James (2015) souligne que ces pratiques, loin d'être irrationnelles, traduisent une rationalité située, où la dépense cérémonielle devient un investissement social. Koné (2020) confirme que dans les quartiers populaires de Bamako, la participation aux cérémonies constitue une stratégie de visibilité, de protection et d'ancrage communautaire.

Tableau 2 : Typologie des transferts monétaires cérémoniels au Mali selon les événements sociaux

Type d'événement	**Acteurs impliqués**	**Modalités de transfert**	**Fonctions sociales principales**
Mariage	Famille élargie, amis, voisins	Dons publics, enveloppes, dot symbolique	Consolidation des alliances, visibilité sociale
Funérailles	Parenté, communauté locale	Contributions collectives, dons rituels	Honneur aux défunts, mémoire, cohésion
Baptême	Parrains, proches, voisins	Cadeaux monétaires, dons en nature	Reconnaissance, ancrage communautaire
Fêtes religieuses	Membres de la confrérie, voisins	Offrandes, dons visibles, partages	Légitimation spirituelle, prestige collectif

Source : Auteur à partir des travaux de Olivier de Sardan (2003), Sanogo (2018), Mbodj (2017), Sow (2004), Savané (2005), Kane (2011), James (2015), Koné (2020), Niang (2012).

Ce tableau met en évidence la diversité des transferts cérémoniels au Mali, en croisant les types d'événements, les acteurs mobilisés, les modalités de transfert et les fonctions sociales poursuivies. Il illustre que la dépense cérémonielle ne relève pas d'un simple geste économique, mais d'une stratégie sociale codifiée, où la générosité affichée permet de renforcer les liens, d'honorer les obligations et de consolider les statuts. La visibilité du don, sa mise en scène et sa réception sont autant d'éléments qui traduisent une économie de la mémoire et de la reconnaissance.

2.2 Les tontines : espaces de confiance et de redistribution

Les tontines occupent une place centrale dans les économies sociales ouest-africaines. Elles constituent des dispositifs de mobilisation collective de l'épargne, fondés sur la confiance, la régularité et la solidarité. Ces structures, souvent informelles mais socialement encadrées, permettent aux membres de répondre à des besoins économiques tout en consolidant les liens sociaux. Olivier de Sardan (2003) souligne que les tontines fonctionnent selon des règles implicites, où la parole donnée, la réputation et la mémoire collective jouent un rôle structurant.

Au Mali, Sanogo (2018) observe que les tontines se déclinent en plusieurs formes : rotatives, à capitalisation, ou à finalité sociale. Elles s'inscrivent dans des logiques de redistribution, où la participation régulière devient un acte de reconnaissance et d'appartenance. Mukamurera (2015) insiste

sur la dimension genrée de ces dispositifs, en montrant que les femmes y trouvent un espace de sécurisation financière, de valorisation sociale et de négociation identitaire.

Les travaux de Deborah James (2015) et de Fatou Sow (2004) mettent en évidence la capacité des tontines à articuler des rationalités économiques et relationnelles. Elles permettent de contourner les défaillances du système bancaire, tout en renforçant les solidarités locales. Kane (2011), en étudiant les pratiques diasporiques, montre que les tontines transnationales prolongent ces logiques, en intégrant les migrants dans des réseaux de redistribution et de reconnaissance.

La confiance constitue le socle de ces dispositifs. Koné (2020) observe que dans les quartiers populaires de Bamako, l'entrée dans une tontine repose sur la réputation, la régularité et la capacité à respecter les engagements. Mbodj (2017) ajoute que les tontines ne sont pas seulement des instruments financiers, mais des espaces de sociabilité, de régulation et de visibilité. Elles traduisent une rationalité située, où l'épargne devient un acte social, inscrit dans des trajectoires familiales, professionnelles et communautaires.

Enfin, les analyses de Marie-Angélique Savané (2005) et de Paulin Hountondji (2002) invitent à penser les tontines comme des formes d'intelligence sociale, capables de produire de la résilience, de la régulation et de l'innovation. Elles ne relèvent pas d'un archaïsme, mais d'une capacité à organiser la vie économique à partir de ressources locales et de normes partagées.

2.3 Les dépenses de prestige : une économie de la visibilité

Les dépenses de prestige observées au Mali s'inscrivent dans une logique de mise en scène sociale, où la visibilité des ressources mobilisées devient un vecteur de reconnaissance, de légitimation et d'ancrage communautaire. Ces pratiques, souvent associées aux cérémonies familiales, aux fêtes religieuses ou aux événements publics, traduisent une économie de la réputation, fondée sur l'affichage maîtrisé de la générosité. Bourdieu (1980) souligne que la dépense, lorsqu'elle est rendue publique, permet de convertir des ressources économiques en capital symbolique, renforçant ainsi la position sociale des individus.

Dans les contextes urbains maliens, Sanogo (2018) observe que les dépenses ostentatoires constituent une stratégie d'inscription dans les hiérarchies locales, où la capacité à donner, à organiser et à recevoir devient un indicateur de respectabilité. Mbodj (2017) montre que ces pratiques ne relèvent pas d'un excès, mais d'une rationalité sociale, où l'investissement dans la visibilité permet de consolider les alliances et de sécuriser les trajectoires familiales. Koné (2020), en étudiant les quartiers populaires de Bamako, met en évidence la fonction protectrice de ces dépenses, qui signalent l'accès à des ressources et à des réseaux de soutien.

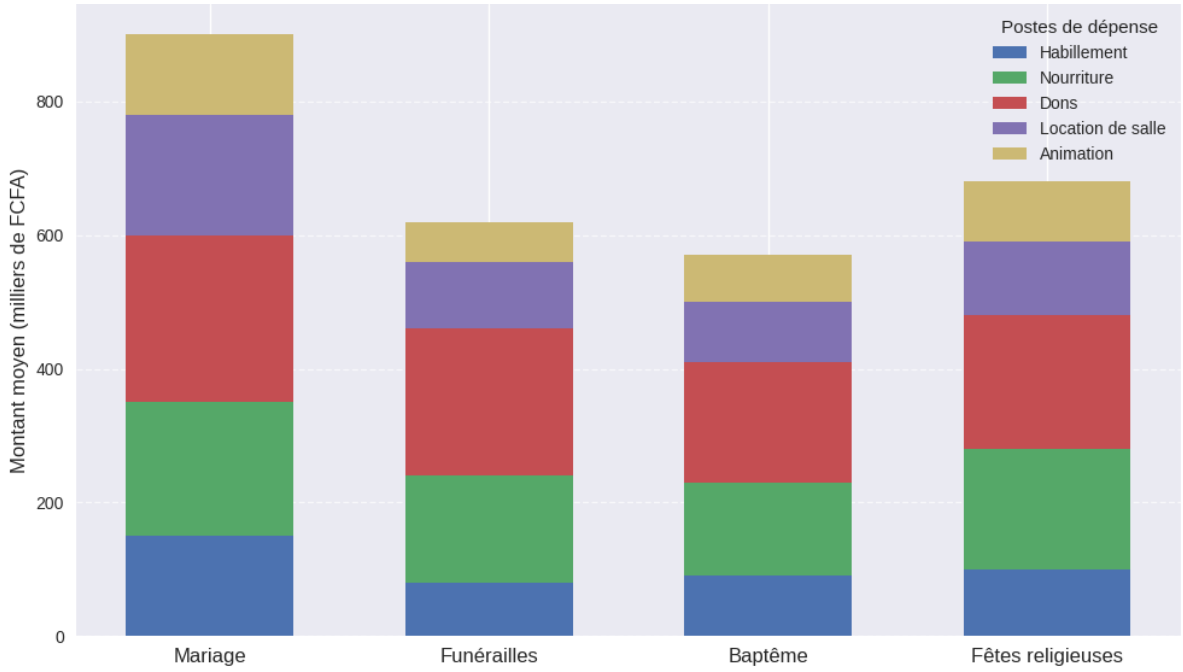
Les travaux de Deborah James (2015) et de Abdoulaye Niang (2012) soulignent que la dépense visible peut aussi servir à négocier des formes d'appartenance, notamment dans les espaces marqués par la mobilité sociale. Cette logique est prolongée par Kane (2011), qui montre que les transferts monétaires

effectués par les migrants sont souvent accompagnés de gestes publics de prestige, dans une dynamique de retour symbolique et de légitimation transnationale.

La dimension genrée de ces pratiques est également centrale. Savané (2005) et Sow (2004) insistent sur le rôle des femmes dans la gestion des dépenses de prestige, notamment à travers l'organisation des cérémonies, la mobilisation des ressources et la régulation des flux. Ces compétences sociales traduisent une capacité à orchestrer la visibilité, à négocier les statuts et à renforcer les solidarités.

Enfin, les analyses de Paulin Hountondji (2002) invitent à penser ces pratiques comme des formes d'intelligence sociale, capables de produire de la régulation, de la cohésion et de la reconnaissance. Loin d'être des comportements irrationnels, les dépenses de prestige participent à la reproduction des liens sociaux et à la stabilisation des appartenances.

Graphique 2 : Composition des dépenses de prestige selon les événements au Mali



Source : Auteur

Ce graphique en barres empilées présente les montants moyens (en milliers de FCFA) consacrés à cinq postes de dépense lors de quatre types d'événements : mariage, funérailles, baptême et fêtes religieuses. Chaque barre est segmentée par poste : habillement, nourriture, dons, location de salle et animation.

Le mariage se distingue par une intensité de dépense sur tous les postes, notamment les dons (250) et la nourriture (200), traduisant une exigence maximale de visibilité et de légitimation sociale. Les funérailles mobilisent des ressources importantes en dons (220) et nourriture (160), soulignant leur rôle dans la mémoire et la cohésion. Les baptêmes et fêtes religieuses présentent des profils plus équilibrés, avec une attention particulière portée à la nourriture et à l'habillement.

La structure empilée du graphique permet de visualiser non seulement les montants totaux, mais aussi la composition interne des dépenses, révélant les priorités symboliques propres à chaque événement. Cette hiérarchisation confirme que la dépense de prestige est une pratique codifiée, où chaque poste répond à une fonction sociale précise : reconnaissance, protection, ancrage ou transmission.

Conclusion

L'analyse des fonctions ostentatoires et des logiques redistributives de la monnaie en contexte ouest-africain, à partir du cas malien, met en évidence la profondeur sociale, symbolique et politique des pratiques monétaires au-delà de leur strict usage économique. Les transferts cérémoniels, les tontines et les dépenses de prestige apparaissent comme des dispositifs centraux de construction du lien social, de gestion des risques et de production de statut dans des sociétés où la valeur de l'argent ne se réduit pas à son pouvoir d'achat, mais s'enrichit de significations culturelles multiples.

Cette ethnographie économique montre que la monnaie circule selon des logiques où se combinent don, obligation morale, anticipation de la réciprocité et recherche de visibilité sociale. Les transferts cérémoniels traduisent ainsi une économie morale reposant sur l'honneur, l'entraide et la reconnaissance communautaire. Les tontines, quant à elles, incarnent une forme d'organisation collective de la sécurité économique qui assure à la fois solidarité et discipline financière. Les dépenses de prestige, enfin, révèlent comment la mise en scène de l'abondance ou de la générosité contribue à produire du capital symbolique et à entretenir les hiérarchies sociales.

Toutefois, ces pratiques ne sont pas exemptes d'ambiguïtés. Elles participent à la cohésion sociale tout en générant des pressions économiques importantes sur les ménages, en particulier dans un contexte marqué par l'inflation, la précarité et la transformation rapide des modes de consommation. Les logiques ostentatoires peuvent créer des tensions entre normes communautaires et rationalité budgétaire individuelle, tandis que les attentes de redistribution peuvent, dans certains cas, fragiliser les économies familiales. La monnaie apparaît alors comme un espace où s'affrontent aspirations individuelles, contraintes sociales et dynamiques économiques contemporaines.

En définitive, l'étude de ces pratiques permet de comprendre que la monnaie, au Mali comme dans de nombreuses sociétés ouest-africaines, constitue un vecteur essentiel de la cohésion et de l'ordre social, mais aussi un terrain de négociation permanente entre tradition et modernité. Elle invite à repenser les analyses économiques en tenant compte des dimensions anthropologiques et socioculturelles qui structurent les comportements monétaires. Pour les politiques publiques comme pour les acteurs du développement, cela implique de reconnaître la légitimité et la fonction des formes locales de redistribution et d'épargne, afin d'élaborer des interventions plus contextualisées et socialement intelligentes.

Cette recherche ouvre enfin la voie à des perspectives d'étude complémentaires, notamment sur l'impact des transformations numériques, de l'urbanisation ou de la crise économique sur les pratiques de don,

de solidarité et d'ostentation. Elle rappelle l'importance d'une approche pluridisciplinaire pour saisir la complexité des économies africaines et la manière dont elles articulent valeurs sociales et usages de la monnaie.

Références bibliographiques

Dembelé, M. (2019). Monnaie et parenté au Mali. *Revue d'anthropologie des savoirs*, 15(2), 45–63.

Guyer, J. I. (2004). *Marginal Gains: Monetary Transactions in Atlantic Africa*. University of Chicago Press.

Mauss, M. (2002). *Essai sur le don. Forme et raison de l'échange dans les sociétés archaïques*. Presses Universitaires de France.

Zelizer, V. A. (1997). *The Social Meaning of Money*. Princeton University Press.

Alipui, V. K. (2020). *Le rôle de la monnaie dans le développement économique et social de l'Ouest africain*. L'Harmattan.

Dembelé, M. (2019). Monnaie et parenté au Mali. *Revue d'anthropologie des savoirs*, 15(2), 45–63.

Guyer, J. I. (2004). *Marginal Gains: Monetary Transactions in Atlantic Africa*. University of Chicago Press.

Mauss, M. (2002). *Essai sur le don. Forme et raison de l'échange dans les sociétés archaïques*. Presses Universitaires de France.

Mukamurera, M.-E. (2015). Économie sociale et reconnaissance. *Revue canadienne de développement communautaire*, 26(1), 23–38.

Polanyi, K. (1944). *The Great Transformation: The Political and Economic Origins of Our Time*. Beacon Press.

Théret, B. (2020). La monnaie comme fait social : théorie unifiée et réalité diversifiée. *Sociologie politique de l'économie*. https://spe.hypotheses.org

Zelizer, V. A. (1997). *The Social Meaning of Money*. Princeton University Press.

Bayart, J.-F. (2000). *L'État en Afrique. La politique du ventre*. Fayard.

Dia, M. (1996). *African Management: Philosophies, Processes and Practices*. World Bank.

Hountondji, P. (2002). *La rationalité, une ou plurielle?*. Codesria.

Kane, A. (2011). *Homeland and Diaspora: Transnational Networks and Islamic Reform in Senegal*. Oxford University Press.

Mukamurera, M.-E. (2015). Économie sociale et reconnaissance. *Revue canadienne de développement communautaire*, 26(1), 23–38.

Olivier de Sardan, J.-P. (1999). *Anthropologie et développement. Essai en socio-anthropologie du changement social*. APAD-Karthala.

Sahlins, M. (1972). *Stone Age Economics*. Aldine-Atherton.

Sanogo, B. (2018). Redistribution et solidarité au Mali : entre coutume et recomposition urbaine. *Revue des sciences sociales du Mali*, 12(1), 67–84.

Sow, F. (2004). Genre et solidarité en Afrique de l'Ouest. *CODESRIA Bulletin*, 3(1), 15–22.

Bourdieu, P. (1980). *Le sens pratique*. Éditions de Minuit.

Diouf, M. (2003). *Histoires et mémoires urbaines en Afrique*. Karthala.

Hountondji, P. (2002). *La rationalité, une ou plurielle?*. Codesria.

James, D. (2015). *Money from Nothing: Indebtedness and Aspiration in South Africa*. Stanford University Press.

Kane, A. (2011). *Homeland and Diaspora: Transnational Networks and Islamic Reform in Senegal*. Oxford University Press.

Koné, Y. (2020). Dépenses de prestige et hiérarchies sociales à Bamako. *Revue malienne de sociologie*, 8(1), 55–72.

Mbodj, M. (2017). Mariage et dépense en Afrique urbaine. *Revue des sciences sociales du Sénégal*, 14(2), 33–49.

Niang, A. (2012). Visibilité sociale et consommation rituelle au Sénégal. *CODESRIA Bulletin*, 1(1), 21–28.

Sanogo, B. (2018). Redistribution et solidarité au Mali : entre coutume et recomposition urbaine. *Revue des sciences sociales du Mali*, 12(1), 67–84.

Savané, M.-A. (2005). Femmes, argent et pouvoir en Afrique de l'Ouest. *Revue Femme et Développement*, 3(2), 11–19.

Sow, F. (2004). Genre et solidarité en Afrique de l'Ouest. *CODESRIA Bulletin*, 3(1), 15–22.

Veblen, T. (1899). *The Theory of the Leisure Class*. Macmillan.

Guyer, J. I. (2004). *Marginal Gains: Monetary Transactions in Atlantic Africa*. University of Chicago Press.

James, D. (2015). *Money from Nothing: Indebtedness and Aspiration in South Africa*. Stanford University Press.

Niang, A. (2012). Visibilité sociale et consommation rituelle au Sénégal. *CODESRIA Bulletin*, 1(1), 21–28.

Olivier de Sardan, J.-P. (2003). *La rigueur du qualitatif. Les contraintes empiriques de l'interprétation socio-anthropologique*. Academia-Bruylant.

Sanogo, B. (2018). Redistribution et solidarité au Mali : entre coutume et recomposition urbaine. *Revue des sciences sociales du Mali*, 12(1), 67–84.

Sow, F. (2004). Genre et solidarité en Afrique de l'Ouest. *CODESRIA Bulletin*, 3(1), 15–22.

James, D. (2015). *Money from Nothing: Indebtedness and Aspiration in South Africa*. Stanford University Press.

Kane, A. (2011). *Homeland and Diaspora: Transnational Networks and Islamic Reform in Senegal*. Oxford University Press.

Koné, Y. (2020). Dépenses de prestige et hiérarchies sociales à Bamako. *Revue malienne de sociologie*, 8(1), 55–72.

Mbodj, M. (2017). Mariage et dépense en Afrique urbaine. *Revue des sciences sociales du Sénégal*, 14(2), 33–49.

Olivier de Sardan, J.-P. (2003). *La rigueur du qualitatif. Les contraintes empiriques de l'interprétation socio-anthropologique*. Academia-Bruylant.

Sanogo, B. (2018). Redistribution et solidarité au Mali : entre coutume et recomposition urbaine. *Revue des sciences sociales du Mali*, 12(1), 67–84.

Savané, M.-A. (2005). Femmes, argent et pouvoir en Afrique de l'Ouest. *Revue Femme et Développement*, 3(2), 11–19.

Sow, F. (2004). Genre et solidarité en Afrique de l'Ouest. *CODESRIA Bulletin*, 3(1), 15–22.

Bourdieu, P. (1980). *Le sens pratique*. Éditions de Minuit.

Hountondji, P. (2002). *La rationalité, une ou plurielle?*. Codesria.

James, D. (2015). *Money from Nothing: Indebtedness and Aspiration in South Africa*. Stanford University Press.

Kane, A. (2011). *Homeland and Diaspora: Transnational Networks and Islamic Reform in Senegal*. Oxford University Press.

Koné, Y. (2020). Dépenses de prestige et hiérarchies sociales à Bamako. *Revue malienne de sociologie*, 8(1), 55–72.

Mbodj, M. (2017). Mariage et dépense en Afrique urbaine. *Revue des sciences sociales du Sénégal*, 14(2), 33–49.

Niang, A. (2012). Visibilité sociale et consommation rituelle au Sénégal. *CODESRIA Bulletin*, 1(1), 21–28.

Sanogo, B. (2018). Redistribution et solidarité au Mali : entre coutume et recomposition urbaine. *Revue des sciences sociales du Mali*, 12(1), 67–84.

Savané, M.-A. (2005). Femmes, argent et pouvoir en Afrique de l'Ouest. *Revue Femme et Développement*, 3(2), 11–19.

Sow, F. (2004). Genre et solidarité en Afrique de l'Ouest. *CODESRIA Bulletin*, 3(1), 15–22.

Interdisciplinary Finance and Development Journal

https://infinancejournal.com/

Revue Interdisciplinaire de Finance et de Développement

Article Type: Research Article

Received: 06/06/2026 **Volume/Issue: 3(2)**
Accepted: 01/07/2026 **Pub Date Season: Summer**
Published: 12/07/2026 **Pages: 212-227**

Cite as: Sau, S. & Goswami, P. (2026). Comparative and critical analysis of SDG implementation, development structures, and implementation challenges. *Interdisciplinary Finance and Development Journal, 3(2),* 212-227.

Comparative and critical analysis of SDG implementation, development structures, and implementation challenges

Susmita SAU[1], Priti GOSWAMI[2]

[1]M.A. in Education, SET Qualified, B.Ed. UG Counsellor, NSOU, Department of Education, Bhangar Mahavidyalaya, susmita2000sau@gmail.com, ORCID: 0009-0000-2588-4867

[2]M.A. in Education, NET/SET, B.Ed. Resource Person, Department of Education, Kidderpore College, pritigoswami2000@gmail.com ORCID: 0009-0000-9753-0726

DOI : 10.5281/zenodo.21324059

ABSTRACT

Sustainable Development Goals (SDGs) provide a global structure to manage and reduce social, economic, and environmental difficulties. This study aims to compare the implementation of SDGs in developed and developing countries, identify country-specific barriers to achieving SDGs and ensuring human rights, and recommend strategies to enhance SDG implementation and human rights compliance. This Study is based on secondary sources, including UN SDG reports, peer-reviewed national and international journals, government index reports from various countries, and official SDG progress reports, this study employs an analytical approach to examine historical milestones, development structures, and challenges in SDG implementation. Conclusions suggest that developing countries emerging economies have high rankings, internal inequalities, dependence on imported technologies, and carbon outsourcing often obscure real progress. In contrast, new, community-based solutions have been demonstrated in developing countries like India, Brazil and Bangladesh-including digital public goods, hunger programs and health initiatives-which provide relevant lessons globally. The study emphasizes the importance of result-based evaluation, showing that the quality of the partnership should be measured by tangible results, such as a decrease in poverty, better educational access and environmental effects, instead of participation in international forums. In addition, two-way knowledge exchange, strengthened local institutions, and reference-specific intervention are important for addressing the interval.

Keywords: *Sustainable Development Goals (SDG), Implementation Challenges, Developed vs. Developing Countries, Community-based Solutions, Result-based Evaluation*

Analyse comparative et critique de la mise en œuvre des Objectifs de développement durable (ODD), des structures de développement et des défis de mise en œuvre

RÉSUMÉ

Les Objectifs de Développement Durable (ODD) constituent un cadre mondial visant à relever et à atténuer les défis sociaux, économiques et environnementaux. Cette étude a pour objectif de comparer la mise en œuvre des ODD dans les pays développés et les pays en développement, d'identifier les obstacles propres à chaque contexte national qui entravent leur réalisation ainsi que la garantie des droits humains, et de proposer des stratégies susceptibles de renforcer la mise en œuvre des ODD et le respect des droits fondamentaux. Fondée sur des sources secondaires, notamment les rapports des Nations Unies sur les ODD, des articles scientifiques évalués par les pairs, des rapports gouvernementaux nationaux et internationaux ainsi que des rapports officiels sur les progrès réalisés dans la mise en œuvre des ODD, cette recherche adopte une approche analytique afin d'examiner les principales étapes historiques, les structures de développement et les défis liés à la mise en œuvre des ODD. Les résultats montrent que, dans les pays développés, des classements élevés, des inégalités internes persistantes, une dépendance à l'égard des technologies importées ainsi que l'externalisation des émissions de carbone masquent souvent les progrès réels accomplis. À l'inverse, plusieurs pays en développement, tels que l'Inde, le Brésil et le Bangladesh, ont mis en œuvre des solutions innovantes fondées sur les communautés, notamment les biens publics numériques, les programmes de lutte contre la faim et les initiatives en matière de santé, qui offrent des enseignements pertinents à l'échelle mondiale. L'étude souligne également l'importance d'une évaluation fondée sur les résultats, selon laquelle la qualité des partenariats devrait être appréciée à partir d'impacts concrets, tels que la réduction de la pauvreté, l'amélioration de l'accès à l'éducation et les effets positifs sur l'environnement, plutôt qu'au regard de la seule participation aux forums internationaux. Enfin, elle met en évidence que les échanges bidirectionnels de connaissances, le renforcement des institutions locales et la mise en œuvre d'interventions adaptées aux contextes nationaux constituent des leviers essentiels pour combler les écarts observés dans la réalisation des ODD.

Mots-clés : *Objectifs de Développement Durable (ODD), défis de mise en œuvre, pays développés et pays en développement, solutions fondées sur les communautés, évaluation axée sur les résultats*

Introduction

The Sustainable Development Goals (SDGs) were introduced by the United Nations to reduce poverty, decrease inequality, safeguard the environment, and improve social welfare by 2030 (UN, Government of India, 2016). Although these goals are global, their success depends on how countries apply them in practice, the capacity of their institutions, and the quality of governance (UK Government, 2020; Bishim, 2025). Many nations face challenges in implementing these goals due to inconsistent policies, limited funding, and conflicting economic priorities (van Zentan & Putinteva, 2025; Government of Australia, 2019). In India, progress is tracked through the National Indicator Framework, but regional differences show that governance and coordination are still uneven (Government of India, 2016). Often, the drive for rapid economic development clashes with the need to maintain environmental balance, creating difficulties for both national and local plans (Lomborg, 2015). This shows that achieving the SDGs is not just about setting policies; it requires well-functioning systems, strong governance, and coordinated action at multiple levels. India has implemented several national programmes to align with the SDGs. The 2017 voluntary National Review (VNR) stated that India's policies largely support the global goals. Programs such as Swachh Bharat Mission, Beti Bachao Beti Padhao, and Ayushman Bharat illustrate the country's practical efforts (Niti Aayog, 2018). Despite these steps, regional inequalities, varying state capacities, and administrative challenges continue to create gaps in

implementation (Government of India, 2019). Additionally, balancing industrial growth, employment generation, and environmental protection highlights the tension between immediate development needs and long-term sustainability (DAS, 2022; Lomborg, 2015). Experts stress that the SDGs cannot be achieved by plans or statements alone. Their success requires effective governance, integrated planning, and the involvement of local communities and stakeholders at all levels (SSS, 2021; UNDP, 2023). Ultimately, while the SDGs provide a common vision, how well countries adapt them to their local realities determines the results.

Review of literature

According to recent research, there are considerable advances concerning the SDGs in terms of concepts, while serious difficulties are still encountered in their implementation. Yip (2023) notes that the concept of Triple Bottom Line (TBL) perfectly includes three components, thus broadening the field of sustainable development from just economic growth. Nonetheless, the practical implementation of this concept faces some issues related mainly to neglecting the social component, which makes achieving SDG 9 (Industry, Innovation and Infrastructure) and SDG 12 (Responsible Consumption and Production) rather problematic. Some of the problems in the field include the presence of institutional weaknesses, lack of cohesive governance, and policy inconsistency at national and regional levels (Yip, 2023). Moreover, according to Van Zanten and Putintseva (2025), structural defects in the government's policy-making framework also negatively influence the implementation process of the SDGs. Even in cases when the SDG-related policies are adopted in a country, they may encounter several limitations due to poor monitoring and adaptation to the regional context. On the other hand, China has a very centralized approach, which incorporates significant planning but little involvement of citizens, whereas Canada has a decentralized and participatory approach with significant coordination issues at the provincial level (Government of Canada, 2023; China Government, 2024). It is evident from the above discussion that no particular governance model is capable of ensuring successful implementation of SDGs. In conclusion, a review of literature shows that there is a significant gap between theoretical models and their implementation in practice. Indeed, although concepts such as TBL serve as a good foundation for implementation of SDGs, its efficiency is hampered due to governance issues, social exclusion, and weak monitoring practices. Additionally, poor consideration of the results achieved at the local level limits the scope and impact of SDGs. There is therefore an urgent need for more outcome-based models (Yip, 2023; Van Zanten & Putintseva, 2025; Saha, 2009; Senina, 2024).

Theoretical Framework

In this study, we applied Amartya Sen's capability approach, emphasizing the fundamental freedoms and opportunities of people—the ability to live a meaningful life.Ensuring human rights and achieving the Sustainable Development Goals (SDGs) depend not only on economic resources; rather, it depends on how efficiently people and societies can use those resources and build their capabilities.In developed

countries , strong institutions, effective infrastructure, and well-functioning social systems create many opportunities for citizens, which help them protect their human rights and achieve sustainable development goals. On the other hand, in developing countries, economic constraints, weak structures, and institutional flaws prevent people from working to their full potential, making it difficult to fully realize human rights and sustainable development. This research utilizes the Capability Approach to examine the differences in human rights and sustainable development between developed and developing nations. The study aims to enhance personal empowerment and reinforce institutional structures, enabling every individual to exercise their freedom and lead a fulfilling life.

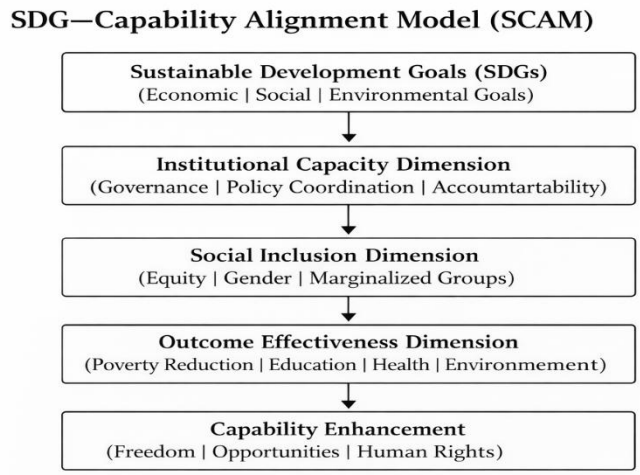


Figure X: SDG—Capability Alignment Model (SCAM)
Source: Developed by Author based on Capability Approach

The SDG–Capability Alignment Model, which we will refer to as the SDG–Capability Alignment Model is a way of thinking about how to make sure people have the capability to live meaningful lives. This idea is based on the work of Amartya Sen, who talked about what people are capable of doing. The SDG–Capability Alignment Model is a tool to see if countries that do well on the SDG Index are actually helping people live healthier more educated and dignified lives.

The global SDG Index only looks at how countries are doing overall but it does not show if people are really benefiting from these efforts. That is why the SDG–Capability Alignment Model has three parts to evaluate how well countries are doing:

1. Institutional Capacity Dimension

This part looks at how strong the government's how well it coordinates policies and how accountable it is. If the government is working well then the promises it makes to achieve the SDGs will actually happen.

2. Social Inclusion Dimension

This part checks if everyone, including women, minorities and poor people is benefiting equally from development efforts. A country can do well on the SDG Index. There still are big gaps between different groups of people.

3. Outcome Effectiveness Dimension

This part measures improvements, such as reducing poverty, making education and healthcare more available, cutting carbon emissions and making sure people have secure livelihoods. It looks at the results; not just how many people are participating.

The SDG–Capability Alignment Model says that just because a country does well on the SDG Index it does not mean that people's lives are actually getting better. A country can have a SDG ranking but still not be giving all its citizens the chance to live good lives. On the other hand, some countries that do not do as well on the SDG Index might be making big improvements in people's lives through community-based projects. The SDG–Capability Alignment Model looks at how different countries, such as Finland, Sweden, Germany, India, Brazil, Bangladesh and China,'re doing on the SDG Index and how this matches up with real improvements in people's lives. The SDG–Capability Alignment Model gives us a way to think about the SDGs by:

Analytical Implication

- Moving beyond just comparing rankings
- Looking at human rights and what people are capable of doing
- Focusing on actual results not just how many people are participating
- Highlighting the importance of strong local governments and fairness

This way of thinking helps us understand sustainable development better by connecting global goals with what is actually happening in people's lives. The SDG–Capability Alignment Model is a tool, for looking at the SDGs and the SDG–Capability Alignment Model helps us see what is really working.

Objectives of the Study:

$O_{1:}$ To compare the implementation of SDGs in developed and developing countries

O_2: To identify country-specific barriers in achieving SDGs

O_3: To recommend strategies for enhancing SDG implementation

Research Questions

RQ_1. How do SDGs differ in implementation between developed and developing countries?

RQ_2. What barriers hinder SDG achievement and human rights in different countries?

RQ_3. What strategies can improve SDG implementation?

Significance of the Study:

The importance of this research is in its examination of how sustainable development goals (SDGs) are applied to both developed and developing countries. It compares the progress made, the adopted strategies, and the unique challenges faced by each country. By recognizing such country-specific barriers, this study offers valuable insights for policy makers, professionals and international organizations in the formation of more effective structures for SDG implementation. In addition, the findings can guide resource allocation and support evidence-based decisions, eventually contributing to the development of policies and strategies that promote sustainable development in various national settings.

Research Gap

Most studies have focused mainly on policies or state directives, but there has been relatively little analysis of how these policies are implemented in practice. The extent to which institutional capacity and administrative effectiveness affect the implementation of human rights and the SDGs in developed and developing countries has not been sufficiently discussed. In addition, there is limited research on the challenges that local cultural, religious and political barriers pose to achieving human rights and the SDGs. Most studies have analyzed human rights and the SDGs separately; their interrelationships and the problems of effective implementation are relatively less discussed. In addition, there is still a lack of in-depth research on how the lack of reliable data in developing countries, the limitations of the use of innovative indicators, and the impact of international aid and the global economy create disparities in the implementation of human rights and the SDGs.

Methodology

This study relies on secondary data to explore the development and implementation of the Sustainable Development Goals (SDGs), focusing on key historical milestones, global development frameworks, and the obstacles faced in achieving these goals. The information was collected from trustworthy sources such as United Nations reports, scholarly books, peer-reviewed articles, and verified online publications. Sources were chosen carefully based on their relevance to sustainable development, policy initiatives, SDG frameworks, implementation strategies, and critiques of previous development efforts. Outdated or irrelevant sources were excluded to ensure accuracy and reliability. Analytical method was applied to organize and interpret the data. First, each source was reviewed thoroughly to identify important concepts, policy measures, and strategies. Next, these findings were grouped into major themes, including historical milestones (for example, the Stockholm Conference 1972, the Brundtland Report 1987, and the Rio Earth Summit 1992), development frameworks (Millennium Development Goalss and Sustainable Development Goals), and implementation challenges. Finally, these themes were summarized to present a clear understanding of the evolution of sustainable development, the strategies applied globally, and the difficulties in achieving the SDGs.

Limitations of the Research

This study attempts to cover the SDG performance of the year 2025 only; previous data from 2000–2023 has not been comparatively analyzed. Graphical presentation highlights the highest, medium, and lowest performing countries, but due to the possibility of obstacles, not all 135 countries have been displayed in the graph. Therefore, when the study provides an overview of the SDG implementation patterns, the absence of longitudinal comparison and visualization of the entire country limits the scope of generalization.

History and goals of sustainable development

The journey of sustainable development is developed by sequential stages, emerging to eliminate the shortcomings of each previous one.

- **The Stockholm Conference (1972): Stockholm** Conference was the first global attempt to combine economic growth with environmental defense. However, it provides only comprehensive guidelines without binding commitments, which creates a strong definition requirement (the United Nations, 1972).
- **Brundtland Report:** The distance was filled by the Brundtland Report (1987), which presented the famous definition of sustainable development - the existing needs were met without compromising the future future generalations. Yet, it does not address global inequality enough (WCED, 1987; Redcift, 2005).
- **Rio Earth Summit (1992): Rio** Earth Summit tried to operate the ideas of Brundtland through the agenda 21 and the Rio announcement. But the commitments were voluntary and the financial support of developed countries was poor, so progress was limited (Najam, 2005). This revealed the need for measures that could be measured.
- **Millennium Development Goalss (2000–2015) :** Millennium Development Goalss introduced eight specific and measured goals, reduced poverty, gaining progress in education and health. Nevertheless, he was criticized for ignoring environmental concerns and being a large number of donors (Easterly, 2009). Therefore, a more integrated agenda was required (Index ,2015).
- **Sustainable Development Goal:** Finally, Sustainable Development Goal (2015–2030) extended space up to 17 goals and 169 targets, unifying economic, social, environmental and governance parameters. Despite this holistic vision, the challenges remain due to their widespread scope, lack of implementation and constant inequality (United Nations, 2015; SSS, 2015; Hickal, 2019).

This journey is finally reflected in the vision of people, planets, prosperity and peace.

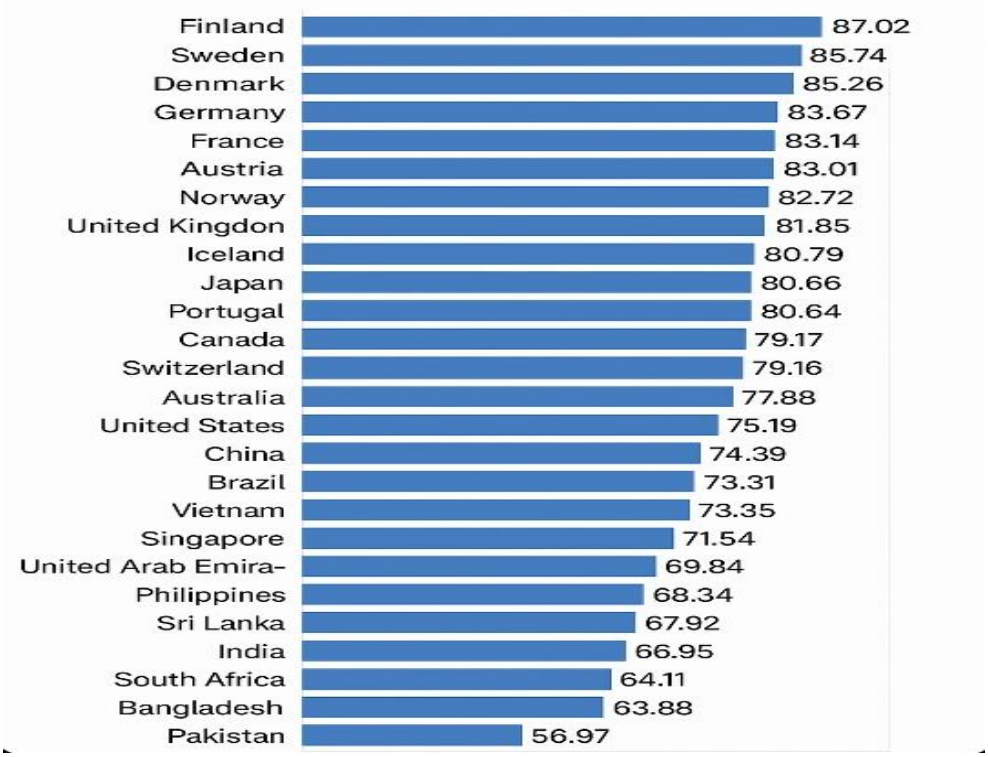
PARTNERSHIP FOR THE GOALS – COMPARATIVE ANALYSIS OF DEVELOPED AND DEVELOPING COUNTRIES

The Sustainable Development Goals (SDGs) aims to face major global issues such as ending poverty, hunger, health, education and sustainable development. Developed countries - characterized by high income, advanced infrastructure and strong healthcare and education systems (e.g., USA, Germany, Finland) - generally gain high progress in implementing these goals. Developing countries, which are still facing industrial compulsion and resource limitations (eg India, Nigeria, Bangladesh), face more challenges in translating policies into effective actions.

No Poverty (SDG 1) According to the 2025 Sustainable Development Report, Finland, Sweden and Denmark Rank, not every poverty (SDG1) is not globally, each scoring each above 80. In the main economy, the U.S. 44th (75.2), China 49th (74.4), while India ranks 99th, entering the top 100 for the first time (67.0) (Soch). While China has eradicated full poverty (World Bank, 2022), the U.S. Faces issues of inequality (UNDP, 2023). India made extreme poverty from 16.2% (2011–12) to 2.3% (2022–23), raising 171 million (World Bank, 2023). **Zero Hunger (SDG 2)** Top performers include Belarus, Bosnia & Herzegovina, Chile, China, Costa Rica, and Brazil (GHI, 2024). Brazil's Fome Zero program is a global model (Government of Brazil, 2003). China eliminated extreme hunger by 2020 (World Bank, 2021). In contrast, India ranks 105th out of 127 countries, with a score of 27.3, reflecting high child malnutrition (GHI, 2024)**. Good Health and Well-being (SDG 3**) Finland, Sweden and Denmark lead globally (SS SH et al., 2025). Singapore considers 1st in the CIWLD Health Index, followed by Japan and South Korea (Severland, 2024). India has improved maternity mortality (1 130 → 97), five under-five mortality (45 → 32) and infant mortality (39 → 28), but NCD is a major issue (NHM, 2020). **Quality Education (SDG 4**) Australia, Iceland, New Zealand, Germany, Denmark and Finland domination (SS SH et al., 2025). According to PISA 2022, Singapore is 1st (OECD, 2022). Sub -Saharan Africa is far behind, while India struggles with secondary education and shortage of teacher (UNESCO, 2023). **Gender Equality (SDG 5)** is Iceland globally ranked 1st (World Economic Forum, 2024), followed by Nordic Nations and New Zealand (OECD, 2023). Countries like Pakistan and Sudan live at the bottom (UNDP, 2023). India is 131st (.4 64.4%) behind Bhutan, Nepal and Sri Lanka (Ministry of Women and Child Development, 2023). **Clean water and Sanitation (SDG 6)** Lead with Norway and Switzerland near-Sarmic Access Cess (SDG 6 Data, 2023). India has made significant progress with the Clean India and Water Jeevan Mission (UNICEF India, 2023), while China has expanded rural entry (UN, 2024). Nevertheless, globally lacks more than 2 billion safe water (UN, 2024). **The affordable and clean Energy (SDG 7)** Sweden is 1st with 98% fossil free electricity (IEA, 20Energy (ark is second with 83% renewable, and Finland 3rd 95% with fossil Free Energy Raza (IEA, 2023). Despite the 50% non-independent established capacity (IEA, 2024), coal contributes more than 70% of power. **Decent work and economic growth (SDG8)** Luxembourg rank 1st, excellent with high HDI (Country economy, 2023). Sweden, Denmark and Norway maintain steady labor markets (UN, 2025). Singapore and Japan are strong under the leadership of technology (SSS et al., 2025). In India, Tamil Nadu,

Mizoram and Uttar Pradesh are locally prominent (PB, 2025). **Industry, innovation and infrastructure (SDG9)** Switzerland (3th), Sweden (4th), and UK (5th). India is ranked 39th, with significant improvement in Bengaluru and Hyderabad as hubs (WIPO, 2024; IMD, 2025). Slovakia and China have also reduced to 0.63 in the Guinea (0.25) Index ,2023). **Sustainable cities and communities (SDG 11)** Finland comes 1st (86.7), followed by Denmark (2nd, 85.4), Sweden (3rd, 85.4), Norway (fourth, 85.1) and Slovakia. (Sweden), Hiddleberg (Germany) and Kurtiba (Brazil). **Responsible consumption and production (SDG 12)** Finland 1st (87.0), Sweden 2nd (85.7), and Denmark 3G (85.3) (SS ST EL., 2025). Sweden recycles almost all household waste and produces 98% of the renewable Energy. **Climate Action (SDG 13)** Denmark ranks 4th globally in CCPI 2025, having already reduced 46% of emissions (Germanwatch, 2025). Estonia ranks 1st in EPI 2024 (75.7) (Yale & Columbia, 2024). Philippines ranks 7th and Morocco 8th in CCPI 2025 (Germanwatch, 2025). India ranks 176th in EPI 2024, showing weak climate action (Yale & Columbia, 2024). **Life below water (SDG 14)** SDG 14 is a global challenge; No country could meet all four major goals, though Belgium and Germany have achieved three (UN, 2025). Sweden met with the maritime protected sector targets (14.5) in 2017, and the global coverage of the key maritime biodiversity has increased from 27% to 27% in 2022 (United Nations, 2025). The 2025 SDG index is ranked 99th of the 167 countries, showing moderate progress in Marine Sensation (Sechs et al., 2025). It has 31 main maritime protected areas, but the safe zone is below the 30% global target (Mospi, 2025). Continuous efforts are needed to reduce pollution and improve maritime resource management. In 2025 SDG **15 (Life on Land)**, Nordic countries received the highest scores at Finland 86.8%, Sweden 85.9%, Denmark 85.7%, Norway 82.0%, and Iceland 81.0% (SDG Index and Dashboards Reports). This high percentage reflects strong methods in forest conservation and biodiversity conservation. India, with a score of .55.5%, shows significant progress, but is still lagging behind these countries, in which the need for more efforts to increase land durability and ecological maintenance has been published. 68.7%runs, which indicate progress but still require more effort than Iceland (United Nations, 2025; UNDP Policy Center, 2025). This comparison shows that India can learn from the methods of Island to strengthen and effectively promote institutions (UN Nation, 2025). **Peace, justice, and strong institutions (SDG 16)**, report, Iceland scored 90.5%, which showed strong regime, rule of rule, and human rights protection (United Nations, 2025; UNDP policy center, 2025). India made 68.7%, but more than 2025. Practices to strengthen Iceland's institutions and effectively promote justice (United Nations, 2025; UNDP policy center, 2025). **Partnerships for the goals (SDG 17)**. The 2025 Sustainable Development Report partnership for SDG 17 targets, Finland scored 87.02%, showing strong international cooperation, effective development assistance, and active connection in multi-styleholder partnerships (United Nations, 2025)

DATA INTERPRETATION



OVERALL SDG PERFORMANCE (2025) – SELECTED COUNTRIES. SOURCE: UN SDG REPORT, 2025.

This graph represents a comparative index or score of multiple countries, ranging from Finland at the top with a score of 87.02 to Pakistan at the bottom with 56.97. The exact nature of the index is not specified but the values likely represent some measure of development, quality of life,

Top Performance Countries:

Finland leads with the highest score of 87.02, followed by Sweden (85.74) and Denmark (85.26) closely, the top three countries are Nordic countries, known for strong social systems, high standards, and effective governance. Top countries have are closely grouped between around 83 and 87, indicating a relatively close performance among leaders.

Middle-level countries:

Germany (83.67), France (83.14), Austria (83.01), Norway (82.72), and United Kingdom (81.85) form the next tier. The group consists of mostly Western European countries, including high standards of education, health and industrial development.

Japan (80.66) and Portugal (80.64) also appear at this level, showing the balance of development in Asia and Southern Europe.

Emerging and developing countries:

China (74.39), Brazil (73.31), and Vietnam (73.35) lead the developing or emerging economy classes. Singapore (71.54), known as an advanced city-state, falls slightly below this group. Lanka (67.92), Bangladesh (63.88), and Pakistan (56.97) appear in the lowest levels with Pakistan, showing the lowest score by a significant difference.

Detailed insight:

Geographical Pattern:

Northern and Western Europe dominate the top scores, highlighting the effectiveness of social policies and infrastructure. In Asian countries, the middle-to-high shows, reflecting rapid economic growth and modernization.

Economic Correlation:

High scores are strongly correlated with high GDP and strong social welfare systems (Nordics, Western Europe). The economies (China, Brazil) show progress to reduce, but still lag behind developed countries.

Developmental Implications:

The top rank of Nordic countries suggests a successful model for combining economic prosperity with social equity. The decline in scores from western to East to South Asian countries indicates in areas with uneven global progress and investment. Pakistan's quite low status (56.97) may indicate important requirements between governance, infrastructure, education, or health sectors. The Nordic and Western European model looks the most successful according to the score, while South Asian countries are lagging behind. This type of visual policy helps makers to identify areas requiring priority and learn from top globally.

Summary Table for Clarity:

RANK GROUP	**COUNTRIES**	**SCORE RANGE**
Top (Excellent)	Finland, Sweden, Denmark	85-87
High (Very Good)	Germany, France, Austria, Norway, UK, Japan	80-84
Moderate (Good)	Portugal, Canada, Switzerland, Australia, USA	75-80

Emerging (Average)	China, Brazil, Vietnam, Singapore, UAE	69-74
Low (Developing)	Philippines, Sri Lanka, India, South Africa, Bangladesh	63-68
Very Low (Challenged)	Pakistan, Vietnam, Venezuela	56-57

FINDINGS:

The quality of partnerships should not be measured solely by participation in international summits or by the volume of aid provided. Instead, outcomes should be the measure—how many children gained access to schools, how many people moved out of poverty, and how much carbon reduction was achieved. Without addressing debt risks, technology transfer, and the financial capacity of local governments, SDG-17 remains practice. Finally, instead of one-way learning, a two-way exchange is necessary., Just as developed countries' technology and financing are essential, the innovative and community-based models of developing countries must also be brought to the center of global solutions. The study finds that high SDG rankings of developed countries often mask internal inequalities, reliance on imported technology, and carbon outsourcing. In contrast, community-based initiatives in India, Brazil, and Bangladesh—like digital public goods, hunger-reduction, and health programs—demonstrate globally relevant innovations, though often undervalued. Evaluating actual outcomes, such as poverty reduction, improved educational access, and lowered carbon emissions, is more meaningful than merely tracking participation or aid. Strong partnerships require international cooperation, local institutions, technology transfer, and two-way learning.

The novelty of this study lies in emphasizing outcome-based evaluation, critically examining ranking limitations, and highlighting India-specific innovative initiatives, showing how local solutions can inform global practices.

Discussion:

As for the findings, they contradict the common notion that countries with the best SDGs' scores are actually more developed. Indeed, the fact is that the developed nations score very high on most SDG-related rankings while failing to show any significant positive changes on the ground, with inequality, dependency, and carbon outsourcing being some of the most relevant examples. Thus, it becomes clear that the ranking mechanism per se is rather superficial and tends to overlook the complex nature of development and its specific features. On the other hand, developing countries manage to implement local-level innovations that lead to real improvement in people's lives. Some of them include innovative

health initiatives in villages, public digitization efforts, or poverty alleviation strategies, yet all of them are largely ignored by global ranking organizations. Thus, there is a structural flaw in how development is evaluated today that results in ignoring important local-level developments due to the focus on output-based metrics.

The latter point brings us to one of the most important conclusions of the research – there is a need to move away from the policy presence criterion and switch to the actual efficiency of actions and capabilities that are created due to these actions. It should be mentioned that the introduction of the SDG-Capability Alignment Model (SCAM) adds to the analysis of the issue in a more sophisticated manner. By taking into account institutional capability, social inclusion, and outcome effectiveness, the new tool turns the discussion from the question of "what policy there is" to "what outcome there is." In this regard, the analysis shows that an appropriate institutional structure is not enough if there is no alignment with social inclusion and the positive impact on the grassroots level. Thus, the efficiency of the implementation of SDGs is dependent on the alignment of governance capabilities, inclusion processes, and actual results. Using the SCAM, it becomes clear that the lack of alignment between these elements is what makes it possible for some highly ranked countries to avoid equal development, as well as to make it possible for some low-ranked countries to improve people's life in certain spheres. In general, it can be stated that the discussed issue shows the necessity to shift the analysis from a ranking-based one to capability-related evaluations.

RECOMMENDATION

1. Prefer measurable results, such as increased access of education, reduction in poverty and carbon emission control, instead of just participating in the initiative or providing assistance.

2. Increase the capacity of local bodies and community -based initiatives, unite the successful models of countries such as India, Brazil and Bangladesh in national and international strategies.

3. Facilitating reciprocity and technical transfer through south-south collaboration and combined R&D programs.

4. Eliminate internal inequalities by applying reference-specific interventions for marginal and sensitive groups.

5. Ensure financial and technical stability through long-term funding methods and capacity-building initiatives.

CONCLUSION

The analysis of SDG1-17 states that true progress is achieved not only by policy enactment or international rankings, but also by effective implementation, local innovation and measured results.

Developed countries contribute to technical skills and institutional capacity, while developing countries provide community -based solutions that can inspire global methods. Strengthening local abilities, adopting policies, promoting knowledge and technical exchange, and maintaining continuous international cooperation is necessary to cope with poverty, enhance education and health, to achieve gender equality, to promote clean energy and protect the environment. Ultimately, the success of SDG should be measured by tangible improvements and the health of ecosystems instead of alone numbers or rankings. Accepting a collaborative, resulting-centered strategy, sustainable development can produce a real, permanent impact in different contexts.

Reference

United Nations. (2015). Transforming our world: The 2030 agenda for sustainable development. https://sdgs.un.org/2030agenda

Government of India. (2016). National indicator framework for sustainable development goals. Ministry of Statistics and Programme Implementation. https://mospi.gov.in/sites/default/files/Report2.pdf

NITI Aayog. (2017). Voluntary national review on sustainable development goals 2017. https://niti.gov.in/sites/default/files/2025-08/india-voluntary-national-review.pdf

Government of Australia. (2019). Sustainable development goals: National implementation report. *Australian Policy Journal, 12*(4), 101–119. https://www.dfat.gov.au/sites/default/files/sdg-voluntary-national-review.pdf

Ministry of Finance, India. (2019). Economic survey 2018–19. *Indian Economic Journal, 69*(2), 1–78. https://www.indiabudget.gov.in/budget2019-20/economicsurvey/doc/echapter.pdf.

Government of UK. (2020). SDGs progress report 2020. *UK Policy Studies, 14*(3), 33–50. https://researchbriefings.files.parliament.uk/documents/LLN-2020-0080/LLN-2020-0080.pdf

United Nations. (2020). The sustainable development goals report 2020. UN Department of *Economic and Social Affairs*. https://unstats.un.org/sdgs/report/2020/The-Sustainable-Development-Goals-Report-2020.pdf

Sanina, I. (2023). Local governance and sustainable development: Challenges and opportunities. *Journal of Sustainable Development, 17*(2), 45–58. https://doi.org/10.1007/s12345-024-01234-5

World Bank. (2023). Extreme poverty in India sees sharp decline. *World Bank Economic Review, 45*(1), 1–10. https://doi.org/10.1596/978-1-4648-1709-2

Yip, W. S. (2023). A critical analysis on the triple bottom line of sustainable development. *Sustainability, 15*(4), 1234–1245. https://doi.org/10.3390/su15041234

Government of India. (2023). Sustainable development goals national indicator framework progress report 2023. *Ministry of Statistics and Programme Implementation.* https://www.mospi.gov.in/sites/default/files/publication_reports/SDGs_NIF_Progress_Report_2023N_0.pdf

Government of China. (2024). China sustainable development indicator system: 2024 report. Research Program on Sustainability and Management. https://spm.ei.columbia.edu/sites/spm.ei.columbia.edu/files/content/Publications/EI-CCIEE-CSDIS-2024-Report.pdf.

Beisheim, M. (2025). Global governance and sustainable development. *Global Policy Review*, *16*(2), 45–62. https://doi.org/10.1002/gpr.2025

Saha, D. (2025). Empirical research on local government sustainability efforts in the USA: Gaps in the current literature. *Local Environment, 14*(1), 17–30. https://doi.org/10.1080/13549830802522646

United Nations. (2025). The sustainable development goals report 2025. *United Nations Department of Economic and Social Affairs.* https://unstats.un.org/sdgs/report/2025/The-Sustainable-Development-Goals-Report-2025.pdf

van Zanten, J., & Putintseva, E. (2025). Challenges in SDG implementation: National and local perspectives. Sustainable Development Studies, *18*(2), 75–93. https://doi.org/10.1080/sds.2025.002

Interdisciplinary Finance and Development Journal

https://infinancejournal.com/

Revue Interdisciplinaire de Finance et de Développement

Article Type: Research Article

Received: 02/04/2026 **Volume/Issue: 3(2)**
Accepted: 05/06/2026 **Pub Date Season: Summer**
Published: 12/07/2026 **Pages: 228-246**

Cite as: Zerbo, S. M. & Traoré, A. (2026). Les limites et difficulté d'exécution du budget Malien. *Interdisciplinary Finance and Development Journal, 3(2),* 228-246.

Les limites et difficulté d'exécution du budget Malien

Sidy Modibo ZERBO[1], Dr Anna TRAORE[2]

[1] Doctorant, Ecole Doctorale « Droit-Economie-Sciences Sociales-Lettres et Arts » ED-DESSLA Mali, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Bamako (FSEG), Université des Sciences Sociales et de Gestion de Bamako (USSGB), zerbosidymodibo@gmail.com, ORCID : 0009-0003-7933-2787

[2] Professeur d'Economie, Maître de Conférences des Universités du Mali, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Bamako (FSEG), Université des Sciences Sociales et de Gestion de Bamako (USSGB), annasstraore@yahoo.fr, ORCID: 0000-0002-5200-472X

DOI : 10.5281/zenodo.21324101

RÉSUMÉ

Le budget malien, à l'instar de celui de nombreux pays en développement, se heurte à des limites et à des difficultés d'exécution qui sont souvent complexes et multifactorielles. L'élaboration, la mise en œuvre et le suivi des finances publiques au Mali sont marqués par une série de défis économiques, politiques, sociaux et administratifs. La gestion des finances publiques au Mali souffre souvent d'un manque de transparence. Des questions de mauvaise gestion, de corruption et de détournement de fonds publics freinent l'utilisation efficace des ressources budgétaires. Ces faiblesses institutionnelles rendent la mise en œuvre des objectifs de développement très difficile, car une grande partie des fonds ne parviennent pas aux populations ou aux projets censés les aider. Ainsi, l'administration publique, malgré sa volonté de respecter les engagements budgétaires, se heurte à des obstacles internes majeurs.

***Mots-clés**: Budget malien, finance publique, déficit budgétaire, détournement de fond, dette publique*

The limits and difficulty of executing the Malian budget

ABSTRACT

Like those of many developing countries, Mali's budget faces limitations and implementation challenges that are often complex and multifaceted. The development, implementation, and monitoring of public finances in Mali are marked by a series of economic, political, social, and administrative challenges. Public financial management in Mali often suffers from a lack of transparency. Issues of mismanagement, corruption, and embezzlement of public funds hinder the effective use of budgetary resources. These institutional weaknesses make the implementation of development objectives very difficult, as a large portion of the funds does not reach the people or the projects intended to help them. Thus, the public administration, despite its commitment to fulfilling its budgetary obligations, encounters major internal obstacles.

***Keywords**: Malian budget, public finance, budget deficit, embezzlement, public debt*

I. Introduction

La question de En effet, dans un pays où l'essentiel des ressources provient des prélèvements publics, des dons, de l'endettement et où, le budget est consacré largement à des dépenses improductives, il est fort possible que le maintien de ces donnes crée une distorsion à long terme dans les comptes budgétaires. Une source majeure des défaillances du secteur public au Mali est le manque de contrôle des dépenses allouées au fonctionnement de l'administration publique. Dans la majorité des cas, le budget alloue une part importante des fonds à la consommation publique (y compris les salaires, traitements et les dépenses de matériel) et néglige les investissements publics.

Selon Estay C. et Thiam O. (2015) l'analyse de l'économie malienne d'avant la crise présente un pays pauvre, mais qui montrait des signes d'une sortie lente –bien qu'erratique– du groupe des nations les moins avancées. Les évènements politiques ont marqué un coup d'arrêt à ces premiers pas vers le développement.

Selon Coulibaly et Kanté (2001) l'évolution de PIB par tête du Mali fait ressortir les mêmes constats que l'évolution de la croissance du PIB. La productivité macro-économique est à peine perceptible sur le long terme. La faiblesse de la productivité a pour conséquence la faiblesse de la croissance et ainsi celle du bien-être collectif.

À part des investissements dans le PIB a été de l'ordre d'environ 20% du PIB (19,3% en 2010, 18,5% en 2007). Si ce ratio a progressé, il reste inférieur aux taux des pays africains à croissance rapide (Ghana 23%, Maurice 24%, Botswana 25%) et il est bien plus faible que les taux observés dans les pays qui connaissent la transition d'une économie en développement à une économie émergente. Quant au taux d'épargne, il a oscillé entre 11% et 18% de 2005 à 2011. L'analyse de la structure de la demande fait ressortir l'importance de la consommation des ménages dans la composition du PIB, ainsi que le déficit chronique des échanges extérieurs. En effet, le ralentissement des activités, suite à la crise cotonnière, a sérieusement affecté les revenus des ménages entre 1999 et 2001, avec un impact certain sur la demande (l'OCDE,2004). À cela, il faut ajouter la hausse des prix du pétrole, et la crise socio-politique en Côte d'Ivoire.

Grâce aux politiques publiques volontaristes visant à rendre les biens et services de base accessibles au plus grand nombre, l'inflation est passée de 2,2% en 2009 à 1,2% en 2010, soit un taux identique à celui observé dans l'ensemble de la zone Union économique et monétaire ouest-africaine (UEMOA).

En 2014, il se classe, selon les Nations Unies, parmi les pays les **moins** avancés, avec un revenu faible, au 177ème rang pour l'indice de développement humain (0,407) contre 182ème rang en 2013 (0,34) (PNUD,2014). Avant la dévaluation du franc CFA, le programme d'ajustement structurel comprenait des mesures d'ordre interne visant à améliorer la compétitivité en réduisant les coûts et le niveau des prix intérieurs. Il comportait des mesures d'austérité budgétaire et monétaire, la simplification de la réglementation, la libéralisation du commerce et des prix, le désengagement de l'État de certaines entreprises. Publiques et la réforme de la gestion des autres entreprises publiques. Malgré les réformes entreprises, la perte de compétitivité causée par la surévaluation du franc CFA a limité la croissance.

Selon Zerbo et Al. (2024) manque-à-gagner au niveau des recettes s'explique par le niveau inférieur des recettes fiscales moyennes.

Ainsi, la problématique qui se pose alors est : « par quels moyens on peut optimiser la politique budgétaire malienne pour arriver à une stabilité financière ?» Pour rendre intéressant et facile la tâche de notre problématique, il convient au premier plan d'obtenir le soutien de quelques acteurs primordiaux de l'organisation.

Pour discuter notre problématique, nous allons présenter dans une première partie les fondements théoriques de la finance publique, budget, et ses objectifs afin d'avoir une base théorique et conceptuelle de ces différentes notions. La deuxième partie de notre travail sera consacrée aux difficultés d'ordre conceptuel et les difficultés d'ordre pratique pour l'amélioration de la finance publique de l'État malien.

II. Revue de littérature

1. Budget

Le mot budget vient d'un mot normand, bougette, qui désignait un petit bouge (bourse, sacoche). Transposé en Angleterre, de contenant il a fini par signifier également le contenu, puis une légère déformation phonétique a mené à budget, soit les documents financiers que le chancelier de l'Échiquier emportait dans sa sacoche et dont il faisait la lecture au Parlement (Schick et autres, 2009, p. 43).

- ✓ **Selon Pierre Cliche le budget** est le document dans lequel un gouvernement fait état de ses prévisions de revenus et de dépenses pour l'année à venir et qui devra, pour s'appliquer, recevoir l'approbation des parlementaires.
- ✓ **Selon Émilie Moysan (2017) Le budget** est l'acte qui autorise et prévoit les dépenses et les recettes d'une administration publique pour un an. C'est donc : un acte de prévision.

Le budget est l'acte qui autorise et prévoit les dépenses et les recettes d'une administration publique pour un an. C'est donc :

• **un acte de prévision** Le budget prévoit des dépenses et des recettes pour l'année civile à venir. Il est préparé par le pouvoir exécutif et adopté par une assemblée représentative des citoyens et démocratiquement élue (comme le Parlement).

• **un acte d'autorisation** Par le vote du budget, l'assemblée délibérante autorise le pouvoir exécutif à mettre en œuvre le budget, c'est-à-dire à exécuter les dépenses et recouvrer les recettes. C'est pourquoi, l'autorisation budgétaire doit être préalable à son exécution.

• **un document comptable** Il permet au gestionnaire de savoir quels sont ses crédits et aux parlementaires et citoyens de savoir si le budget est voté en équilibre.

Le budget de l'Etat est composé de deux grandes parties à savoir, les recettes et les dépenses de l'Etat.

Les dépenses de l'Etat : elle se compose des dépenses courantes et des dépenses en capital. (Quaden G., 2000)

Tableau 1-les dépenses de l'Etat

Les dépenses de l'Etat	
Les dépenses courantes	***Les dépenses en capital***
Les dépenses courantes, connues sous le nom de dépenses réductibles, englobent les dépenses de la vie quotidienne. Elles comportent celles de ***la consommation publique*** (comme : les salaires, l'eau et l'électricité, l'achat de fourniture), les dépenses de transfert (comme : Allocation familiale, Assurance Maladie Obligatoire, contribution au déficit de la santé sociale) et les intérêts sur la dette publique.	Ce sont des dépenses pour des biens ou des actifs dont on peut profiter pour une période plus d'une année. Les dépenses engagées pour la construction, l'achat d'équipements lourds ou de véhicules, ainsi que la répartition majeure des bâtiments font partie des coûts.

Source : ***élaboré par moi-même à partir des données*** **« Quaden G., 2000 »**

Tableau 2-les recettes de l'Etat

Les recettes de l'état	
Les recettes ordinaires	***Les recettes extraordinaires***
Elles représentent des recettes fiscales d'un côté et des recettes diverses d'autre coté. En revanche, les recettes fiscales représentent la partie la plus importante des recettes. Exemples : impôt sur la consommation comme la TVA ou la TICPE / l'impôt sur le revenu globale IRG, impôt sur les sociétés IS et impôt sur les revenues des personnes de profession commerciale/ l'impôt sur la propriété et le capitale comme la taxe foncière).Les recettes diverses représentent la partie la moins importante que les précédentes (exemple : les revenus du patrimoine et domaine de l'état, taxe sur produits bruts des jeux, dividendes, et recettes des amendes).	Il s'agit d'emprunt public EP en plus de ventes de terrains ou d'immeubles appartenant à l'état.

Source : ***élaboré par moi-même à partir des données*** **« Quaden G., 2000 »**

La loi de Wagner montre que les dépenses publiques en proportion du PIB ont tendance à augmenter sur une longue période, ce qui reflète une forte élasticité de la demande aux revenus pour les principaux services publics, notamment la santé et l'éducation confirme par (Alhouseyni A-M. et al.,2021). En appuyant sur les nouveaux défis majeurs liés aux problèmes géopolitiques et les problèmes sécuritaires, on a remarqué que les dépenses budgétaires presque tous les pays augmentent considérablement.

Le niveau des dépenses n'est pas déterminé par leur mode de financement qui, en vertu du théorème d'équivalence ricardienne (Barro, 1974), peut être assuré par des recettes immédiates (impôt) ou futures (endettement) ; mais dépend de la légitimité de celles-ci aux yeux des agents économiques et de l'absence d'effets de distorsion pour l'économie. Les risques pour la croissance viennent, d'abord, de l'augmentation incontrôlée de dépenses improductives plutôt que d'un niveau élevé stable en valeur absolue (Bulletin de la Banque de France • N° 154 • Octobre 2006). Paul et Pivot (2006) ont montré que la maîtrise de la croissance des dépenses publiques était un facteur clé pour des finances publiques saines.

Ils ont expliqué que les politiques budgétaires mises en œuvre dans les pays européens mettaient, de plus en plus, l'accent sur la maîtrise de la croissance des dépenses publiques. Cette focalisation est d'abord la conséquence du recentrage de la politique budgétaire sur une orientation à moyen terme limitant l'action de régulation conjoncturelle au jeu des stabilisateurs automatiques.

Or, en référant sur Alhouseyni A-M. et al.,2021 ceux-ci jouent essentiellement du côté des recettes, tandis que les dépenses publiques varient, principalement, en raison des mesures discrétionnaires. Enfin, le déploiement de mesures discrétionnaires de soutien à l'activité fait courir le risque d'une augmentation tendancielle du poids des dépenses publiques dans l'économie. Un tel phénomène peut conduire à des pertes croissantes d'efficacité avec l'apparition de déficits publics structurels ou d'une augmentation excessive des prélèvements obligatoires.

En 2019, la politique budgétaire sera prudente et s'inscrira dans la trajectoire de l'atteinte de l'objectif d'un déficit budgétaire soutenable de 3%, conformément aux critères de convergence de l'UEMOA. Au titre des ressources du budget pour l'exercice 2019, la politique fiscale sera fondée sur l'accroissement de : (i) la mobilisation des recettes intérieures, à travers notamment, l'élargissement de l'assiette fiscale, la maîtrise des exonérations et la lutte contre la fraude et (ii) les recettes de porte.

Au titre des dépenses pour l'exercice 2019, la politique budgétaire s'inscrira dans le cadre de la mise en œuvre du nouveau Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable (CREDD) 2019-2023 et de la mise en œuvre des grandes lignes de la mission du Chef du Gouvernement, fixée par le Président de la République, se présentant comme suit : (i) la gouvernance et les réformes politiques et institutionnelles, (ii) la promotion d'une croissance inclusive, (iii) le développement du capital humain et de l'inclusion sociale, (iv) l'environnement, le changement climatique et le développement durable, et (v) la diplomatie, la coopération et le partenariat.

Dans ce contexte, le budget 2019 prendra en charge :

- L'opérationnalisation des nouvelles régions ;
- la poursuite de la mise en œuvre de la Loi d'Orientation et de Programmation Militaire (LOPM) et celle relative à la Loi de Programmation de la Sécurité Intérieure (LPSI) ;
- la poursuite de la mise en œuvre de l'Accord pour la Paix et la Réconciliation au Mali (APRM) ;

Le renforcement des crédits alloués au secteur de l'Agriculture, aux secteurs sociaux et aux dépenses en capital, en vue de stimuler la croissance économique et la création d'emplois ;

l'amélioration du transfert budgétaire aux collectivités à travers l'opérationnalisation des plans de transferts budgétaires sectoriels en vue d'atteindre l'objectif de 30%.

A noter que dans l'effort de financement, la part de l'armée de l'Air est la plus importante avec 34,15%, soit 175.752.927.230 de Fcfa. Elle est suivie par celle de l'armée de terre qui représente 22,86%, soit 117.664.537.912 de Fcfa.

La mise en œuvre de la loi requiert 21% du budget national. Ce taux est en deçà du plafond fixé par la Banque mondiale qui est de 25% du budget national. Le financement doit être recherché au niveau interne, notamment sur les recettes fiscales. Il est exclu de creuser davantage le déficit budgétaire. Le budget proposé n'empiète en aucun cas sur les autres secteurs.

A l'adoption de la Loi, la part de la défense dans le Pib national représentait environ 2,26 %, portés à 3,92% en 2015 pour une moyenne sur les cinq ans de l'ordre de 2 à 3,5%, à l'horizon 2019. La gestion des ressources sera coordonnée par des commissions mises en place par chaque état-major. Cette loi n'aura un impact important que si le ministère en charge de la Défense veillait au respect strict des textes, imposait la discipline, la rigueur, le dévouement, la gestion saine des deniers publics. Aussi, est-il nécessaire de créer un Centre d'études stratégiques qui se voudra un institut pluridisciplinaire de recherches et de débats consacré aux questions internationales et de gouvernance mondiale, qui aura pour mission d'éclairer et de mettre en perspective les grands évènements internationaux par l'analyse et la prévision des grands enjeux pouvant avoir une incidence directe ou indirecte sur le Mali ou la sous-région. La création d'un cimetière militaire et d'un hôpital ne fera qu'améliorer l'image de l'armée qui "reste la colonne vertébrale de tout Etat et son renforcement est vital pour la sauvegarde de l'intégrité territoriale ", comme le souligne le rapport de la commission Défense de l'Assemblée nationale.

2. Finance publique

Plus précisément, on partira d'un constat apparemment simple : depuis la fin des années 1970, grosso modo, tous les États subissent une crise financière assez profonde, qui ne semble pas devoir se résorber dans un avenir proche. Or, ce phénomène coïncide avec le mouvement de mondialisation financière rapide qui se poursuit depuis un quart de siècle environ. Dès lors, il paraît intéressant de commencer l'analyse par la question suivante : quelles sont les origines de cette crise financière et quels liens est-il possible d'établir entre les deux phénomènes ? Avant d'esquisser une réponse, il faut encore relever deux points. Premièrement, afin de comparer ce qui est comparable, la recherche ne prendra en compte

que les pays du « centre », c'est-à-dire les pays économiquement les plus développés[12]. Deuxièmement, l'approche mise en œuvre dans cet article se fonde sur la sociologie financière, un courant de pensée très marginal au sein des disciplines qui traitent des finances publiques.

Du point de vue des finances publiques, la période qui va de la fin de la Seconde Guerre mondiale à aujourd'hui se divise clairement en deux phases. Durant la première, qui s'étend approximativement jusqu'au milieu des années 1970 et sur laquelle pèse pendant longtemps la très lourde dette léguée par le conflit mondial, les États industrialisés connaissent certes des déséquilibres, fréquents (de l'ordre de six à sept années sur dix), mais limités, très rarement supé rieurs à 1 % du produit intérieur brut (PIB). En revanche, depuis la seconde moitié des années 1970 jusqu'à la fin des années 1990, les déficits prennent non seulement un caractère permanent mais une ampleur considérable : si l'on cumule les soldes des comptes des États membres de l'OCDE entre 1975 et 1999, chaque année, sans exception, débouche sur un résultat total déficitaire. Et durant ces 25 ans, le déficit cumulé atteint ou dépasse 3 % du PIB environ deux années sur trois[13].

Selon la nouvelle théorie anti-keynésienne des finances publiques (NAK), la politique budgétaire de stabilisation n'a aucun effet favorable sur l'activité. D'une part, les gouvernements utiliseraient la politique budgétaire à mauvais escient, à des fins électoralistes et non à des fins de régulation ; les déficits publics seraient généralement trop élevés, conduisant à une trop forte accumulation de dette publique. D'autre part, les déficits publics seraient nuisibles en induisant une hausse des taux d'intérêt, en provoquant une baisse de la demande privée (puisque les agents anti cipent les impôts qu'ils devront payer demain) et une baisse de l'offre (en raison de l'anticipation des effets néfastes des impôts futurs). La seule stratégie macroéconomique efficace en Europe consisterait à baisser les dépenses publiques, ce qui permettrait une baisse de la fiscalité, qui provoquerait une hausse de l'offre et de la demande. Les périodes de consolidation budgétaire (c'est-à-dire de réduction des déficits publics obtenue principalement par baisse des dépenses), qui conduisent les agents à anticiper un niveau durablement plus faible d'imposition, auraient des effets favorables sur l'activité.

Parmi les arguments mis en avant pour soutenir le Pacte de stabilité, l'un des plus profonds et des plus fréquemment avancés consiste à soutenir que, de toute façon, la politique budgétaire n'a aucun effet favorable sur le niveau de production, que les États membres peuvent donc l'abandonner sans coût, voire même avec un gain en termes de stabilisation et de croissance. D'une part, les gouvernements utilisent la politique budgétaire à mauvais escient, à des fins électoralistes et non à des fins de régulation ; ils ne font pas les efforts nécessaires en période de bonne conjoncture ; ils sont trop optimistes sur le niveau de la production potentielle. Le déficit public est généralement trop élevé, conduisant à une trop forte

[12] Dans les cas où cela était possible sur le plan statistique, les 23 pays suivants, membres de l'OCDE depuis 1960, ont été pris en compte: le Canada, les États-Unis, l'Australie, le Japon, la Nouvelle Zélande, l'Autriche, la Belgique, le Danemark, la Finlande, la France, l'Allemagne, la Grèce, l'Islande, l'Irlande, l'Italie, le Luxembourg, les Pays-Bas, la Norvège, le Portugal, l'Espagne, la Suède, la Suisse et le Royaume-Uni.

[13] Cf. B. G. Peters, The Politics of Taxation, Cambridge MA, Black well, 1991, p. 80, ainsi que Perspectives économiques de l'OCDE, Paris, vol. 57, juin 1995, p. A33, et vol. 71, juin 2002, p. 270.

accumulation de dette publique (Jérôme C. et al., 2005). L'idéologie keynésienne permet aux gouvernements de pratiquer une politique électoraliste et injuste : faire financer les dépenses actuelles par les générations futures. D'autre part, les déficits publics sont nuisibles en induisant une hausse des taux d'intérêt, en provoquant une baisse de la demande privée (puisque les agents anticipent les impôts qu'ils devront payer demain) et une baisse de l'offre (en raison de l'anticipation des effets néfastes des impôts futurs). La seule stratégie macroéconomique efficace en Europe consisterait en une baisse des dépenses publiques, qui permet trait une baisse de la fiscalité, qui provoquerait une hausse tant de l'offre que de la demande. Les périodes de consolidation budgétaire (c'est-à-dire de réduction des déficits publics obtenue principalement par baisse des dépenses), qui modifient les anticipations des agents, en leur faisant escompter un niveau durablement plus faible d'imposition, ont des effets favorables sur l'activité.

Une consolidation budgétaire, c'est-à-dire une réduction du déficit public obtenue par réduction des dépenses, a, selon cette littérature, des effets favorables (au pire neutres) sur le niveau de l'activité économique. Ces effets passent par quatre canaux de transmission :

1. La baisse des dépenses publiques induit une anticipation de baisse des impôts qui augmente le revenu anticipé des ménages. La demande privée augmente d'autant plus que les agents sont ricardiens (ils consomment en fonction de leur revenu futur anticipé, ne sont pas soumis à une contrainte de liquidité et tiennent compte de la contrainte budgétaire de l'État), ce d'autant plus que la baisse des dépenses publiques est perçue comme permanente (Giavazzi et Pagano, 1990). 2. La baisse anticipée des impôts entraîne une anticipation d'augmentation de la production et du revenu, car les agents anticipent que les effets distorsifs de la fiscalité seront réduits. En raison de ces anticipations, la hausse de la consommation présente est supérieure à la baisse initiale des dépenses publiques (Perotti, 1999).

3. La réduction de l'emploi public et la baisse anticipée de la taxation du travail entraînent une baisse des salaires, donc une hausse des profits des entreprises, ce qui favorise l'investissement (Alesina et al., 2002). 4. La baisse des dépenses publiques entraîne une anticipation de baisse durable des taux d'intérêt de court terme qui fait baisser immédiatement les taux longs, ce qui augmente l'investissement. Cette baisse des taux d'intérêt peut être induite par l'anticipation d'une demande plus faible 3, par l'anticipation qu'une dette publique plus faible incitera le gouvernement à choisir un taux d'inflation plus bas, ou par la baisse de la prime de risque liée au risque de défaut sur la dette publique

III. Méthodologie de recherche

Comme cela a pu se dégager au travers de la revue de littérature, les enjeux qui gravitent autour de l'évaluation (du budget) des finances publiques sont réels et nombreux.

Selon Murcia (2014) l'objectif de la revue de littérature était de mettre en avant, dans une forme aussi complète que synthétique, l'ensemble des enjeux qui ont pu émerger au cours du XXème siècle et ce jusqu'à nos jours.

La méthodologie de recherche peut s'axer sur l'existant, le passé, ce qui est prouvé et établi par la doctrine financière, afin d'aller vers une nouvelle analyse, étude, des comportements ou des ressentis des professionnels de l'évaluation ou de ceux, non professionnels, qui y auront recours une ou plusieurs fois au cours de leur vie (Zerbo et Al., 2025).

Elle passe en revue le cadre juridique, l'évolution des procédures et des organismes, les pratiques de contrôle, les dysfonctionnements constatés sur le budget et les résultats obtenus, par la modernisation des modes de gestion publique et par l'adaptation des procédures budgétaires.

L'inefficacité résultante nécessite, pour gérer les obligations, ambitions et responsabilités associées au service public, l'établissement d'une nouvelle structure susceptible d'offrir une véritable efficience à l'ensemble du système budgétaire des finances publiques au Mali, dans une approche systémique et intégrée.

IV. Résultat et discussions

1. Les difficultés d'ordre conceptuel

La période récente a été marquée par un endettement croissant au Mali à faible revenu. Plusieurs facteurs de vulnérabilité sont dès lors apparus, parmi lesquels nous pouvons citer l'alourdissement du service de la dette, l'accroissement du risque de refinancement et la réduction des marges de manœuvre budgétaires en cas de ralentissement de l'activité économique. Aussi, selon un Rapport de la Banque mondiale en 2019, une part substantielle de la dette publique dans les pays à faible revenu est utilisée pour financement le budget de consommation. Une telle approche ne fait qu'amplifier les vulnérabilités liées à l'accroissement de l'endettement dans la mesure où elle ne crée aucune capacité de production additionnelle pour assurer le remboursement du service de la dette.

A. Programmation budgétaire

Plan de Réforme de la Gestion des Finances Publiques au Mali (PREM) 2017-2021 la planification et de la programmation budgétaire, des problèmes continuent à se poser en amont de la budgétisation (politiques sectorielles non disponibles pour plusieurs secteurs, absence d'un cadre méthodologique robuste permettant l'articulation entre les outils de planification et de programmation, absence de réalisme du cadrage financier des politiques sectorielles…).

La programmation budgétaire souffre également de capacités insuffisantes au niveau de la prévision (mobilité des cadres impliqués dans le Comité Prévision Modélisation, modèle inadapté aux réalités actuelles) et de la budgétisation et priorisation des dépenses au niveau ministériel (faiblesses institutionnelles des Cellules de Planification Sectorielle (CPS) notamment pour ce qui concerne la préparation des projets, et articulations fonctionnelles insuffisantes entre ces CPS et la Direction Nationale de la Planification du Développement).

B. Gestion de la paie du personnelle (salaire)

La situation administrative et financière des fonctionnaires et contractuels de l'Etat est gérée par la Direction Nationale de la Fonction Publique et du Personnel, la Direction Générale du Budget à travers le Bureau central de la solde et les Directions des Ressources Humaines des départements ministériels. Les états de paie sont gérés dans le fichier solde du Bureau Central de la Solde. Ce fichier solde contient, en plus des informations relatives à la situation administrative des agents contenus dans le fichier de la Fonction publique, des informations sur les calculs et les imputations budgétaires des salaires de chaque agent.

Malgré l'existence d'un dispositif de contrôle interne assurant la fiabilité des données à travers le fichier du personnel et l'état de paie, la gestion de la solde du ministère de la Défense échappe à ce dispositif. A la différence des ministères civils, le ministère de la Défense contrôle et exécute la procédure de paiement des soldes dans son intégralité. Le niveau central (DFM) dispose d'un état consolidé des personnels à payer au sein du centre de traitement automatisé des salaires. La solde est versée par chèque aux centres de paye des États-Majors et Directions de Services par la Paierie Générale du Trésor. Elle

est ensuite distribuée majoritairement en espèce aux militaires, gendarmes et gardes nationaux lors de tournées de paiement organisées mensuellement. Ces tournées sont assurées par des équipes d'officiers de la DFM. Le militaire perçoit une fiche de solde portant détail des modalités de liquidation du salaire et indiquant notamment les différentes retenues appliquées sur sa solde.

Par ailleurs, il n'existe pas de système d'information permettant de refléter tout changement dans la situation administrative du personnel sans intervention humaine.

Tableau 3- les Difficultés liées à la gestion de la paie

Indicateur/Dimension	Brève justification de la notation
Contrôle des états de paie	Méthode d'agrégation
Intégration des états de paie et des dossiers du personnel	Tous les mois les états de paie sont établis conformément à la situation du personnel, les modifications sont étayées par une documentation relative à la situation administrative. Les recrutements sont basés sur les besoins exprimés par les départements ministériels et font l'objet de communication par le ministère en charge de la fonction publique.
Gestion des modifications apportées aux états de paie	Les modifications devant être apportées aux dossiers du personnel et aux états de paie sont effectuées au minimum tous les mois, généralement assez tôt pour les paiements du mois suivant. Les ajustements rétroactifs au titre de 2018 montrent que les corrections ont cependant été inférieures à 3% des paiements.
Contrôle interne des états de paie.	Le pouvoir et les règles de modification des états de paie et du fichier nominatif sont clairement établis pour tous les ministères excepté le ministère de la Défense, ce qui ne permet pas d'assurer une intégrité des données relatives à la solde. Le pouvoir pour la modification des fichiers et des états de paie est restreint, et tout changement donne lieu à une trace pouvant être auditée, sauf pour l'effectif du ministère de la Défense.
Audit des états de paie.	Aucun audit partiel ou enquête auprès du personnel n'a été effectué au titre des exercices 2016, 2017 et 2018.

Sources : élaborées par moi-même à partir des données « PEFA ,2020 »

C. Dette publique de l'Etat

Selon Dr Alhouseyni Amadou MAÏGA (2021) les règles de dépenses imposent dans la plupart des cas une limite stricte et permanente sur les dépenses totales, les dépenses primaires, ou les dépenses courantes, soit en termes absolus, soit en termes de taux de croissance, soit encore en proportion du PIB. Les dérapages budgétaires résultent non pas d'une baisse des recettes mais plutôt d'une augmentation des dépenses.

L'analyse de la dette du Mali montre qu'il est très endetté. Il ressort de cette analyse qu'une bonne maîtrise de l'endettement passe par une maîtrise du déficit primaire. D'après Mathar N. (2012) si la relance par l'emprunt est nécessaire, alors il faut qu'elle induise des investissements productifs qui permettraient un éventuel remboursement. Les études de soutenabilité de la dette sont souvent fondées sur une condition de constance d'un ratio de dette publique en proportion du PIB. On dit qu'une dette est soutenable lorsque le pays peut payer le service de la dette sans besoin de contracter de nouveaux crédits. En pratique, cela veut dire qu'un pays peut continuer à recevoir des financements extérieurs, sous condition qu'il paye régulièrement les intérêts sur l'encours de ses dettes.

D. Direction Administrative et Financière (DAF) ou Direction Financière et du Matériel

La plupart des DAF ne disposent pas de système de contrôle interne fonctionnel et efficace. Le personnel est généralement peu qualifié au regard des tâches qui lui sont confiées. Très souvent, il n'existe ni manuels de procédures, ni système d'archivage adéquat. En outre, on constate une faiblesse au niveau de l'informatisation du circuit de la dépense et de celui des recettes, avec une absence d'intégration des différents systèmes existants. (BAKAYOKO S. et Al ,2002)

E. L'incapacité à mobiliser des ressources internes au Mali

Est un problème crucial qui entrave le développement économique et la stabilité financière du pays. Économie informelle prédominante est une grande partie de l'économie malienne est informelle, ce qui rend difficile la collecte d'impôts. Les petites entreprises et les travailleurs indépendants opèrent souvent en dehors du cadre fiscal officiel, échappant ainsi à l'impôt. Le système fiscal malien souffre de nombreuses lacunes, notamment un manque de modernisation, des procédures bureaucratiques complexes et une administration fiscale sous-financée et sous-formée. Ces facteurs limitent la capacité du gouvernement à collecter des impôts de manière efficace et équitable.

L'évasion fiscale est courante, et la corruption au sein des administrations fiscales aggrave le problème. Les entreprises et les particuliers parviennent souvent à éviter de payer leur juste part d'impôts grâce à la corruption et à des pratiques comptables opaques.

Les administrations fiscales manquent souvent de ressources et de compétences pour identifier et recouvrer les impôts dus. Cela inclut un manque d'accès à des technologies modernes et des bases de données permettant de suivre les transactions économiques et les revenus des contribuables.

2. Les difficultés d'ordre pratique

A. La gestion de la trésorerie de l'Etat

L'Agent Comptable Central du Trésor (ACCT) est responsable de la gestion de la trésorerie en termes de suivi, de recouvrement et de placement. Il gère très rigoureusement les besoins et les excédents de trésorerie à telle enseigne qu'on note au Mali de rares tensions de trésorerie.

Le système informatique, malgré la mise en place de plans annuels et mensuels a atténué les risques dans le domaine de la gestion de la trésorerie. Nous avons cependant noté que l'existence et le suivi de certaines procédures de recouvrement ont généré des restes à recouvrer sur des opérations au comptant. En outre les faiblesses du système informatique de gestion dépourvu d'interconnections intra et extra directions, ne permettent pas de disposer de données comptables en temps réel et de créer par la même occasion des restes à recouvrer sur les ressources fiscales (Il faudrait définir plus explicitement le risque). (BAKAYOKO S. et Al ,2002).

B. Autorité de régulation des marchés publics et des délégations de service public

Système de classement inexistant ou à améliorer

Le système d'archivage ne permet pas de retrouver tous les documents du processus, de la passation au règlement du marché, dans un seul dossier. Des progrès restent à faire pour l'ensemble des Autorités Contractantes auditées. En effet, 138 marchés, soit 30,13% du nombre total de l'échantillon des marchés retenus et 7,49% en valeur, ont été considérés comme non audités et à risque en l'absence de dossiers ou de certains documents importants tels que le DAO, le procès-verbal d'ouverture, le rapport d'évaluation, l'avis de non-objection de l'organe de contrôle a priori). Cette insuffisance est plus marquée pour le Ministère de l'Economie et des Finances (MEF) dont 115 marchés n'ont pas pu être mis à la disposition des auditeurs dans les délais impartis pour leur mission.

Absence de preuve de l'inscription dans des plans prévisionnels annuels de passation de plusieurs marchés passés notamment suivant les procédures de sollicitation de prix (Demande de Cotation et Demande de Renseignement et de Prix à compétition Restreinte)

Vingt-sept pour cent (27%) des autorités contractantes, en violation de l'article 33.2 du Code des marchés publics, n'ont préalablement inscrit ni dans leurs plans prévisionnels annuels de passation ni dans un plan révisé certains de leurs marchés. Ces marchés concernent en partie ceux passés selon la procédure de Demande de Cotation. Les principales Autorités Contractantes concernées sont la SMTD, le MEF et la SOMAPEP. (ARMDS,2022)

Non-publication des avis généraux indicatifs des marchés publics

Dix (10) autorités contractantes, soit 83%, n'ont pas publié un avis général indicatif « faisant connaître les caractéristiques essentielles des marchés qu'elles entendent passer durant l'exercice budgétaire dont les montants estimés égalent ou excèdent les seuils de passation des marchés définis à l'article 9 du code des marchés publics » en violation des dispositions prescrites par l'article 62.1 du Code des marchés et

des délégations de service public. Ces autorités contractantes qui n'ont pu rapporter la preuve de la publication de l'avis général indicatif sont les suivantes :

Tableau 4-Non-publication des avis généraux indicatifs des marches publics

N° d'ordre	Autorité contractante
1	Société Malienne de Transmission et Diffusion (SMTD)
2	Conseil Régional de Sikasso (CRS)
3	Ministère de la Sécurité et de la Protection Civile (MSPC)
4	Société Malienne de l'Eau Potable (SOMAPEP)
5	Caisse Nationale d'Assurance Maladie (CANAM)
6	Autorité Malienne de Régulation des Télécommunications, des Technologies de l'information et de la communication et des Postes (AMRTP)
7	Ministère de l'Economie et des Finances (MEF)
8	Direction Régionale du Budget de Sikasso (DRBS)
9	Commune Urbaine de Sikasso (CUS)
10	Ministère Délégué auprès du Ministre du Développement Rural chargé de l'Elevage et de la Pêche (MEP)

Source : ARMDS ,2022.

C. Inflation croissante et nuisible

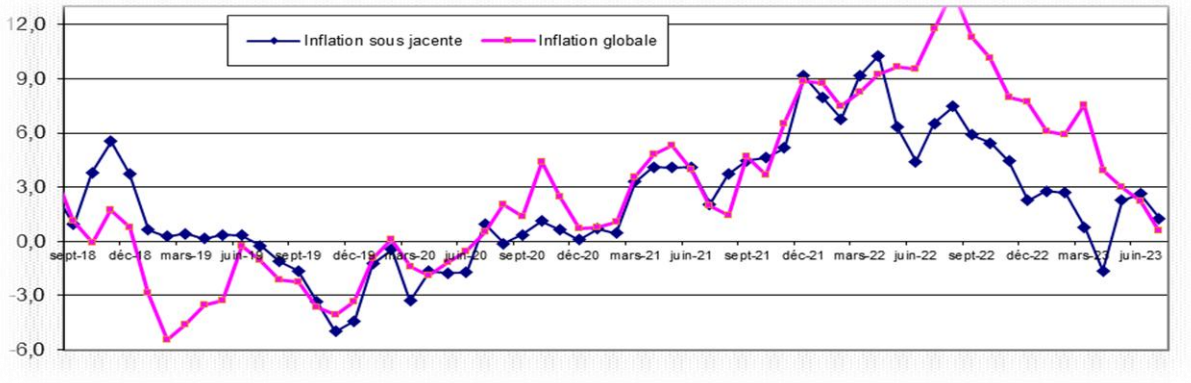
Le taux d'inflation au Mali est élevée ce qui constitue un révélateur de la santé financière d'un pays. En effet, la hausse de l'inflation se manifeste par la diminution du pouvoir d'achat, l'augmentation des coûts de production et la dégradation de la compétitivité prix (les prix des produits domestiques sont plus chers que ceux fabriqués à l'étranger), ce qui entraîne des perturbations majeures sur la croissance économique. Une hausse exagérée des prix des actifs financiers peut faire courir un risque à la stabilité financière et, en influençant les comportements, à la stabilité monétaire. Les biens alimentaires représentent la majeure partie des biens inclus dans les indices de prix à la consommation et les facteurs d'offre qui affectent les prix alimentaires (notamment la sécheresse, la dévaluation, etc.) ont un effet important sur le comportement des prix. Donc, il s'avère que si les tensions inflationnistes affectent par moment les prix, cela réduit l'incitation d'investir et agit du coup sur la croissance de la production. Il y a aussi la, perception par les investisseurs potentiels du risque de perte de contrôle· macroéconomique par le gouvernement, du fait d'un déséquilibre passager dans les comptes budgétaires, susceptible de

dégénérer en une crise approfondie ou, au contraire d'entraîner des mesures d'austérités trop brutales, pouvant ralentir durablement l'activité économique, réduisant ainsi le taux de rendement des investissements (Ellington ,2018).

Tableau 5-Variation du taux d'inflation au Mali et de l'UEMOA

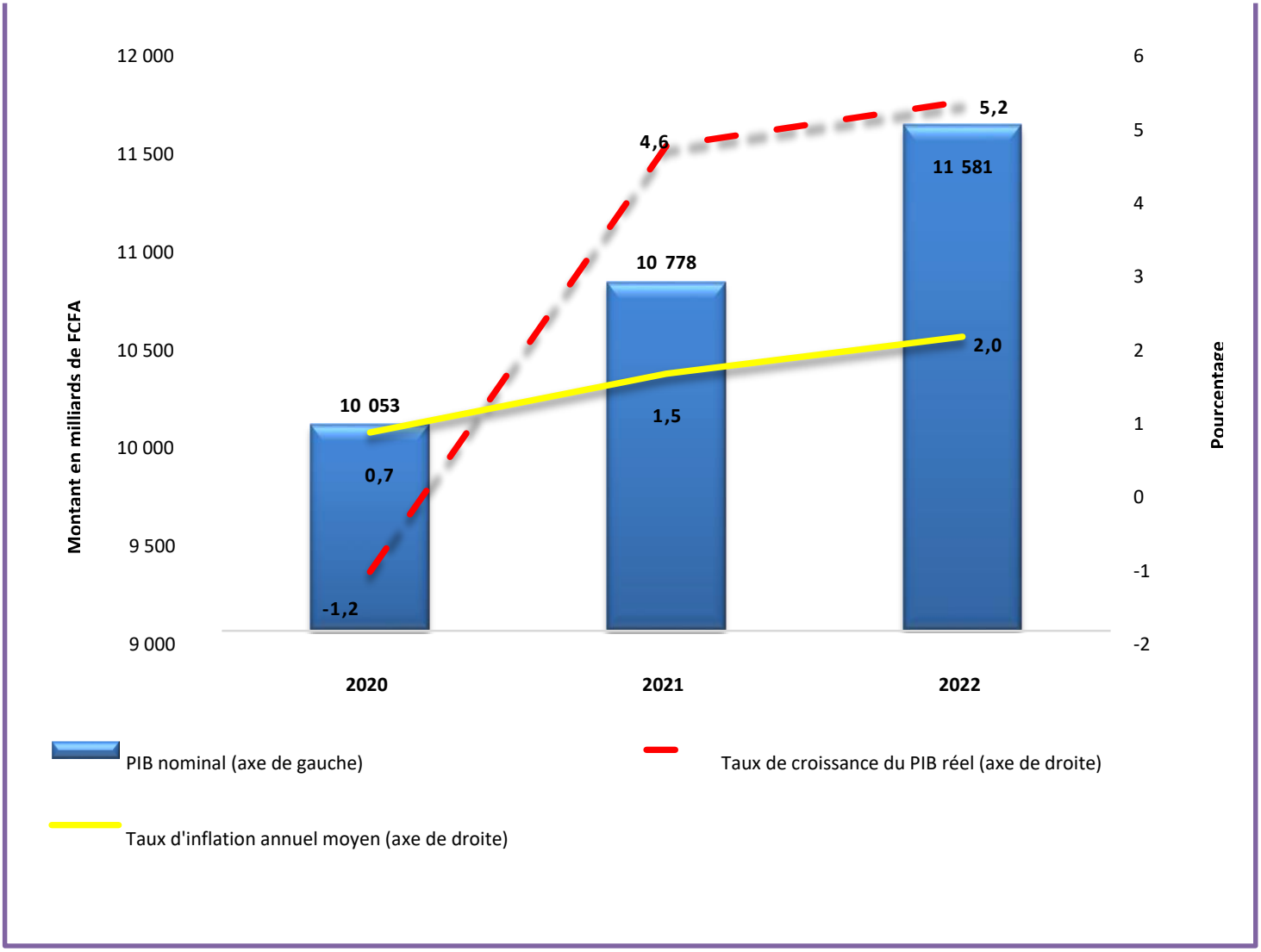
MOIS		juil-22	août-22	sept-22	oct-22	nov-22	déc-22	janv-23	févr-23	mars-23	avr-23	mai-23	juin-23	juil-23
Taux d'Inflation	Mali	7,5	8,5	9,1	9,6	9,8	9,7	9,4	9,3	9,2	8,7	8,2	7,5	6,6
	UEMOA	5,9	6,4	6,7	7,1	7,3	7,4	7,4	7,3	7,2	7,1	6,8	6,5	

Source : INSTAT-Mali ,2023.



Source : INSTAT-Mali ,2023.

Figure 1- Évolution des hypothèses macroéconomiques du cadrage budgétaire 2020-2022



Source : INSTAT-Mali ,2021.

V. Conclusion

À l'issue de notre travail de recherche, il est indispensable de passer en revue les principales lignes qui le constituent et d'exposer succinctement les résultats qu'il a permis d'obtenir.

Ce sujet joue un rôle crucial dans l'évolution du budget du Mali et de sa stratégie en matière de finances publiques.

Effectivement, dans un pays où la majorité des ressources sont issues des recettes fiscales, des contributions et de l'endettement et qui consacre une grande partie de son budget à des dépenses non productives, il est très probable que la persistance de ces situations engendrera une distorsion à long terme dans les comptes budgétaires. Une des principales causes des dysfonctionnements dans le secteur public au Mali est l'insuffisance de surveillance des dépenses consacrées à l'opérationnalisation de l'administration publique. Dans la plupart des situations, le budget consacre une portion significative des ressources à la dépense publique (incluant les rémunérations, les traitements et les dépenses d'équipement) tout en négligeant les investissements publics.

On peut envisager différentes pistes pour continuer ce travail. Il est primordial d'aborder notre questionnement en visant à la fois divers secteurs (tels que l'optimisation des revenus fiscaux) ou diverses échelles, afin de valider la démarche ou de l'adapter à la lumière du cas examiné. Il convient donc d'examiner les conclusions et les suggestions sur d'autres groupes structurés, de différentes dimensions et appartenant à divers secteurs d'activité.

VI. Bibliographie

Alesina A., S. Ardagna, R. Perotti Et F. Schiantarelli, (2002) : « Fiscal policy, profits, and investment », The American Economic Review, vol. 92, n° 3, pp. 571-589.

ARMDS (2022) « Rapport Annuel de l'Autorité De Régulation Des Marches Publics Et Des Délégations De Service Public »

BAKAYOKO S. , YARO , M. CAUNEAU R. (2002)« Evaluation de la Gestion des Finances Publiques Et des Pratiques de la Profession Comptable Privée » République du Mali Ministère de L'économie Et des Finances.

Christophe E., Omar T. (2015) « Accompagner Le Renouveau Économique Et Social Du Mali En Développant Des Filières Originales : Le Cas Du Coton Équitable » Éditions Choiseul | « Géoéconomie » 2015/3 N° 75 | pages 177 à 195.

Cliche, P. (2009). Gestion budgétaire et dépenses publiques : description comparée des processus, évolutions et enjeux budgétaires du Québec, Québec, Presses de l'Université du Québec

Coulibaly et Kanté (2001), les caractéristiques des périodes de croissance s'expliquent par l'évolution de la productivité nationale (domestique) des mêmes périodes de temps. On peut ainsi remarquer que la croissance des années 1967-1969 est très liée à l'augmentation de la productivité de la main-d'œuvre.

Ellington, M. (2018) ; « Financial market illiquidity shocks and macroeconomic dynamics : Evidence from the uk » : Journal of Banking and Finance.

Giavazzi F. Et M. Pagano, (1990) : « Can severe fiscal contractions be expansionary? Tales of two small European countries », in O. J. Blanchard and S. Fischer, (Eds.), NBER Macroeconomics Annual, pp. 75-111, Cambridge, Mass. and London, MIT Press.

Jeanne P. & Laurent P. (2006), La maîtrise de la croissance des dépenses : un facteur clé pour des finances publiques saines, Direction des Analyses macroéconomiques et de la Prévision Service d'Études des politiques de finances publiques, Bulletin de la Banque de France • N° 154.

Jérôme C., Bruno D., Catherine M. et Henri S. (2005) « DOIT-ON OUBLIER LA POLITIQUE BUDGÉTAIRE? Une analyse critique de la nouvelle théorie anti-keynésienne des finances publiques »

Maïga A-L .et Dramane L-T. (2021) « Analyse De La Soutenabilité Budgétaire Du Mali » Revue Malienne de Science et de Technologie.

Mathar N. (2012). Analyse critique de la méthode classique d'évaluation de la soutenabilité de la dette extérieure dans les pays pauvres : Cas du Sénégal, hal-01159002, https://hal.archives-ouvertes.fr/hal-01159002 6 Olivier Blanchard, J. Chouraqui, R. Hageman et N. Sartor (1990). « La soutenabilité de la politique budgétaire : réponses nouvelles à une question ancienne », Revue Economique de l'OCDE.

Moysan E. (2017) « La notion de budget Les indispensables du droit des finances publiques.

PEFA (2020) « Rapport 2019 sur la Performance de la Gestion des Finances Publiques sur la période 2016-2018 selon le cadre méthodologique PEFA 2016 » Revue des Dépenses Publiques et de la Responsabilité Financière de l'Etat, Cellule d'Appui à la Réforme des Finances Publiques (CARFIP).

Perotti R., (1999) : « Fiscal policy in good times and bad », The Quarterly Journal of Economics, vol. 114, novembre, pp. 1399-1436.

PNUD, (2014) Rapport sur le développement humain 2014 », New York, Nations Unies.

Rudolf G. (1926) « le budget constitue le squelette de l'État dépouillé de toute idéologie enjolivante »

Zerbo, S. M., & Traore, A. (2024). Stabilité financière à travers la gouvernance politique : Cas du Mali. *African Journal of Business and Finance*, *2*(2), 17-43.

Zerbo, S. M., & Traoré, A. (2025). La démarche opérationnelle de l'analyse financière : Esquisse littéraire. Interdisciplinary Finance and Development Journal, 2(1), 59-74.

Interdisciplinary Finance and Development Journal

https://infinancejournal.com/

Revue Interdisciplinaire de Finance et de Développement

Article Type: Research Article

Received: 26/11/2025 **Volume/Issue: 3(2)**
Accepted: 20/04/2026 **Pub Date Season: Summer**
Published: 12/07/2026 **Pages: 247-269**

Cite as : Camara, M., Komina, A., Sidibé, M.A.H. & Diallo, A. M. (2026). Quelles politiques pour maintenir la qualite des prestations dans les centres de sante communautaire (CSComs) au Mali dans le contexte de crise multidimensionnelle. *Interdisciplinary Finance and Development Journal, 3(2),* 247-269.

Quelles politiques pour maintenir la qualité des prestations dans les centres de santé communautaire (CSComs) au Mali dans le contexte de crise multidimensionnelle

Dr Mamadou CAMARA[1], Adama KOMINA[2], Dr Mohamed Atteyoub Hachimi dit Modibo SIDIBE[3], Abdoulaye Mohamed DIALLO[4]

[1]Enseignant chercheur Université des Sciences Sociales et de Gestion de Bamako (USSGB), Mali. Centre Universitaire de Recherche Economique et Sociale (CURES), mamadouc94@yahoo.fr, ORCID : 0009-0008-1515-624X

[2]Doctorant, Ecole Doctorale « Droit-Economie-Sciences Sociales-Lettres et Arts » ED-DESSLA Mali, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Bamako (FSEG), Université des Sciences Sociales et de Gestion de Bamako (USSGB), adamakomina@gmail.com, ORCID : 0009-0004-8022-6620

[3]Enseignant-chercheur en Economie et Gestion Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Bamako (FSEG), Université des Sciences Sociales et de Gestion de Bamako (USSGB), atteyoub@gmail.com,

ORCID : 0000-0003-1335- 5321

[4]Doctorant, Ecole Doctorale « Droit-Economie-Sciences Sociales-Lettres et Arts » ED-DESSLA Mali, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Bamako (FSEG), Université des Sciences Sociales et de Gestion de Bamako (USSGB), dialloba41@gmail.com,ORCID : 0009-0009-0141-0822

DOI : 10.5281/zenodo.21324124

RÉSUMÉ

Avec le changement de régime en 2020 et la posture souverainiste des nouvelles autorités, certains partenaires techniques qui finançaient la santé se sont retirés réclamant un retour à l'ordre constitutionnel normal. Dans ce contexte de faible financement de la santé par les partenaires extérieurs, cet article vise à répondre à cette question en faisant une analyse de l'offre et la demande des services de santé au Mali, en appréciant l'évolution des indicateurs après le retrait de certains partenaires et en faisant des propositions de solutions basées sur les mécanismes de résilience des populations. Les résultats auxquels nous sommes parvenus, ne montrent pas une chute à court termes des indicateurs de santé. Nous sommes arrivées à la conclusion que malgré le retarit des partenaires les indicateurs clés de la santé se maintiennent et connaissent parfois des progressions. Pour renforcer la résilience des populations en matière d'accès aux soins de santé de qualité au niveau des CScoms nous avons proposé un certain nombre de solutions qui engagent l'Etat, les collectivités décentralisées et les ménages.

***Mots-clés** : CScoms ; partenaire technique ; santé ; indicateur ; résiliences*

Policies to maintain quality of services in community health centres (CSComs) in mali in the context of multimensional crisis

ABSTRACT

With the change of regime in 2020 and the sovereignist stance of the new authorities, some technical partners who had been funding healthcare withdrew, calling for a return to normal constitutional order. Against this backdrop of low health funding from external partners, this article aims to answer this question by analyzing the supply and demand for health services in Mali, assessing the evolution of indicators following the withdrawal of certain partners, and proposing solutions based on population resilience mechanisms. The results we arrived at do not show a short-term fall in health indicators. We have come to the conclusion that, despite the delay of our partners, key health indicators are being maintained and, in some cases, even improved. To strengthen people's resilience in terms of access to quality healthcare at ComHC level, we have proposed a number of solutions involving the state, decentralized authorities and households.

Keywords: *ComHC; technical partner; health; indicator; resilience*

INTRODUCTION

Les pays à travers le monde ont une vision anticipative sur les maladies et les pandémies. C'est pourquoi le troisième Objectif des Nations Unions pour le Développement Humain Durable (ODD) vise à assurer la santé et le bien-être de tous dans le monde. Cet objectif montre que la santé constitue un défi quotidien pour tous les pays. Pour Traoré et Brikci (2016,9), « Dès le milieu des années 1990, le secteur de la santé a commencé à réfléchir à des mécanismes permettant non seulement de sécuriser des fonds à destination du système de santé mais aussi de relancer la demande de services de santé ».

Des maladies infectieuses émergentes apparaissent dans une population où des virus déjà existants se propagent à grande échelle ; c'est le cas de la fièvre Ebola, la fièvre de Lassa, la rougeole, le choléra, le Mpox etc. Des maladies d'origine animale se transmettent à l'homme comme la grippe aviaire, le chikungunya, le Covid-19.

En 2019 la pandémie du coronavirus a mis à rude épreuve les systèmes de santé en montrant leur fragilité. Ces conséquences ont été économiques, financières, sociales, culturelles, environnementales, politiques, scolaires, judiciaires et sanitaires, notamment concernant la santé mentale avec un accent particulier dans les pays africains. Au Mali ces conséquences ont été exacerbées par les défis existants notamment les crises multidimensionnelles qui ont profondément affecté la stabilité et la cohésion sociale du pays, avec des conséquences notables sur les services offrants les soins (Hopitaux, Centre de santé de références, Cscoms etc.).

Face à ces crises sanitaires les États mutualisent leurs efforts à travers les coopérations bilatérale, multilatérale ou les organismes spécialisés des Nations Unies pour y faire face. L'accès des ménages aux soins de santé communautaire au Mali, est un défi pour l'Etat et les collectivités décentralisées. Selon Tizio (2004,107), « l'état de santé, en tant que composante du capital humain, joue manifestement un rôle de premier plan dans la marche vers le développement durable. Toutefois, l'état de santé de la population ne saurait être maintenu durablement sans l'existence de structures adéquates. Ce sont donc

deux dimensions de la santé elle-même qui doivent être prises en considération pour renforcer les liens réciproques entretenus par la croissance économique et le développement humain ».

En 2020 avec le changement de régime au Mali, certains partenaires qui contribuaient au financement de la santé se sont retirés en réclamant un retour à l'ordre constitutionnel (l'Union Européenne, les coopérations : belge, suisse, française, allemande et récemment américaine à travers l'USAID). Pour Ouattara et al, ;(2001, 35), « en mars 1989, s'ouvrait à Bamako le premier centre de santé communautaire ou ''cscom'', créé à l'initiative d'un groupe de notables du quartier périurbain de Bankoni regroupés au sein d'une association de santé communautaire ou asaco ».

Dans le secteur des services comme la santé, où l'expérience client est au centre des préoccupations, le contrôle de la qualité est un vecteur essentiel de différenciation et de fidélisation. Les entreprises qui excellent dans ce domaine utilisent une série de méthodes et adoptent des pratiques éprouvées pour s'assurer que chaque interaction avec le client dépasse ses attentes. Ces techniques incluent des évaluations régulières, des formations continues pour les employés, et l'intégration des retours clients dans l'amélioration des processus. La compétence à maintenir un haut niveau de qualité peut déterminer la réussite ou l'échec dans un marché de plus en plus concurrentiel.

Dans un pays pauvre comme le Mali, fragilisé par les crises multidimensionnelles et qui dépend en partie de l'aide au développement, le retrait de certains partenaires nous amènent à nous poser un certain nombre de questions à savoir :

- Quelle politique à mettre en œuvre pour maintenir la qualité des prestations dans nos CSCOM après le retrait de certains partenaires qui contribuaient au financement de la santé ?

- Quel est l'impact du retrait de ces partenaires sur l'accès aux soins de santé de qualité dans les CSCOM ?

- L'organisation actuelle du système de santé permet - elle de faire face à ce retrait des partenaires techniques et financiers ?

L'objectif de ce papier est de savoir si le retrait des partenaires techniques et financiers a eu un impact négatif sur la qualité des soins au sein des CSComs au Mali.

Pour ce faire l'étude sera répartie en trois partie, la première partie sera accentuée sur la revue de la littérature, suivie de la méthodologie en deuxième partie et enfin les implications socioéconomiques de notre analyse.

Revue de la littérature

L'organisation du système de santé :

Selon l'Organisation mondiale de la santé (OMS,2024), « la santé est un état de complet bien-être physique, mental et social, et ne consiste pas seulement en une absence de maladie ou d'infirmité ». Le système de santé du Mali est organisé selon une pyramide sanitaire à trois niveaux : le niveau périphérique, le niveau intermédiaire et le niveau central. Il concourt à la mise en œuvre de la politique nationale de santé à travers : les organismes publics (Etat et collectivités territoriales), privés, communautaires (associations, mutuelles et fondations) et confessionnels, ainsi que les ordres professionnels de la santé. Nous convenons avec Petitfour et al. ; (2025,69), que « des défis majeurs persistent, notamment une « contrainte budgétaire douce », des obstacles financiers à l'accès aux soins de santé ».

Sur le plan institutionnel, le système de santé comprend trois niveaux : le niveau périphérique, régional et national.

Le niveau périphérique (celui du district sanitaire) est composé deux échelons :

Le premier échelon (la base de la pyramide) est constitué par les centres de santé communautaires. Il est le premier niveau de recours aux soins de santé. En 2022 le Mali comptait **1605** centres de santé communautaires dont **412** médicalisés et **3079** sites d'Agent de santé communautaires (ASC) (SNISS, 2022).

Selon le Décret N° 2022 -0220 /PT-RM DU 04 avril 2022 le CScom est chargé : de fournir des prestations curatives, d'assurer la disponibilité des médicaments en DCI, de développer des activités de prévention et de promotion, de participer à la supervision et au suivi des activités, de contribuer au renforcement de compétences des agents des maternités rurales, des structures privées et confessionnelles de Santé, des tradipraticiens de Santé, des accoucheuses traditionnelles et des agents de Santé communautaires, de collecter, d'analyser et de transmettre les données de l'aire de Santé.

En plus de ce dispositif, il existe un nombre important de structures parapubliques et confessionnelles, des dispensaires, des maternités rurales et des établissements de santé privés.

Sur le plan participation communautaire les CScoms sont gérés par les Associations de santé communautaires (ASACO) dirigée par un conseil d'administration et un comité de surveille. Le conseil d'administration est mis en place par une assemblée générale composée des délégués des villages, quartiers ou fractions. En 2022 le nombre d'ASACO était de **1686**.

Pour appuyer les agents de santé dans la mise œuvre des activités auprès des ménages des relais communautaires ont été choix dans les villages, quartiers et fractions. Ces relais et les ASC forment la

plateforme communautaire. Conformément au décret n° 02 – 314 / P – RM du 04 juin 2002 Fixant les détails des compétences transférées de l'État aux collectivités territoriales des niveaux « Commune » et « Cercle » en matière de santé, le maire signe avec l'ASACO une convention d'assistance mutuelle avec 7 engagements des collectivités et 18 des ASACO.

Le deuxième échelon - ou deuxième niveau de recours aux soins est constitué par les centres de santé de référence au niveau des districts sanitaires (cercles, communes ou zones sanitaires), qui assurent la prise en charge des cas suite à leur orientation par les structures du premier échelon. Le Mali comptait 65 CSRéf en 2022 (SNSS, 2022).

Le niveau régional (niveau intermédiaire) comprend les neuf régions sanitaires du pays, dont le district de Bamako. Pour Traore et Brikci (2016, 12), « il est chargé de l'appui opérationnel (avec suivi et évaluation) à la mise en œuvre de la politique de santé et des directives nationales. Il regroupe sept établissements publics hospitaliers (EPH) à vocation générale, situés respectivement dans les régions de Kayes, Sikasso, Ségou, Mopti, Tombouctou et Gao. À ceux-ci s'ajoute l'hôpital « mère-enfant » le Luxembourg, un établissement sanitaire privé à but non lucratif ».

Le niveau national ou sommet de la pyramide, est la structure qui s'occupe de la définition et du suivi de la mise en œuvre des grandes orientations de la politique sanitaire au Mali. Nous convenons avec Traoré et Brikci (2016,9), l'existence de « cinq établissements publics hospitaliers dont trois à vocation générale (Point G, Gabriel Touré et Hôpital du Mali) et deux à vocation spécialisée (Centre national d'odontologie-stomatologie et Institut d'ophtalmologie tropicale d'Afrique), six établissements publics scientifiques et technologiques (Institut national de recherche en santé publique, Centre national de transfusion sanguine, Laboratoire national de la santé, Centre national d'appui à la lutte contre la maladie, Centre de recherche, d'études et de documentation pour la survie de l'enfant et Centre de recherche et de lutte contre la drépanocytose) ».

Ces différents niveaux mettent en œuvre la politique sectorielle de santé qui contribuent à l'amélioration de l'accessibilité géographique aux soins de santé et le renforcement du plateau technique. Cette politique est concrétisée à travers les Plans de Développement Sanitaire du Cercle (PDSC) et les Programmes de Développement Sanitaire et Social (PRODESS) avec l'implication des collectivités et des communautés. Nous convenons avec Tizio (2004,101), que « les questions sanitaires ne sont pas étrangères à l'objectif de développement durable, affiché depuis maintenant une dizaine d'années par les organisations internationales ».

Déterminants de l'utilisation des services de santé dans les pays en développement

L'utilisation des structures de soins de premier niveau repose sur trois grandes catégories de déterminants. Premièrement, les facteurs financiers, tels que le recouvrement des coûts, le paiement

direct des soins, le niveau de revenu des ménages, les prix des prestations, les frais de transport et la couverture maladie. Deuxièmement, les facteurs liés à la qualité des soins, comprenant la qualité des infrastructures, la disponibilité des médicaments, le déroulement des soins, la relation entre soignants et patients, la qualité perçue et le niveau de satisfaction des usagers. Enfin, les déterminants socioculturels jouent également un rôle significatif.

D'autres facteurs, plus contextuels, sont liés à l'environnement (comme l'accessibilité géographique et l'état de santé des patients), aux caractéristiques individuelles (âge, sexe, niveau d'instruction) ainsi qu'aux perceptions culturelles de la maladie et de sa gravité.

Dans une étude menée en 2005 par Salongo sur les déterminants socio-économiques de l'utilisation des services de santé, il est montré que cette utilisation constitue un phénomène binaire : un individu consulte ou ne consulte pas. La demande de soins est ainsi mesurée par la probabilité qu'un individu accède aux services de santé en cas de maladie. Par conséquent, deux personnes ayant des caractéristiques socio-économiques différentes n'auront pas les mêmes chances d'accéder aux soins. Tizio (2004,105) estime qu' « au niveau macro, les théories de la croissance endogène mettent en exergue que l'amélioration de l'état de santé et d'éducation génèrent une augmentation diffuse de la productivité dans l'ensemble de l'économie. Les impacts de l'augmentation du stock de capital humain total sont également positifs sur la nature et le volume des exportations ».

Dans cette même perspective, une étude portant sur la population libanaise dépourvue de couverture médicale a mis en évidence que l'accès aux soins se concrétise uniquement lorsqu'il y a utilisation effective des services de santé. Cet accès est alors qualifié d' **«** accès réalisé **»**.

Modèle d'utilisation des services de santé

Le modèle comportemental d'utilisation des services de santé développé par Andersen (2001) constitue le cadre théorique de référence de cette étude. Ce modèle postule que le recours aux services de santé dépend de trois grands facteurs : la prédisposition des individus à utiliser les services (comme les croyances, les valeurs ou les caractéristiques sociodémographiques), les facteurs facilitants ou contraignants (tels que les ressources économiques ou l'accessibilité aux services), ainsi que les besoins de santé perçus ou réels. À l'origine, l'unité d'analyse était la famille.

En 1992, Fournier et Haddad ont adapté ce modèle au contexte des pays en développement en proposant une approche séquentielle structurée en trois étapes étroitement interconnectées par divers mécanismes :

- l'émergence du besoin de santé,
- l'expression de ce besoin et le choix d'un prestataire,

- la concrétisation du recours aux soins, qui se manifeste par des comportements d'utilisation ou de non-utilisation des services.

Le contrôle de qualité

Il est admis que la conformité aux normes et régulations assure que les services respectent les standards requis. Les secteurs réglementés comme la santé nécessitent des contrôles qualité stricts pour garantir la sécurité des prestations. Le contrôle de la qualité est un processus systématique visant à garantir une expérience client irréprochable. De manière objective, les organisations ou structure cherchent continuellement à offrir des services irréprochables afin de fidéliser leur clientèle et de se démarquer de la concurrence. Face à cette exigence croissante, pensez à bien mettre en place des méthodes rigoureuses pour contrôler la qualité des prestations. Plusieurs outils et pratiques se révèlent indispensables pour atteindre cet objectif.

Les audits réguliers, les enquêtes de satisfaction auprès de la population, la formation continue des professionnels de santé (ces techniques permettent de maintenir un haut niveau de service). Les retours de la population sur les conditions de soins sont précieux pour ajuster et améliorer constamment les prestations. L'adoption de ces bonnes pratiques assure non seulement la satisfaction des clients, mais renforce aussi la réputation des structures concernées. Pour l'OMS, la qualité des soins est la délivrance à chaque patient de l'assortiment d'actes diagnostiques et thérapeutiques qui lui assurera le meilleur résultat en termes de santé, conformément à l'état actuel de la science médicale, au meilleur coût pour un même résultat, au moindre risque iatrogène et pour sa plus grande satisfaction en termes de procédures, de résultats et de contacts humains à l'intérieur du système de soins.

Nous convenons que[14], « Le contrôle de la qualité des prestations de service repose sur plusieurs éléments clés. En premier lieu, l'adoption de **normes ISO 9001** sert de référence pour établir un **Système de Gestion de la Qualité (SGQ)** efficace. Ce cadre normatif permet de structurer les processus et de garantir leur conformité ».

Méthodologie

Cette section a pour objectif de présenter le matériel et la méthodologie utilisés pour évaluer, l'externalité liée au retrait des partenaires techniques et financiers, dans le financement des CScoms.

Elle adopte une approche qualitative. Nous partageons avec Claude (2019) que « le but de la recherche qualitative est de développer des concepts qui nous aident à comprendre les phénomènes sociaux dans des contextes naturels (plutôt qu'expérimentaux), en mettant l'accent sur les significations, les

[14]Contrôle de la qualité des prestations de service : méthodes et bonnes pratiques - Nous Entreprenons, consulté le 4 Août 2025.

expériences et les points de vue de tous les participants. » (Mays et Pope, 1995, p. 43). Cette méthode de recherche descriptive se concentre sur des interprétations, des expériences et leur signification. Son approche compréhensive peut être utilisée dans beaucoup de domaines comme dans les sciences sociales, l'histoire ou les études de marché.

Pour notre étude, l'objectif est de mieux comprendre les raisons du retrait des partenaires techniques et financiers, dans le financement des CScoms. L'approche méthodologique a consisté à faire une recherche documentaire fondée sur l'exploitation de données secondaires. Elle s'inscrit dans une démarche descriptive et analytique visant à comprendre les politiques publiques et les stratégies mises en œuvre pour préserver la qualité des soins dans les CScoms, malgré les contraintes imposées par la crise multidimensionnelle. Pour cela nous avons établis de questionnaires assortis d'une interview administrée auprès d'un échantillon de cinq (5) cadres de la Direction Nationale de la Protection Sociale et de l'Economie Solidaire et également cinq (5) cadres de la Cellule de Planification et de Statistique du département de la santé et du développement social. L'étude qualitative est une méthode qui nous permet d'analyser et de comprendre des phénomènes, des comportements de groupe, des faits ou des sujets. L'objectif n'est pas d'obtenir une quantité importante de données, mais d'obtenir des données de fond (de qualité !).

Résultats et discussion

Le financement de la santé :

Nous constatons à travers les instances internationales comme l'OMS, que Chaque année, entre 5,7 et 8,4 millions de décès sont imputables à des soins de mauvaise qualité dans les pays à revenu faible et intermédiaire, ce qui représente jusqu'à 15 % du nombre total de décès enregistrés dans ces pays. Pour atténuer cette situation au Mali, le défi majeur auquel le système de santé fait face est l'accessibilité financière des populations aux soins de santé de qualité. Pour lever cette barrière, l'État et ses partenaires ont développé des mécanismes de protection des populations contre le risque maladie à travers l'Assurance Maladie Obligatoire, le Régime d'Assistance Médicale, les mutuelles de santé, les systèmes de prépaiement etc.

Le système de santé du Mali est financé par les différents acteurs que sont : les ménages, l'Etat, les partenaires extérieurs, les collectivités territoriales et les institutions de protection sociale.

Les ménages maliens : Les ménages maliens sont de loin le premier financeur du système de santé avec le paiement direct des actes et l'achat des médicaments. En 2023, les dépenses directes des ménages représentaient 63,4 % des dépenses totales de santé Source : (enquête modulaire et permanente auprès des ménages EMOP, 2023).

À travers le budget alloué au Ministère de la santé et de l'hygiène publique, l'Etat fournit une dotation minimum en matériel de soins et de laboratoire.

Les partenaires extérieurs, en coopération bilatérale ou multilatérale, passent des accords de financement suivant diverses modalités (appui direct, appui budgétaire général ou sectoriel). Certains partenaires utilisent leurs propres procédures pour financer la santé au niveau administratif ou opérationnel. Les fonds des partenaires sont le plus souvent utilisés en fonction de leurs domaines d'intervention.

La contribution des collectivités territoriales au financement de la santé dans le cadre de la décentralisation demeure très faible et l'essentiel du financement va dans les dépenses de fonctionnement (salaires et primes).

Du côté des institutions de protection sociale, la mutualisation des ressources pour la santé est assurée par les assurances maladies dont la contribution au financement de la santé est faible aujourd'hui. Les principaux acteurs sont :

- ✓ La Caisse nationale d'assurance maladie (CNAM) qui gère l'assurance maladie obligatoire (AMO). Elle cible 17 % de la population notamment les salariés et les parlementaires et fait partie du dispositif contributif de la protection sociale au Mali. En 2023 le nombre d'assurés était de 1832632 dont 816103 ont été servis soit un taux de 42,12% (Rapport annuel DNPSES, 2023).

- ✓ L'Agence nationale d'assistance maladie (ANAM) qui gère le régime d'assistance médicale pour les indigents. Elle est un dispositif non contributif de la protection sociale et est financé par l'Etat 85% et les collectivité 15%. Elle cible 5% de la population constituée de personnes indigentes et leurs familles, les pensionnaires des maisons d'arrêt et les orphelinats. A la suite de la crise sécuritaire, elle a été élargie aux blessés de guerre et les personnes déplacées. Ce régime a enregistré 215 922 nouveaux immatriculés au cours de 2023 contre 2 269 526 en 2022. Par rapport à la prise en charge médicale de ses cibles, l'ANAM en a réalisé 31 735 sur une prévision de 100 000, ce qui représente un taux de 31,73% (Rapport annuel DNPSES, 2023).

- ✓ Les mutuelles de santé : elles constituent un dispositif contributif de la protection sociale. En décembre 2021, le Mali comptait 220 mutuelles agrées dont 206 qui font des prestations de santé parmi lesquelles 92 ont bénéficié de la subvention de cofinancement de l'Etat (c'est dire l'Etat rembourse aux mutuelles 50% des frais des prestations).

En plus des institutions de sécurité sociale notons :

- ✓ L'Assurance volontaire de l'INPS AV+ est né de la volonté de l'INPS et la Société Africaine d'Etudes et de Réalisations (SAER-EMPLOI) de conjuguer leurs efforts pour augmenter le nombre

d'adhérents au régime de l'Assurance Volontaire dans le cadre d'un partenariat qui s'est matérialisé par une Convention de délégation de gestion signée le 10 Avril 2017.

- ✓ Les assurances privées : qui ciblent très souvent les banquiers, le personnel des mines etc.

Analyse et interprétation des résultats

Tableau n°1 : Quelques indicateurs de santé de 2018 et 2023

N°	**Indicateurs**	**2018**	**2022**
1.	Nombre de CSCOM	1368	1 605
2.	Nombre de centre de santé de référence	62	62
3.	Nombre d'hôpitaux	13	14
4.	Accessibilité dans un rayon de 5 Km	57 %	58,6%
5.	Accessibilité dans un rayon de 15 km	86 %	88,9%
6.	Taux de couverture vaccinale PENTA3	95,19 %	96,5%
7.	Taux de couverture vaccinale VAR	91,9%	99,3%
8.	Taux de Consultation Prénatale effective	21,88 %	29,4%
9.	Taux de Prévalence contraceptive	20,87 %	19,7
10.	Nouveau contact / habitant / an (CC)	0,43	0,47
11.	Proportion d'accouchements assistés par du personnel qualifié (objectif national (58%))	65,77 %	59%

Source SNISS (2018, 2022)

Nous constatons que de 2018 à 2022 le retrait de certains partenaires de la santé n'a pas beaucoup impacté les indicateurs. Cette situation pourrait s'expliquer par le fait que les partenaires stratégiques de la santé comme l'UNICEF, le PAM, l'OMS, le PNUD continuent à financer la santé au Mali. Ces partenaires interviennent dans les domaines sensibles comme la vaccination, la santé maternelle et néonatale, la lutte contre la malnutrition.

Les conséquences des retraits que nous avons recensées sont :

- l'arrêt des gratuités des soins surtout dans les zones de conflits ;
- le chômage du personnel employé dans les ONG ;
- l'arrêt de certaines mutuelles de santé ;
- le faible financement des plans opérationnels des structures du secteur de la santé du Développement Social et de la Promotion de la femme et de l'enfant.

Tableau n°2 : couverture de la population par les régimes de protection

N°	**Indicateurs**	**2019**	**2022**
12.	Population totale	19 972 000	22 293 000
13.	Population couverte par la sécurité sociale	3 336 362	4 881 054
14.	Pourcentage de population couverte	16.71%	21.90%

Source : Rapport de performance annuel de la Direction nationale de la protection sociale et de l'économie Solidaire (2019 et 2022)

De 2019 à 2022 notons une augmentation du taux de couverture des populations par les régimes de sécurités sociale. Cette performance s'explique par le programme d'enrôlement massif des indigents lancé par le ministère de santé et du Développement Social en 2022.

Tableau n°3 : les bénéficiaires de l'AMO

N°	Indicateurs	2021	2023	2024
15.	Nombre de personne affiliées	1 576 510	1832632	1921833
16.	Nombre de personne prises en charge	839 565	816103	809508
17.	Pourcentage		44,53	42.12%

Source : RPA- DNPESS (2021,2023, 2024)

Tableau n°4 Bénéficiaire du RAMED

N°	Indicateurs	2021	2023
18.	Nombre de personne enrôlées	937 283	215 922
19.	Nombre de personne prises en charge (objectif 100 000 bénéficiaires/an)	35 780	31 735
20.	Pourcentage	35,78%	31,73%

Source : RPA- DNPESS (*2021 et 2023)*

Tableau n°5: le taux de couverture des populations par les mutuelles de santé

N°	Indicateurs	2021	2024
3	Nombre de mutuelles	220	**190**
	Nombre de mutuelles cofinancées	92	**71**

21.	Nombre de bénéficiaire à jour	218 964	153 999
22.	Taux de couverture (nombre de bénéficiaire/ 78% de population totale)	2,77	3.10
23.	Nombre de personne prises en charge	123 689	111 712
24.	Pourcentage bénéficiaire des prestations	56,49	72,54

Source : ***RPA- DNPESS (2021 et 2024)***

Notons une faible couverture des populations par les mutuelles. Elles sont à 3,10 % sur 78 % des populations cibles des mutuelles. Elles sont confrontées à des problèmes comme :

- la faible adhésion des populations aux mutuelles sociales ;
- la faible capacité contributive des populations cibles (monde agricole et secteur informel) ayant pour conséquence la difficulté de mobilisation des cotisations des membres ;
- la persistance de l'insécurité dans le pays qui rend difficile les activités de promotion de la mutualité et de renforcement des capacités des mutualistes ;
- la gratuité des soins dans les régions du nord et dans d'autres localités du pays;
- le faible niveau de communication autour de la mutualité ;
- l'absence de mesures incitatives favorisant l'adhésion aux mutuelles (conditionnalités pour bénéficier de certains services de l'Etat comme l'acquisition de subventions d'intrants agricoles, inscription à l'université, etc.).

Quelques indicateurs de santé au niveau des CSCOM du CSREF de Bougouni

INDICATEURS	**ANNEE 2023**	**ANNEE 2024**
Taux Consultation Prénatale (CPN) 4ème visite	17,18	15,35

Taux d'accouchements assistés par du personnel qualifié	36,75	32,52
Proportion de nouveau-nés de poids de naissance inférieur à 2500 g ayant bénéficié des soins mère-kangourou	2,20	2,10
Proportion de petits poids de naissance (inférieur à 2500 g)	3,76	3,12
Proportion de consultation post natale du nouveau-né 3 à 7 jours (Proportion de nouveaux nés vus en CPON)	74,30	70,10
Pourcentage de nouveau-nés réanimés à la naissance	2,65	3,05
Proportion des enfants d'un an vacciné contre la rougeole	85,91	93,97
Proportion de femmes enceintes ayant reçu du fer et de l'acide folique	17,18	15,35
Taux de césarienne	2,32	2,87
Proportion de décès maternel après césarienne	0,24	0,50
Proportion de femmes enceintes ayant reçu au moins trois doses de traitement préventif intermittent	32,54	34,02
Taux de prévalence contraceptive	22,31	18,10
Pourcentage d'établissements SONUC disposant d'une mini banque de sang fonctionnelle	100	100
Taux de réalisation des audits de décès maternels	85,71	51,85

Taux de couverture vaccinale des enfants de moins d'un an en Penta-3	97,92	100,20
Proportion d'établissements de santé disposant de points d'eau potable (Forages, SOMAGEP)	86,96	91,30
Proportion de ménages disposant de latrines améliorées	57,40	73,20
Taux de couverture géographique en services de santé dans un rayon de 5 km	39,28	38,85
Pourcentage de Village couvert par des ASC	40	56
Taux moyen de disponibilité des produits SRMNEA-N	100,00	27,40
Ratio professionnel de Santé pour 10000 hbts	3,40	7,58
Proportion de CScom disposant d'au moins une sagefemme ou une infirmière obstétricienne	84,44	73,33
Pourcentage de CSCOM médicalisé	17,78	20,00

Source ***: Bilan cercle Bougouni (2023 et 2024)***

À ce niveau nous avons repartie ces indicateurs en fonction de cinq (5) catégories :

- **Santé maternelle et néonatale**

Nous avons remarqué que le taux de CPN 4e visite a baissé de 17,18 % à 15,35 %, indiquant une diminution de l'adhésion aux suivis complets de grossesse. Cela peut refléter des barrières d'accès ou une baisse de confiance dans le système. Quant au taux d'accouchements assistés par du personnel qualifié est en recul de 36,75 % à 32,52 %, ce qui est préoccupant car cela peut conduire à une augmentation des complications obstétricales non prises en charge.

Par rapport à la Proportion de femmes enceintes ayant reçu du fer et de l'acide folique, c'est la même tendance à la baisse (de 17,18 à 15,35 %), exposant davantage les femmes à des risques d'anémie. Le taux de césarienne connait une légère augmentation (2,32 % → 2,87 %) peut être vue comme une meilleure capacité de prise en charge, mais reste très en dessous du seuil recommandé par l'OMS (5 à 15 %). La proportion de décès maternels après césarienne et doublement du taux (0,24 % → 0,50 %), indique potentiellement des complications post-opératoires mal gérées ou des ressources insuffisantes.

- **Soins néonatals**

À ce niveau la proportion de CPON (consultation postnatale du nouveau-né) à connue une baisse notable de 74,30 % à 70,10 %, signalant un recul de la surveillance postnatale. Le soins mère-kangourou pour nouveau-nés de faible poids est en stagnation autour de 2 %, ce qui peut indiquer un manque de généralisation de cette approche pourtant efficace. Le taux de réanimation néonatale à la naissance à connu une légère augmentation (2,65 % → 3,05 %), à interpréter prudemment (peut refléter une meilleure détection ou une augmentation des complications à la naissance) assortie d'une proportion de petits poids de naissance (<2500g) en baisse de 3,76 % à 3,12 %, ce qui est un signal positif sur l'état nutritionnel ou la santé des mères.

- **Vaccination et prévention**

La vaccination rougeole chez les enfants d'un an a connu une amélioration significative (85,91 % → 93,97 %), signe d'un bon fonctionnement du programme EPI avec une couverture vaccinale Penta-3 qui passe de 97,92 % à plus de 100 % (100,20 %), ce qui peut indiquer une sur couverture ou une erreur de déclaration, à interpréter avec prudence. Toutefois la couverture en TPI (prévention palustre chez la femme enceinte) progresse de façon modeste (32,54 % → 34,02 %), mais encore loin des objectifs nationaux avec une prévalence contraceptive en forte baisse de 22,31 % à 18,10 %, un signal inquiétant en matière de santé reproductive.

- **Infrastructures et systèmes de soutien**

Il y'a une amélioration des points d'eau potable dans les CScoms (86,96 % → 91,30 %), contribuant à un meilleur environnement sanitaire et une amélioration également des ménages avec latrines améliorées avec une forte hausse (57,40 % → 73,20 %), très positif pour la prévention des maladies hydriques. Nous avons remarqué une baisse des CScoms disposant d'au moins une sage-femme/infirmière obstétricienne marquée (84,44 % → 73,33 %), ce qui impacte directement la qualité des soins maternels.

Il y'a eu une légère progression des CScoms médicalisés allant de 17,78 % à 20 % certes positif mais encore insuffisant avec une chute dramatique de la disponibilité des produits SRMNEA-**N** qui est de 100 % à 27,40 %, ce qui représente un effondrement critique de la chaîne d'approvisionnement, pouvant compromettre les soins de base.

- **Ressources humaines et organisation**

Nette amélioration du ratio professionnel de santé pour 10 000 habitants (3,40 → 7,58), ce qui est encourageant en termes de renforcement des ressources humaines suivi d'une augmentation du taux de couverture des villages par des ASC soit 40 % à 56 %, renforçant l'accès communautaire aux soins. Par ailleurs nous remarquons une légère baisse du taux de couverture géographique en services de santé dans un rayon de 5 km soit (39,28 % → 38,85 %), montre que certaines zones restent difficiles d'accès.

Les mécanismes ou stratégies pour renforcer la résilience des populations

Dans un contexte de crise multidimensionnelle au Mali (sécuritaire, économique, sanitaire et politique), renforcer la résilience des populations dans le domaine de la santé devient un enjeu stratégique. Les Centres de Santé Communautaire (CSComs), maillons essentiels du système de santé primaire, doivent adapter leurs prestations afin de maintenir l'accès aux soins et de protéger les plus vulnérables. Plusieurs mécanismes et stratégies sont mobilisés à différents niveaux pour soutenir cette résilience.

Renforcement de la santé communautaire

L'approche centrée sur les agents de santé communautaires (ASC**)** a démontré son efficacité dans la continuité des services de santé, notamment dans les zones d'insécurité WHO (2021). En rapprochant les soins des populations, ces agents permettent une surveillance sanitaire de proximité, une continuité des soins préventifs (vaccination, CPN, sensibilisation) et une réponse rapide aux urgences sanitaires.

Systèmes d'alerte et de réponse rapide

La mise en place de systèmes de surveillance communautaire et de mécanismes d'alerte précoce (par exemple via la téléphonie mobile ou les réseaux d'ASC) permet de détecter rapidement les ruptures de service, les épidémies ou les incidents sécuritaires qui affectent l'accès aux soins. Cela favorise une réactivité accrue des équipes sanitaires et des autorités locales USAID (2022).

Décentralisation et autonomisation des structures de santé

L'octroi d'une plus grande autonomie de gestion aux CSComs, notamment en matière de gestion des ressources humaines, d'approvisionnement en médicaments essentiels, et de mobilisation communautaire, améliore leur capacité à s'adapter aux crises locales UNICEF (2022). La gestion participative (comités de gestion, ASACO) permet également une meilleure appropriation des réponses sanitaires.

Diversification des canaux de prestation des soins

L'introduction de cliniques mobiles, la télémédecine, et les stratégies avancées de vaccination ou de suivi des grossesses permettent d'atteindre les populations enclavées ou déplacées. Ces dispositifs flexibles ont été particulièrement utiles dans les zones instables ou difficiles d'accès Dembélé, A. et al. (2023).

Approvisionnement résilient et chaînes logistiques alternatives

Pour faire face à l'effondrement ou aux retards de la chaîne d'approvisionnement classique, certaines régions ont mis en place des systèmes de distribution alternatifs (stockages décentralisés, approvisionnement via des ONG, banques communautaires de médicaments). Ces dispositifs assurent la disponibilité continue des produits de santé MSF (2023). Aussi, l'OMS coopère avec les États Membres et ses partenaires afin de garantir que des mesures sont prises dans les pays au sujet de la qualité des services de santé et que des plans opérationnels sont mis en place pour améliorer la qualité des soins à l'échelle nationale et infranationale et au niveau des établissements.

Le Rôle des institutions

L'Etat

Les pouvoirs publics sont un acteur majeur dans la fourniture des soins et le contrôle de sa qualité en tant que régulateur. Le contrôle qualité dans le secteur de la santé n'est pas seulement une question de conformité, c'est une démarche stratégique pour les établissements concernés. Réaliser un contrôle qualité efficace, c'est s'engager dans un processus qui vérifie et certifie que les prestations offertes répondent aux critères de qualité attendus par les bénéficiaires des soins. La surveillance constante de ces critères est essentielle pour garantir **la** satisfaction de la population et le respect des standards internationaux. Pour cela, l'état doit prôner les mesures ci-après :

- accélérer la mise en place des mutuelles de cercle conformément à la stratégie d'accélération de la couverture maladie du monde agricole et du secteur de l'économie informelle ;

- l'introduction des mécanismes de financement innovants comme les taxes sur les billets d'avion, transactions financières, alcool, tabac, grandes entreprises, ressources minières, TVA, téléphonie mobile et gains des jeux de hasard, la Zakat (rapport conférence nationale sur la protection sociale, 2015) ;

- poursuivre le cofinancement des mutuelles de santé ;

- poursuivre les programmes de gratuité notamment : la prise en charge du paludisme chez les femmes enceintes et les enfants de 0 à 5 ans ;

- poursuivre la prise en charge des maladies sociales comme la tuberculose, la lèpre et le VIH ; le contrôle du cancer du col de l'utérus et la césarienne ;

- poursuivre du transfert des ressources de l'Etat aux collectivités pour le financement de la santé en améliorant les mécanismes de décaissement

- démarrer le Régime d'Assurance Maladie Universelle (RAMU)

- renforcer la lutte contre la fraude au niveau de l'AMO.

Rôle des collectivités

L'autorisation de créer le centre de santé communautaire est accordée par le maire après avis favorable du médecin chef conformément aux dispositions du décret 05-299 du 28 juin 2005 fixant les conditions de création et les principes fondamentaux de fonctionnement des centres de santé communautaires (CSCOM).

À ce titre les collectivités doivent faire :

- le Renforcement du Suivi/ contrôle de la gestion du CSCOM ;

- le financement des travaux de construction ou de réhabilitation des Centres de Santé Communautaire ;

- l'inscription chaque année au budget communal une subvention pour assurer notamment pour le renouvellement des moyens logistiques et du gros matériel médical ;

- la contribution à la prise en charge du salaire de certains agents du centre de santé communautaire dont le nombre est fixé d'accord parties ;

- le financement des activités de formation du personnel définies d'accord parties ;

- le financement des activités du PMA ;

- le financement des activités de lutte contre la vente illicite des médicaments, la lutte contre les épidémies et catastrophes.

Le rôle des communautés

Pour une meilleure qualité de soins, les systèmes de santé doivent tenir compte des populations qu'ils servent et tirer parti de celles-ci.

- l'adhésion à un dispositif de protection particulièrement les mutuelles de santé ;

- le paiement régulier des cotisations ;

- le renforcement des mécanismes de solidarité pour le financement de la santé (les caisses de solidarité pour la prise en charge de la référence-évacuation des femmes en couches et les nouveaux nés.

Pour Sombié et al. ; (2015,557), « Les contributions des communautés sont de plusieurs ordres : le paiement des frais de consultation, l'achat des médicaments, la participation aux travaux (construction de bâtiments, plantation d'arbres, nettoyage du CSPS etc.), la mise en place des bureaux, les diverses cotisations initiées au profit des services de santé ». Nous concédons que plusieurs expériences de participation communautaire aux actions de santé, n'aient pas atteint les résultats escomptés dans certaines nations. Différents motifs peuvent expliquer l'implication des communautés dans le processus décisionnel des services de santé (l'organisation et la conception ont un rôle déterminant). Mais l'existence de la corruption et naturellement ses externalités négatives sur le système de santé sont considérables et très néfastes. La corruption contribue à une augmentation des dépenses de santé des ménages. Les communautés sont obligées pour faire face à certaines dépenses injustifiées avec comme conséquences la mobilisation de plus de ressources, qui pourraient être utiles ailleurs.

Conclusion

Dans un pays pauvre avec un faible revenu des ménages, le retrait des certains partenaires techniques et financiers de la santé peut être inquiétant. Cet article nous a permis d'analyser l'organisation de l'offre et la demande des services de santé au Mali. Nous avons fait le constat que des efforts ont été faits pour l'amélioration de l'accessibilité géographique des soins de santé et le renforcement du plateau technique. En effet, le Mali compte un nombre important de centres de santé communautaires, de plateformes communautaires (relais, agent de santé communautaire « ASC ») qui accompagnent les ménages. Concernant l'organisation de la demande des services de santé des efforts ont également été fait pour améliorer l'accessibilité financière des populations aux soins de santé de qualité à travers la mise en place des mécanismes de protection sociale contre le risque maladie (l'AMO, le RAMED et la mutuelle de santé). À ce niveau des efforts doivent être faits pour améliorer l'adhésion des populations à ces mécanismes.

En analysant les principaux indicateurs de santé communautaires depuis le retrait de certains partenaires techniques et financiers à la suite des crises institutionnelles nous ne constatons pas de baisse remarquable. La tendance est au maintien avec des légères hausses. Nous sommes arrivés à la conclusion que le retrait des partenaires n'a pas d'incidence sur l'accès des populations aux soins de qualité dans les CSComs. Ce maintien pourrait s'expliquer par la présence des organismes du système des Nations-Unis qui interviennent dans le domaine de la santé comme le programme alimentaire mondial (PAM),

l'OMS, le programme des Nations-Unies pour le développement (PNUD) et le fonds des Nations-Unies pour l'enfance (UNICEF) qui continuent à appuyer le pays. Nous reconnaissons que le nombre d'années d'analyse ne permet pas de tirer une conclusion nette. Il serait préférable de reprendre cette étude cinq ans après le retrait de certains partenaires pour apprécier la résilience du système à moyen termes. Il serait aussi intéressant d'analyser les conséquences de l'insécurité sur l'accès des populations aux soins de santé de qualité. En effet la crise sécuritaire a occasionné le déplacement des populations, la fermeture de certains CSComs, l'arrêt de certains paquets d'activités en stratégie avancées dans certains villages sous occupation.

Le renforcement de la résilience des populations en matière d'accès aux soins de santé de qualité au niveau des CSComs passe par un engagement de l'Etat, les collectivités décentralisées et les ménages.

Bibliographie

BALIQUE.H, O. OUATTARA ; AKORY AG IKNANE (2001), Dix ans d'expérience des centres de santé communautaire au Mali, *Revue : Santé publique*. Volume 13, n° 1, pp 35-48.

Cellule de planification et de statistique (CPS) secteur santé développement social et promotion de la famille. (2018, 2021, 2022, 2023). *Annuaire système national d'information sanitaire et social*.

DEMBÉLÉ, D. BAMBA, F. MOUSSA, D.(2023). Estimation d'un seuil d'alerte de risque d'inondation hydrologique en Commune IV du District de Bamako. *Revue HoPE* N°8 . PP 75-85

DESOUCHES, M.J. (1995) *« Comptabilité et gestion des associations* », 67e édition, Delmas, Paris, 187 p.

Direction Nationale de la Protection et de l'Economie Solidaire (2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024). *Rapport de performance annuel*.

FOURNIER P, H.S. (1997) Dimension de la qualité de services de santé en Afrique au Sud du BRUNET-JAILLY, J. (1998), *Innover dans les systèmes de santé : Expérience d'Afrique de l'Ouest*, Paris, Karthala - Collection Hommes et Sociétés

INSTAT (Institut National de la Statistique, 2021, 2022, 2023). Rapport préliminaire du cinquième recensement général de la population et de l'habitat RPH5.

INSTAT (Institut National de la Statistique), 2020, 2021, 2022, 2023. Rapport d'analyse d'enquête modulaire et permanente auprès des ménages (EMOP)

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES (2023). *Mali: Mobile health strategies in conflict-affected areas*. MSF Field Reports.

PETITFOUR, M. AUDIBERT, M. HUANGFU, X. MA, A. MATHONNAT, J. SHENG,H. (2025), Comment stimuler l'efficience des hôpitaux municipaux en Chine : une étude de cas dans le contexte de la réforme pharmaceutique. *Revue d'économie du développement* (2025/1 Vol.33). pp 69-99.

SALONGO, P. M. (2005), *Étude des déterminants de l'utilisation des services de santé dans la zone de santé de Kadutu, province du Sud Kivu-RD Congo*, Mémoire de Maîtrise en Santé Publique/ Économie de la santé. Université de Kinshasa – Faculté de Médecine.

SOMBIE, I. AMENDAH, D. SOUBEIGA, K, A. (2015), Les perceptions locales de la participation communautaire à la santé au Burkina-Faso, *Santé publique,* volume 27 / N°4 pp : 557-564.

TIZIO, S (2004), Etat de santé et systèmes de soins dans les pays en développement : La contribution des politiques de santé au développement durable. *Mondes en développement* 2004/3N°127. PP 101-117.

TRAORE, M. BRIKCI, N. (2016), *Le financement de la santé au Mali à travers les sources de financement innovantes.* Rapport final, Oxford Policy Management.

UNION ÉCONOMIQUE ET MONETAIRE OUEST AFRICAINE, (2009). *Règlement N°07/2009/CM/UEMOA portant règlementation de la mutualité sociale au sein de L'UEMOA*. Le conseil des ministres.

UNICEF Mali & Ministère de la Santé (2022). *Rapport annuel de la santé communautaire au Mali*.

USAID (2022). *Supply Chain Resilience Assessment in the Sahel Region*. Global Health Supply Chain Program.

WORLD HEALTH ORGANIZATION (2021). *Community health worker programmes in the African Region: Evidence and Options – Policy Brief*. Genève.

Interdisciplinary Finance and Development Journal

https://infinancejournal.com/

Revue Interdisciplinaire de Finance et de Développement

Article Type: Research Article

Received: 05/06/2026 **Volume/Issue: 3(2)**
Accepted: 03/07/2026 **Pub Date Season: Summer**
Published: 12/07/2026 **Pages: 270-287**

Cite as: Kasoma, G. Chabala, M. Mwanza. F. & Simasiku, P. (2026). The Effects of Entrepreneurial Orientation on SMEs' Performance and The Moderating Role of Debt Finance: Evidence from Kitwe, Zambia. *Interdisciplinary Finance and Development Journal, 3(2),* 270-287.

The Effects of Entrepreneurial Orientation on SMEs' Performance and the Moderating Role of Debt Finance: Evidence from Kitwe, Zambia

Gloria KASOMA[1], Mwansa CHABALA[2], Floyd MWANZA[3], Peter SİMASİKU[4]

[1]Masters Of Business Finance, The Copperbelt University, glosom2003@gmail.com, ORCID : 0009-0003-0077-1753

[2]PhD Entrepreneurship, The Copperbelt University, mwansachabala@gmail.com, ORCID : 0000-0002-5036-7631

[3]PhD Urban Planning & Architecture, The Copperbelt University, floydmwanza@gmail.com, ORCID : 0000-0002-7439-1513

[4]Msc Supply Chain Management & Logistics, The Copperbelt University, bolubosi.peter@gmail.com, ORCID : 0009-0003-4881-5794

DOI : 10.5281/zenodo.21324174

ABSTRACT

This research aimed at examining the effects of entrepreneurial orientation on the performance of SMEs and the moderating role of debt finance in the Zambian context. Drawing on insights from the trade-off and Resource-based view (RBV) theories, the study sought to evaluate the relationship between entrepreneurial orientation, conceptualised as levels of Innovativeness, competitive aggressiveness, and risk-taking, and firm performance, and the moderating effects of debt finance on this relationship.Design/ Methodology - The study adopted a cross-sectional quantitative research design, using primary data collected from 216 entrepreneurs in the Zambian construction industry via an online survey questionnaire. Data was analysed in SPSS using correlation and regression analysis. Findings - The results of the study show that, of the three dimensions of entrepreneurial orientation, only innovation had a significant positive effect on firm performance. Access to debt finance also had a positive effect, moderating the relationship between innovativeness and firm performance. Implication for stakeholders, when innovation and debt finance increase, performance is likely to improve. Both start-ups and established businesses can use debt financing to expand and overcome difficult economic situations. Originality - A valuable contribution has been made to the under-researched context of Zambia in EO and Debt finance studies.

Keywords *: Entrepreneurial orientation; Innovation; Competitive aggressiveness; Risk-Taking, Debt finance, Moderating and Performance*

Les effets de l'orientation entrepreneuriale sur la performance des PME et le rôle modérateur du financement par emprunt : preuves empiriques de Kitwe, en Zambie

RÉSUMÉ

Cette recherche vise à examiner les effets de l'orientation entrepreneuriale sur la performance des petites et moyennes entreprises (PME), ainsi que le rôle modérateur du financement par emprunt dans le contexte zambien. En s'appuyant sur les apports de la théorie du compromis (Trade-off Theory) et de la théorie fondée sur les ressources (Resource-Based View – RBV), l'étude évalue la relation entre l'orientation entrepreneuriale, appréhendée à travers trois dimensions, l'innovation, l'agressivité concurrentielle et la prise de risque, et la performance des entreprises, tout en analysant l'effet modérateur du financement par emprunt sur cette relation. L'étude adopte une approche quantitative de type transversal, fondée sur des données primaires recueillies auprès de 216 entrepreneurs du secteur de la construction en Zambie au moyen d'un questionnaire administré en ligne. Les données ont été analysées à l'aide du logiciel SPSS en recourant à des analyses de corrélation et de régression. Les résultats révèlent que, parmi les trois dimensions de l'orientation entrepreneuriale, seule l'innovation exerce un effet positif et statistiquement significatif sur la performance des entreprises. En outre, l'accès au financement par emprunt influence positivement cette performance en renforçant la relation entre l'innovation et les résultats de l'entreprise. Ces conclusions suggèrent que l'amélioration des capacités d'innovation, conjuguée à un meilleur accès au financement par emprunt, est susceptible d'accroître la performance des PME. Ainsi, aussi bien les jeunes entreprises que les entreprises déjà établies peuvent mobiliser le financement par emprunt afin de soutenir leur croissance, développer leurs activités et faire face à des contextes économiques difficiles. Cette étude apporte une contribution originale à la littérature en enrichissant les connaissances sur un contexte encore peu exploré, celui de la Zambie, notamment en ce qui concerne les interactions entre l'orientation entrepreneuriale, le financement par emprunt et la performance des PME.

Mots-clés : *Orientation entrepreneuriale ; innovation ; agressivité concurrentielle ; prise de risque ; financement par emprunt ; effet modérateur ; performance*

INTRODUCTION AND BACKGROUND

Small and Medium-Sized Enterprises (SMEs) contribute significantly to a country's economic growth. They are regarded as economic drivers because they create employment opportunities and widen the tax base (Mason *et al.*, 2015). According to research, small and medium businesses account for more than 70% of all businesses worldwide (Hoque, 2018). The literature indicates that the failure rate of SMEs in developing countries is higher than in the Western world (Taylor, 2013; Musa and Aifuna, 2020; Mason et al*.,* 2015; Chikalipah, 2019). This is due to the various challenges SMEs face, including a lack of information, limited access to finance, and low entrepreneurial and business management skills (Machirori and Fatoki, 2013; Mason et al., 2015; Bustani, 2019; Simuchimba and Mulenga, 2019).

Musanzikwa (2014), defines entrepreneurial orientation as a strategic approach which captures a company's strategy-making processes, management philosophies and firm behaviors that are entrepreneurial in nature. Scholars suggest that the dimensions of Entrepreneurial Orientation, conceptualised as innovativeness, risk-taking, competitive aggressiveness, proactiveness, and autonomy, enable businesses to face obstacles encountered in dynamic environments (Tuan *et al*., 2016; Taylor, 2013). Moreover, some scholars argue that SMEs inability to fund their investments could potentially limit their ability to expand and achieve a competitive edge (Chikalipah, 2019; Mason *et.al,* 2015; Bustani, 2019; Fairoz, Hirobumi and Tanaka, 2010). There are five dimensions of EO but this study focused on Competitive aggressiveness, risk-taking and innovation. Prior studies (Mason *et.al* 2015; Machirori and Fatoki, 2013; Chikalipah, 2019) have shown these as the primary dimensions of EO.

Existing literature indicates that studies on entrepreneurial orientation and debt finance are conducted mostly in developed countries resulting in a knowledge gap on how such factors affect SME performance in Zambia (Presutti and Angelo, 2019; Mason et.al 2015; Taylor, 2013; Machirori and Fatoki 2013; Zampetakis *et.al* 2011; Chikalipah, 2019; Dube, 2014). However, while scholars suggest the role of Entrepreneurial Orientation and Debt finance as important to enhancing SME performance, the findings for their effect are inconclusive with some studies indicating positive effects, while others show negative effect (Chikalipah, 2019; Presutti and Angelo, 2019; Mason et.al 2015; Taylor, 2013; Machirori and Fatoki 2013; Musanzikwa, 2014).

Consequently, this study aimed to explore the relationship between Entrepreneurial Orientation and SME performance and to examine whether debt finance moderates this relationship. Drawing on insights from trade-off theory and the Resource-based view, the conceptual model was developed to postulate that debt finance moderates the relationship between Entrepreneurial Orientation and SMEs' performance. Data was collected from SMEs in Zambia, a sub-Saharan African developing country. Correlation and Regression analysis were used to analyse the Data.

This study contributes to the literature in three ways; first, we establish the effect of Entrepreneurial Orientation on the performance of SMEs. Second, we highlight the effect of Debt finance on the performance of SMEs. Third, we examine the moderating role of debt finance in the relationship between Entrepreneurial Orientation and SME performance.

Several scholars (Bustani, 2019; Mwika *et al., 2018; Gebremeskel, Simuchimba and Mulenga, 2019; Mwaanga and Chewe, 2016; Mason et al., 2015) have conducted studies on factors influencing* the performance of SMEs. However, Zambia remains a largely under-researched context, and little research has examined the factors that influence SMEs' performance. Therefore, this study contributes significantly to the under-researched context of Zambia in Entrepreneurial Orientation and Debt Finance studies. This paper is arranged as follows. The literature review and hypotheses are presented in Section 2. The methodology is explained in Section 3. Section 4 presents the findings, which are then discussed in Section 5. Section 6 discusses the study's implications, while Section 7 addresses its limitations and areas for future research.

LITERATURE REVIEW AND HYPOTHESES

Capital structure theories explain how the overall cost of capital and the firm's value change as the proportions of funds that finance the firm vary (Frank and Goyal 2007; Fatoki and Machirori 2013). The theories help to explain the relationship between debt finance and firm performance. The resource-based view theory, on the other hand, identifies the factors that influence a firm's competitive advantage and performance. The theory focuses on internal capabilities (skills and competence) and resources (Zulu-Chisanga, Chabala and Mandawa-Bray, 2021). It explains how resource and capability-related antecedents to firm performance affect firm performance. It has become one of the pillars for justifying that certain aspects of entrepreneurial Orientation can be learnt/taught (Mason *et al. al*, 2015). Therefore, Managers must possess the necessary skills and competence to enhance the performance of SMEs.

Scholars suggest that entrepreneurial orientation, as a driving force behind the organisational pursuit of entrepreneurial activities, has become a central focus in the field of entrepreneurship (Mason et al., 2015; Alvarez, 2019). Understanding which of the five dimensions are most valuable to securing improved performance at their potentially vulnerable stage of development is an important priority for emerging young firms with limited resource endowments (Soininen, 2013). It is possible that all five dimensions improve the performance of SMEs, but it is also possible that only a subset of dimensions will be beneficial (Kraus *et al*., 2012). Scholars argue that a business's level of EO can be seen by the extent to which the enterprise innovates, takes risks and acts proactively and aggressively to enhance the performance of SMEs (Mason et.al 2015; Machirori and Fatoki, 2013).

Mason *et.al* (2015) argues that the provision of debt finance has a long history which continues to change as technology advances, making it a viable and popular alternative for business owners. Debt finance has established itself as an important source of capital and sustenance funds for both existing and future ventures. Other Scholars suggest that many businesses do not have enough funds to get started, let alone sustain their operations (Mason *et.al* 2015; Machirori and Fatoki, 2013). As a result, they decide to borrow, either from sources such as family and friends or from banks and other financial institutions, to enhance firm performance (Omoshagba and Zubairu, 2018).

Entrepreneurial Orientation and Performance of SMEs

Machirori and Fatoki, (2013) indicated that EO has been widely acclaimed by researchers as a means of enhancing firm financial performance. An organisation's performance is determined by the outcomes of different strategies implemented by the firm (Duru, Ehidiamhen and Chijioke, 2018). The main goals of EO (the roles of EO) are to assist firms in finding and exploring profitable goods and market prospects (Fatoki, 2011). EO lays the groundwork for achieving superior competitive position and businesses have resulted in diversified products and markets (Mason *et al.*, 2015). A company's ability to remain competitive is directly proportional to its willingness to take calculated risk (Mwai, 2015). Innovation of new technologies, processes and services developed by a company can contribute to a long-term competitive advantage and better performance of SMEs (Fairoz, Hirobumi and Tanaka, 2010).

Empirical literature on the impact of EO on firm performance has yielded contradictory findings. Mason *et.al.* (2015) discovered that EO significantly enhances performance. Farrington and Matchaba-Hove (2015) argue that not all the dimensions of EO positively affect performance. On the other hand, Morgan and Hughes (2011) are of the view that studies have paid less attention to the analysis of the EO dimensions and as such there is little knowledge of whether each dimension is equally important or even necessary to secure improved performance in emerging young firms. They conclude that not all EO dimensions may be present or valuable, as it depends on the firm context. From these issues, to advance the Lumpkin and Dess (1996) framework, it is clear that research is needed to examine how each individual dimension of EO might influence business performance, and, though, research on the effect of EO on firm performance is inconclusive, the argument of this paper is that the dimensions of EO such as competitive aggressiveness, risk-taking and innovation should be able to provide an SME with a competitive advantage. Anchored on the above concepts on individual dimensions of EO, it is postulated that:

H1: Entrepreneurial Orientation has a positive effect on the performance of SMEs

H1a: Innovation has a positive effect on the performance of SMEs

H1b: Risk-taking has a positive effect on the performance of SMEs

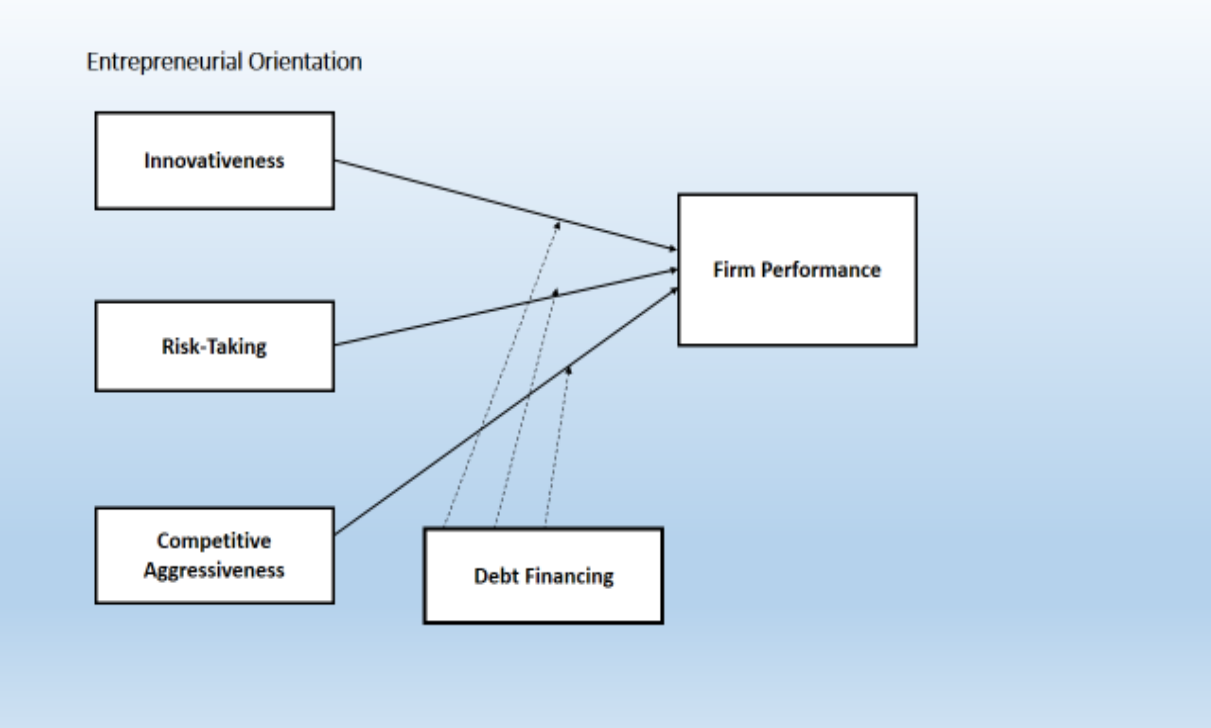
H1c: Competitive Aggressiveness has a positive effect on the performance of SMEs.

Debt Finance and Performance

Over the past years many scholars have explored the role of debt on a firm's non-financial and financial performance (Mwai, 2015). However, this role remains uncertain which attracts the attention of many researchers. Researchers analyze the debt ratio and try to determine whether an optimal debt ratio exists or not (Machirori and Fatoki, 2013). Optimal debt ratio is generally defined as the one which minimises the cost of capital for the company, while maximising the value of the company. In other words, the optimal debt ratio is the one which maximises the profitability of a company (Tinarwo, 2016; Lemmon and Zender, 2010; Dube, 2013). Debt in this study was measured using the subjective measure. Most researchers recommend using subjective measure of debt because businesses regard objective information relating to debt as highly confidential (Mason *et.al* 2015). Research on debt finance and the performance of businesses has produced mixed and contradictory conclusions. Jepkorir and Ginchure

(2019) discovered that debt finance had a positive effect on the performance of SMEs in Kapsabet town. While Tavaris and Forte (2019) discovered that using debt has a detrimental effect on a company's profitability which leads to poor performance.

Figure 1. Conceptual Model



Moreover, past research with regard to debt finance has focused on conducting research in developed countries. In line with the above perspectives, it is hypothesised that;

H2: Debt Finance has a positive effect on the performance of SMEs

The Moderating Role of Debt Finance

Many scholars assert that access to debt finance can lead to improved performance and development of SMEs (Githaiga, 2015; Machirori and Fatoki, 2012; Mohs Shariff *et.al* 2017). Other studies indicate that financing is essential for success of a business. Mohd Shariff *et.al.,* (2017) claim that easy access to finance is one of the key elements in determining growth and survival of SMEs since it allows them to undertake productive investments to compete. Dividends on equity are not tax deductible but interest on debt is (Mason *et al.*, 2015). As a result, businesses may use debt to reduce their capital costs and increase profits.

Given that high levels of EO reinforce capabilities in strategic planning, identifying customer needs, and identifying new opportunities, and that the use of debt finance might impact performance, debt finance can serve as a moderating variable (Mason et al., 2015). A moderator is a variable that can either strengthen or weaken the relationship between the independent variable and the dependent variable (Mason *et.al* 2015). The research aimed to determine whether debt finance strengthens or weakens the relationship between EO and performance of SMEs. For a business to be innovative, competitive and proactive they need to be financially sound (Machirori and Fatoki 2013). However, financial constraints faced by SMEs could restrict their capacity for expansion and, in turn, affect their ability to compete (Mwika, Banda, Chembe, *et al.*, 2018). Therefore, we can assume that access to debt finance moderates the relationship between EO and SME performance. Research on the effect of debt on firm performance is contradictory. Mason *et al. al* (2015) discovered that the interaction between debt finance and innovation has a negative effect. Other scholars have found that the moderating role of debt finance

positively affects the relationship between EO and SMEs' performance (Skopljak and Luo 2012; Harelimana 2017). Based on the above perspectives, the following hypotheses are proposed:

H3: The relationship between EO and the performance of SMEs is moderated by debt finance such that higher financing can make the relationship stronger or weaker

H3a: The relationship between innovation and SMEs' performance is moderated by debt finance

H3b: The relationship between Competitive Aggressiveness and SMEs' performance is moderated by debt finance

H3c: The relationship between Risk-Taking and SMEs' performance is moderated by debt finance

METHODS AND MEASUREMENTS

Population Sample and Data Collection

The purpose of this study was to investigate the effect of entrepreneurial orientation and debt finance on SMEs performance in Kitwe. The study was based on Small and medium-sized enterprises which include activities such as services, trading, Manufacturing and mining businesses. This study focused on the service industry specifically construction companies. Despite the complexity in locating a single database on SMEs in Zambia, the study attempted to construct a sampling frame using data from different sources, including the National Council for Construction (NCC) and the Patents and Companies Registration Agency (PACRA). Although these government sources provided the names, addresses, and phone numbers of SMEs, some records were out of date because several firms had changed locations and/or phone numbers. Therefore, Convenience sampling was used within the study's parameters. Despite its bias, several scholars recommend convenience sampling as a more appropriate sampling process in situations were constructing a useful sampling frame to create a satisfactory level of response is challenging (Zulu-Chisanga, Chabala and Mandawa-Bray, 2021).

The research took a quantitative approach where cross-sectional primary data was collected from a convenience sample of 216 participants using a questionnaire. Cross-sectional surveys are popular in small business strategy studies due to their ability to efficiently collect data on a wide range of variables, despite their limited degree of causal inference and susceptibility to common method bias (Zulu-Chisanga, Chabala and Mandawa-Bray, 2021)The data collected was analysed using the Statistical Package for the Social Sciences (SPSS). The analysis was done using correlation and regression. Correlation was used to measure the relationship between the independent and dependant variables, whereas regression analysis was used to determine the extent to which there is a linear relationship or effect between a dependent variable and independent variables.

Research Design

The Research design was determined based on the nature of the research issue. A conclusive design was chosen for this study in order to reach meaningful conclusions and to examine relationships. Both the causal and descriptive research design were used. The descriptive research design systematically explains a population or phenomenon, while Causal analysis is suitable for evaluating the effect between variables (Mwiya et al. al 2017; Creswell 2014; Gravetter and Farzano, 2012).

Measurement Model and Assessment

Table 3.1. Measurement Model

Variable	Item	Source
Entrepreneurial Orientation		
Innovation	We actively introduce improvements and innovations in our business.	(Covin and Wales, 2012)
	Our business is creative in its methods of operation	(Hughes and Morgan, 2007)

	Our business seeks out new ways to do things.	Fatoki 2013
	In the past five years, our firm has introduced many new lines of products and services	
Competitive aggressiveness	Our business is intensely competitive.	(Covin and Wales, 2012) (Hughes and Morgan, 2007)
	In general, our business takes a bold or aggressive approach when competing	
	We try to undo and out-maneuver the competition as best as we can	
	When dealing with our business rivals, our firm typically reacts to actions taken by them	
Risk-Taking	The term "risk taker" is considered a positive attribute for people in our business.	(Covin and Wales, 2012) (Machirori and Fatoki, 2013) (Hughes and Morgan, 2007)
	Our business emphasizes both exploration and experimentation for opportunities.	
	People in our business are encouraged to take calculated risks concerning new ideas.	
	Our company has a high-risk level of courage when entering new markets	
Debt Financing	Bank loans are easily accessible to us	-(Machirori and Fatoki, 2013) -(Zampetakis, Vekini and Moustakis, 2011) -Jepkorir 2019
	Suppliers credit is easily accessible to us	
	Our business is financed through bank loans when other types of finances are not sufficiently available	
	Our business sometimes receives short term loans for using as working capital	
	Our business relies on debt financing to promote growth	
Performance	Relative to our competitors, the value of assets has increased over the last 3 years	(Dafel, 2012) (Jepkorir and Gichure, 2019) (Hughes and Morgan, 2007)
	Relative to our competitors our sales have increased over the past 3 years	
	Relative to our competitors the number of employees has increased over the past 3 years	
	Relative to our competitors our company's profit has increased over the past 3 years	

The measures where based on a five-point Likert-type scale for all the constructs to provide respondents with a broader range of options to choose from (Zulu-Chisanga, Chabala and Mandawa-Bray, 2021). The Items that comprised the study's constructs were assumed to have content validity for two reasons. Firstly, construct items were adopted or adapted from prior studies such as (Covin and Wales, 2012; Hughes and Morgan, 2007; Machirori and Fatoki, 2013; Dafel 2012).

Secondly, following survey data collection, the constructs were further analysed for validity through principal component analyses using SPSS (Saunders *et al.,* 2009). Adopting measures from previous studies has two major advantages. First and foremost, the questions have been thoroughly tested for reliability and validity. Second, findings from subsequent studies using the same constructs can be compared with those of previous studies (Mwiya, 2014). All inter-item correlation matrix values (as shown in the SPSS output in the appendices section) are positive across all constructs, indicating that the items measure the same underlying characteristic. All Cronbach's Alpha values are above the minimum threshold of 0.70, meaning there is a high degree of internal consistency (Pallant, 2011).

The 21 items on the EO, debt finance and performance scale were further subjected to principal component analysis. The suitability of the data for factor analysis was evaluated. An examination of the correlation matrix, as shown in the appendices, confirmed the presence of many coefficients with values of 0.3 or higher. The Kaiser-Meyer-Olkin (KMO) values for EO, debt finance, and performance were 0.873, 0.754, and 0.819, respectively. These values were higher than the recommended value of 0.6

(Pallant, 2013). The factorability of the correlation matrix was supported by Bartlett's Test of Sphericity, which was statistically significant, implying that factor analysis is appropriate.

RESULTS

Correlation

The results in Table 2 show the correlations among the variables in the study. All independent variables, namely, entrepreneurial orientation, competitive aggressiveness, risk-taking, and debt finance, were positively correlated with performance, ranging from 0.352 to 0.621. The result further shows statistically significant relationships between the independent variables and the dependent variable. These findings are consistent with previous literature. For example, Rezaei and Ortt (2018), Herlinawati *et al. al* (2019) and Mamun and Fazal (2018) found a significant relationship between innovation, risk-taking and performance.

Multiple Regression Analysis

The study employed a regression analysis technique to test the conceptual model. The conceptual model posits that Debt finance moderates the relationship between EO and SMEs' performance. The results show a positive linear relationship between Innovation, Competitive aggressiveness, risk-taking, and overall performance. Model 4, besides the control variables, innovation, Competitive aggressiveness, risk-taking and debt finance further introduce the moderators, yielding combined R = 76.5% and R-squared of 58.5%, which are statistically significant as indicated by the sig F change value for this line (.000).

Table 1: Reliability Analysis Results

	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Entrepreneurial Orientation (α=0.900)		
Entrepreneurial Orientation Innovation		
We actively introduce improvements and innovations in our business.	.730	.886
Our business is creative in its methods of operation	.745	.886
Our business seeks out new ways to do things.	.725	.887
In the past five years, our firm has introduced many new lines of products and services	.656	.891
Entrepreneurial Orientation Competitive Aggressiveness		
Our business is intensely competitive.	.587	.894
In general, our business takes a bold or aggressive approach when competing	.768	.885
We try to undo and out-manoeuvre the competition as best as we can	.558	.895
When dealing with our business rivals, our firm typically reacts to actions taken by them	.353	.909
Entrepreneurial Orientation Risk-Taking		
The term "risk taker" is considered a positive attribute for people in our business.	.610	.893
Our business emphasizes both exploration and experimentation for opportunities.	.588	.894
People in our business are encouraged to take calculated risks concerning new ideas.	.690	.889
Our company has a high-risk level of courage when entering new markets	.534	.896
Debt Financing (α=0.822)		
Bank loans are easily accessible to us	.453	.828
Suppliers credit is easily accessible to us	.591	.794

Our business is financed through bank loans when other types of finances are not sufficiently available	.666	.771
Our business sometimes receives short term loans for using as working capital	.715	.758
Our business relies on debt financing to promote growth	.661	.772
Performance of SMEs (α=0.923)		
Relative to our competitors, the value of assets has increased over the last 3 years	.833	.896
Relative to our competitors our sales have increased over the past 3 years	.836	.899
Relative to our competitors, the number of employees has increased over the past 3 years	.763	.921
Relative to our competitors our company's profit has increased over the past 3 years	.876	.881

The results indicate a fairly good fit for model 4 and the adjusted R squared is significantly different from zero. The implication is that 58.5% of the variation in the performance of SMEs is explained by the combined effect of the control variables, Innovation, Competitive aggressiveness, Risk-taking, debt finance and the moderators. The total variance explained by the model was 58.5% ($F(11, 204) = 26.107$, $P < 0.001$).

Table 2 Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	R Square Change	F Change	Df 1	Df 2	Sig. F Change
1	.536[a]	.287	.273	.287	21.216	4	211	.000
2	.661[b]	.436	.417	.149	18.379	3	208	.000
3	.734[c]	.539	.521	.103	46.084	1	207	.000
4	.765[d]	.585	.562	.046	7.491	3	204	.000

The moderators explained an additional 4.6% of the variance in the performance of SMEs, R-squared change = 0.046, F change (3, 204) = 7.49. The model summary above shows that the 4.6% increase is statistically significant (Sig F change = 0.000). Therefore, we conclude that debt finance moderates the relationship between EO and performance; however, the moderation occurs through innovation.

Table 3: Factor Analysis Results

		EO	Debt Financing	Performance
Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy		0.873	0.754	0.819
Bartlett's Test of Sphericity	Chi-square	1651.812	433.514	701.325
	Sig	0.000	0.000	0.000

Table 4 Correlation Analysis Results

Variables	N	1	2	3	4	5
Performance	216	-				
Innovation	216	0.563**	-			
Competitive aggressiveness	216	0.436**	0.617**	-		
Risk-taking	216	0.352**	0.543**	0.579**	-	
Debt Financing	216	0.621**	0.415**	0.375**	0.186**	-

**. Correlation is significant at 0.01 level (2-tailed).

In the final model (Table 4), the antecedents of SMEs' performance, namely, innovation, debt finance, and moderator_inno_DF, are statistically significant in the regression results presented. These results support part of the postulated hypothesis. In terms of their relative contribution to predicting SME performance, only 3 variables were statistically significant. The largest contribution is from Debt finance (beta = 0.417) and Innovation (Beta = 0.162), followed by Moderator_DF_Innovation (Beta = -0.266), which had the least contribution, as shown in the table above.

Table 4: Multiple Regression Results

Variable	Model 4		
	Beta 4	**Sig Model 4**	**VIF Model 4**
Annual sales	-0.062	0.258	1.453
Age of owner	-0.092	0.055	1.119
Legal status	0.018	0.720	1.183
No of employees	0.219	0.001	1.951
Innovation	0.162	0.021	2.365
Competitive aggressiveness	-0.105	0.259	4.255
Risk taking	-0.016	0.864	4.082
Debt finance	0.417	0.000	1.736
M_DF_Innovation	-0.266	0.000	2.236
M_DF_Competitive aggressiveness	-0.088	0.297	3.499
M_DF_Risktaking	-0.043	0.642	4.218

DISCUSSION

The study had 3 main research objectives; To determine the effect of Entrepreneurial Orientation (Innovation, competitive aggressiveness and risk-taking) on the performance of SMEs; (ii) to determine the effect of Debt finance on SMEs' performance; (iii) to determine the moderating effect of Debt finance on the relationship between EO (Innovation, Competitive aggressiveness and risk-taking) and the performance of SMEs. The findings of each objective are discussed below;

The effect of Innovation on Firm performance of SMEs

Prior to conducting the regression analysis, Pearson correlation was performed to determine whether there is a relationship between the independent variables and the dependent variable. The correlation coefficient between performance and innovation is (r = 0.563, with a large size effect). The significant positive correlation implies that the higher the level of innovation employed by the manager, the more likely SMEs' performance is to improve. This is corroborated further by the regression analysis indicating a significant effect of innovation on the performance of SMEs with Beta (0.162) and the sig value of (0.021). The results show a positive effect: for each 1-unit increase in Innovation, performance increases by 0.162, holding other factors constant. These results support the findings of Mason et al. al

(2015), which indicate that the greater the Innovation, the greater the performance. This result is expected because Literature (Zhai *et.al* 2018; Machirori and Fatoki 2013; Mason et.al 2015) shows that innovative activities add value and competitive advantage to successful organisations. Therefore, understanding an organisation's overall innovation is the most important step in determining the success of SMEs. The results indicate that firms require innovation to succeed; i.e., introducing many new product and service lines, improvements, and creativity lead to better performance among SMEs.

The effect of Competitive aggressiveness on the performance of SMEs

Before determining the effect of competitive aggressiveness on the performance of SMEs, the researcher sought to establish whether there is a relationship between competitive aggressiveness and performance. Table 5.8 shows the correlations among the variables. The correlation coefficient between competitive aggressiveness and performance is (r = 0.436, with a medium-sized effect). The results show a significant positive correlation between competitive aggressiveness and SME performance, implying that the higher the level of competitive aggressiveness adopted by the manager, the more likely SME performance is to improve. This result supports the findings of Alyoade (2016), which show that competitive aggressiveness is strongly positively related to performance. However, with reference to Table 5.9, the results of the hierarchical multiple regression analysis in Model 4 show a negative effect of competitive aggressiveness on the performance of SMEs, with Beta (-0.105) and Sig Value (0.259), but the result is not statistically significant. The results imply that for each 1-unit increase in competitive aggressiveness, performance decreases by 0.105. Research on the effect of entrepreneurial Orientation on business performance has produced mixed and contradictory conclusions; Farrington and Hove (2011) found that not all elements of EO positively affect a firm's success. On the other hand, Mamun and Fazal (2018) discovered a positive effect of Competitive aggressiveness on performance. However, the findings show that whether SMEs are competitively aggressive or not has no bearing on their performance.

The effect of Risk-Taking on the performance of SMEs

Prior to performing the regression analysis, Pearson correlation was conducted to ascertain if there is a relationship between risk-taking and performance. The correlation coefficient between risk-taking and performance is (r = 0.352, with a medium-sized effect). The significant positive correlation indicates that the higher the level of risk-taking employed, the more likely SMEs' performance is to improve. However, the regression analysis indicates a negative effect of risk-taking on the performance of SMEs with Beta (-0.016) and the sig value of (0.864). The negative effect indicates that for each 1-unit increase in risk-taking, performance decreases by 0.016, holding other factors constant. However, the result is not statistically significant. The findings suggest that whether SMEs engage in risky ventures or not has no effect on their performance.

The effect of debt finance on the performance of SMEs

Prior to conducting the regression analysis, Pearson correlation was performed to determine if there is a relationship between debt finance and performance. The correlation coefficient between debt finance and performance is (r = 0.621, with a large size effect). The significant positive correlation implies that the higher the level of debt financing employed, the more likely SMEs' performance will improve. This is supported further by the regression analysis indicating a significant positive effect of debt finance on the performance of SMEs with Beta (0.417) and the sig value of (sig=0.000). The implication of the result is that when debt finance increases by 1, performance increases by 0.417, holding other factors constant. These results are in line with the findings of Jepkorir and Gichure (2019) and Machirori and Fatoki (2013), which indicate that the greater the debt finance, the greater the performance. This result is expected because literature indicates that debt finance has established itself as an important source of capital and sustenance funds for both existing and future ventures. Compared with equity financing, debt financing reduces the risk of leaking value-creating intellectual property to competitors and does

not compromise ownership. Literature on debt finance further demonstrates that any firm requires finances to succeed and gain a sustainable competitive advantage (Fatoki, 2011; Harelimana 2018; Machirori and Fatoki 2013; Jepkorir and Ginchure 2019). The findings suggest that debt finance plays an important role in the success of SMEs and leads to better performance.

The moderating effect of debt finance on the relationship between Innovation and performance of SMEs

The researcher further wanted to determine whether debt finance moderates the relationship between Innovation and performance. With the aid of regression analysis, model 4 shows the interaction between debt finance and Innovation to be statistically significant with Beta (beta= -0.266) and a sig value of (0.000). This implies that the interaction between debt finance and innovation negatively affects SME performance. When the interaction between debt finance and Innovation increases by 1, performance decreases by 0.266, holding other factors constant. Therefore, debt finance moderates the relationship between innovation and SMEs' performance; however, it weakens that relationship. The results are corroborated by the findings of Mason et al. (2015), who found that the interaction between debt finance and innovation has a negative effect.

The moderating effect of debt finance on the relationship between Competitive aggressiveness and the performance of SMEs

To determine whether debt finance moderates the relationship between Competitive aggressiveness and performance, a regression analysis was conducted. The results in model 4 indicate that the interaction between debt finance and competitive aggressiveness has a negative effect with Beta (beta= -0.088) and a sig value of (0.297). The implication is that when the interaction between debt finance and competitive aggressiveness increases by 1, performance will reduce by 0.088. However, these results are not statistically significant. The results are confirmed by Mason et al. al (2015), who discovered that the interaction between debt finance and competitive aggressiveness has a negative effect. As the interaction between debt finance and competitive aggressiveness increases, SME performance declines.

The moderating effect of debt finance on the relationship between Risk-taking and performance of SMEs

The findings indicated that there is a negative effect between the interaction of debt finance and risk-taking with Beta (-0.043) and sig value (sig=0.642). The results suggest that as the interaction between debt finance and risk-taking increases by 1, performance reduces by 0.043. Results generally support propositions in the literature suggesting that firms should not engage in high-risk projects, as such projects can lead to slow growth rates (Peng, 2015). The results indicate that as the interaction between debt finance and risk-taking increases, SME performance declines. A proclivity for taking risks denotes a willingness to invest in projects with uncertain outcomes (Eijdenberg, 2016). However, the results are not statistically significant. This implies that whether managers use debt to pursue highly risky ventures has no bearing on the performance of SMEs.

Table 5: Hypotheses and Results

	Hypothesis	Statistics	Test	Sig	Result
H1a	*Innovation has a positive effect on performance*	Regression	0.162	0.021	supported
H1b	*Competitive Aggressiveness has a positive effect on performance*	Regression	-0.105	0.259	Not supported
H1c	*Risk-taking has a positive effect on performance*	Regression	-0.016	0.864	Not supported
H2	*Debt finance has a positive effect on performance*	Regression	0.417	0.000	Supported
H3a	*The relationship between innovation and SMEs' performance is moderated by debt finance*	Regression	-0.266	0.000	Supported
H3b	*The relationship between Competitive Aggressiveness and SMEs' performance is moderated by debt finance*	Regression	-0.088	0.297	Not supported
H3c	*The relationship between Risk-Taking and SMEs' performance is moderated by debt finance*	Regression	-0.043	0.642	Not supported

H1a

Since the P=sig=0.021<alpha=0.05, we reject H0 and conclude that Innovation has a positive effect on the performance of SMEs (Beta=0.162, P<0.05)

H1b

Since the P=sig=0.259>alpha=0.05, we fail to reject H0 and conclude that competitive aggressiveness has no positive effect on the performance of SMEs (Beta=-0.105, P<0.05)

H1c

Since the P=sig=0.864>alpha=0.05, we fail to reject H0 and conclude that risk-taking has no positive effect on the performance of SMEs (Beta=-0.016, P<0.05)

H2

Since the P=sig=0.000<alpha=0.05, we reject H0 and conclude that debt finance has a positive effect on the performance of SMEs (Beta=0.417, P<0.05)

H3a

Since the P=sig=0.000<alpha=0.05, we reject H0 and conclude that the relationship between Innovation and performance is moderated by debt finance (Beta=-0.266, P<0.05)

H3b

Since the P=sig=0.297>alpha=0.05, we fail to reject HO and conclude that the relationship between competitive aggressiveness and performance is not moderated by debt finance (Beta=-0.088, P>0.05)

H3c

Since P=sig=0.642 > alpha=0.05, we fail to reject H0 and conclude that the relationship between risk-taking and performance is not moderated by debt finance (Beta=-0.043, P>0.05).

CONTRIBUTION TO KNOWLEDGE

This research examines the contextual applicability of Entrepreneurial Orientation and debt finance to the performance of SMEs in Zambia. Some scholars indicate that generally most studies on EO and Debt Finance are mainly conducted in developed nations and some African countries as well, but not much research has been done in Zambia, and that limits the generalisability of findings (Mason et al. *al* 2015; Machirori and Fatoki 2013). The implication of scant research is that researchers, policymakers, managers, business owners, and other stakeholders lack sufficient information that considers local contexts for research, practice, and policy direction. Therefore, conducting this research in Zambia confirms the contextual applicability of EO and Debt finance in Zambia.

IMPLICATIONS FOR POLICYMAKERS AND PRACTITIONERS

The findings of the research have implications for policymakers and practice. Research findings reveal that debt finance positively affects SME performance. This implies that when debt finance increases, performance is likely to increase. The goal of debt financing is to improve a company's earnings so that it can recoup its costs, benefit the owners, and keep the surplus. Both start-ups and established businesses can use debt financing to expand and emerge from difficult economic situations. Debt financing is important to businesses because it can improve performance. However, management should understand and be aware of the benefits and costs of employing debt financing. On the other hand, results show that not all EO dimensions positively affect performance. In this case, Innovation had a positive statistically significant effect on the performance of SMEs. This entails that when innovation increases, performance is likely to increase. The implication is that innovative activities provide value and a competitive edge

so as to increase the performance of SMEs. Therefore, evaluating an organisation's overall innovation is the most important stage in determining its success. From a policy perspective, to address and improve lending and innovative incentives, there is a need for coordinated policies, strategies and programmes. The strategies and policies should be monitored and evaluated periodically to promote best practices.

LIMITATIONS AND AREAS OF FUTURE RESEARCH

Conducting such research cannot be undertaken without encountering some challenges. The study faced some limitations, which provide directions for future research. First, the choice to conduct research with SMEs, particularly in the Construction sector, while ignoring large organisations, may not provide a true reflection of the entire problem. Therefore, covering the entire country by increasing the sample base would improve the generalisability of conclusions. Therefore, further research on the effect of EO on SME performance and the moderating role of debt finance must be conducted across various parts of Zambia to generalise the conclusions to the Zambian context. Second, this was a cross-sectional study, in which the researcher measures variables in a population of interest at a specific point in time; therefore, the findings may be time-specific and lack generalisability over time. Lastly, another limitation arises from relying on a single method for data collection. The researcher used only questionnaires to collect data, which increases bias in the research. Reliance on a single methodology limits the ability to fully investigate the study. In light of the study's findings and limitations, directions for future research are suggested. First, future studies may consider including large organisations as well, and research must be conducted across various parts of Zambia to improve the generalisability of conclusions. Second, future studies may consider employing a longitudinal research design, where data is collected over time with the same individuals observed over the study period. Third, future studies could further incorporate methodological triangulation. This involves using multiple methods to gather data, such as interviews, observations, secondary documents, and questionnaires. This reduces bias in research and makes the findings more valid, reliable and generalisable.

CONCLUSION

The overall aim of the current research was to examine the effect of Entrepreneurial orientation on SME performance and the moderating role of debt financing in this relationship. Anchored on the literature review, a conceptual framework was developed. The study used Pearson correlation analysis to assess the direction and strength of relationships among all variables. Regression analysis was employed to test the conceptual model. The conceptual model posits that debt finance moderates the relationship between EO and SME performance. This study makes a valuable contribution to the under-researched context of EO and debt financing studies in Zambia. The study found that debt finance has a significant positive effect on SME performance. This implies that the higher the level of debt financing employed by the manager, the more likely it is that SME performance will increase. The results further show that Innovation has a significant positive effect on SMEs' performance. This implies that when firms engage in innovative activities, SME performance increases. Furthermore, the study reveals that Competitive aggressiveness and risk-taking have a negative effect on the performance of SMEs, but the findings are not statistically significant. The results further indicate that debt finance moderates the relationship between EO and performance, but the moderating effect is only through innovation, not competitive aggressiveness or risk-taking. The recommendations were made to policymakers and business owners as highlighted in section 6.2. The study faced some limitations, which formed the basis for directions for future research, as outlined in sections 6.3 and 6.4, respectively.

DECLARATION OF CONFLICTING INTERESTS

The author declared no potential conflicts of interest concerning the research, authorship, and publication of this article.

FUNDING

The authors received no financial support for the research, authorship, and/or publication of this article.

CONFLICT OF INTEREST

There is no personal or financial conflict of interest between the authors of the article within the scope of the study.

AUTHOR CONTRIBUTIONS

Kasoma, G. Chabala, M. and Simasiku. P. initiated all the Research design

Kasoma G. Did all the Data collection with the collaboration with Chabala

Kasoma G. She was responsible for the Statistical analysis

Mwanza F. was responsible for the Preparation of the Article

REFERENCES

Bustani, S. U. (2019) 'Impact of Competitive Aggressiveness on Performance of Small and Medium Construction Firms in Nigeria', *Journal of the Environment*, 13(1), pp. 65–74.

Chewe, R (2020), *An Evaluation Of Factors Enhancing Sustainable Growth of SMEs in Zambia, Bachelor's* Degree Dissertation, University of Zambia, Lusaka.

Chikalipah, S. (2019) 'Financial leverage and profitability of microfinance institutions in sub-Saharan Africa', *Enterprise Development and Microfinance*, 30(1), pp. 4–21.

Covin, J. G. and Wales, W. J. (2012) 'The Measurement of Entrepreneurial Orientation', *Entrepreneurship: Theory and Practice*, 36(4), pp. 677–702.

Creswell, J. W. (2014). Research Design, Qualitative, Quantitative and Mixed Methods Approaches (Vol. 4th Edition). U.S.A: Sage Publications.

D'Angelo, A. and Presutti, M. (2019) 'SMEs international growth: The moderating role of experience on entrepreneurial and learning orientations', *International Business Review*, 28(3), pp. 613–624.

Dafel, F. P. (2012). *An assessment of entrepreneurial orientation in an agri-business,* MBA Thesis, Potchefstroom Campus of the North-West University.

Deressa, C. (2014) 'MSMEs Access for Finance in Zambia' *Journal of Finance and Accounting*, Vol.5, No.10

Dube, H. (2013) 'The Impact Of Debt Financing On Productivity Of Small And Medium Scale Enterprises, A Case Study of SMES In Masvingo Urban .', *International Journal of Economics, Business and Finance*, 1(10), pp. 371–381.

Duru, I., Ehidiamhen, P. and Chijioke, A. (2018) 'Role of Entrepreneurial Orientation in the performance of Small and Medium Enterprises: Evidence from Federal Capital Territory, Abuja, Nigeria', *Asian Journal of Economics, Business and Accounting*, 6(1), pp. 1–21.

Eijdenberg, E. L. (2016) 'A look at entrepreneurial motivation and entrepreneurial orientation in the informal economy of Tanzania', *International Journal of Entrepreneurial Behaviour and Research*, 22(6), pp. 804–834.

Fairoz, F. M., Hirobumi, T. and Tanaka, Y. (2010) 'Entrepreneurial Orientation and Business Performance of Small and Medium Scale Enterprises of Hambantota District Sri Lanka', *Asian Social Science*, 6(3), pp. 34–46.

Fatoki, O. O. and Asah, F. (2011) 'The Impact of Firm and Entrepreneurial Characteristics on Access to Debt Finance by SMEs in King Williams' Town, South Africa', *International Journal of Business and Management*, 6(8).

Forte, R. and Tavares, J. M. (2019) 'The relationship between debt and a firm's performance: the impact of institutional factors', *Managerial Finance*, 45(9), pp. 1272–1291.

Frank, M. Z. and Goyal, V. K. (2007) 'Trade-Off and Pecking Order Theories of Debt', *Handbook of Empirical Corporate Finance Set*, 1(06), pp. 135–202.

Gebremeskel, Y. Simuchimba, B. and Mulenga, C. (2019) 'Skills Gap, Innovation, and Firms' Performance in Zambia' *Journal of Economics and Finance*, Vol 11, No. 8, p. 129

Githaiga, P. N. (2015) 'Debt financing and financial performance of small and medium size enterprises: evidence from Kenya', *Pressacademia*, 2(3), pp. 473–473.

Harelimana, J. (2018) 'Effect of Debt Finance on Business Performance' *Journal of Harmonized Research in Management*, Vol.4. p 1-12

Herlinawati, E. and Machmud, A. (2019) 'The Effect Of Entrepreneurial Orientation On Smes Business Performance In Indonesia' *Journal of Entrepreneurship and Education,* Vol. 22, Issue 5

Hoque, A. S. M. M. (2018) 'Does Government Support Policy Moderate the Relationship Between Entrepreneurial Orientation and Bangladeshi SME Performance , *International Journal of Business Economics and Management Studies*, 6(3), pp. 37–59.

Hughes, M. and Morgan, R. E. (2007) 'Deconstructing the relationship between entrepreneurial orientation and business performance at the embryonic stage of firm growth', *Industrial Marketing Management*, 36(5), pp. 651–661.

Jepkorir, I. and Gichure, J. M. (2019) 'Effects of Debt Financing on the Growth of Small and Medium Enterprises in Kapsabet Town , Nandi County', *Journal of Business and Management (IOSR-JBM)*, 21(10), pp. 1–13.

Kebewar, M. and Shah, S. M. N. A. (2012) 'The Effect of Debt on Corporate Profitability: Evidence from French Service Sector', *SSRN Electronic Journal*. .

Lemmon, M. L. and Zender, J. F. (2010) 'Debt capacity and tests of capital structure theories', *Journal of Financial and Quantitative Analysis*, 45(5), pp. 1161–1187.

Machirori, T. and Fatoki, O. (2013) 'The Impact of Networking on Access to Debt Finance and Performance of Small and Medium Enterprises in South Africa', *Journal of Economics*, 4(2), pp. 97–104.

Mamun, Al. and Fazal, A. (2018) 'Effect of entrepreneurial orientation on competency and micro-enterprise performance' Journal of Innovation and Entrepreneurship Vol. 12 No. 3, pp. 379-398.

Mason, M. C*., Floreani, J., Miani, S., Beltrame, F and Cappelletto (2015) 'Understanding the Impact of Entrepreneurial Orientation on SMEs'* Performance. the Role of the Financing Structure', *Procedia Economics and Finance*, pp. 1649–1661.

Matchaba-Hove, T., Farrington, S. and Sharp, G. (2015) 'The entrepreneurial orientation - Performance relationship: A South African small business perspective', *The Southern African Journal of Entrepreneurship and Small Business Management*, 7(1).

Mohd Shariff, M. N., Ahmad, N. R. and Hafeez, M. H. (2017) 'Moderating Role of Access to Finance on Entrepreneurial Orientation, Market Orientation, Learning Orientation and SMEs Performance of Gem and Jewelry Industry in Thailand', *Journal of Business and Social Review in Emerging Economies*, 3(1), pp. 109–120.

Musanzikwa, M. (2014) 'Managing Small to Medium Enterprises Suppliers in Developing Countries-A Case of SMEs in Harare, Zimbabwe', *Science Journal of Business and Management*, 2(1).

Mwai, M. A. (2015) 'The Effect of Debt Financing on the Financial Performance of Companies Listed At the Nairobi Securities Exchange', *International Journal of Economics, Commerce & Management*, 3(6), pp. 1–60.

Mwika, D., Banda, A., Chembe, C., *et al.* (2018) 'The impact of globalisation on SMEs in emerging economies : a case study of Zambia', *International Journal of Business and Social Science*, 9(3), pp. 1–10.

Obuya, D. O. (2017) 'Debt Financing Option and Financial Performance of Micro and Small Enterprises: A Critical Literature Review', *International Journal of Business and Management*, 12(3), p. 221.

Omoshagba, T. P. and Zubairu, U. M. (2018) 'A Systematic Review of the Field of Debt Financing', *Covenant Journal of Entrepreneurship (CJoE)*, 2(1), pp. 34–49.

Pallant, J. (2011). SPSS Survival Manual: A step by Step Guide to Data Analysis using SPSS (Vol. 4th Edition). Australia: Allen and Unwin.

Pandya, V. M. (2012) 'Comparative analysis of development of SMEs in developed and developing countries', *International Conference on business and management*, pp. 426–433.

Skopljak, V. and Luo, R. (2012) 'Capital Structure and Firm Performance in the Financial Sector: Evidence from Australia', *Asian Journal of Finance & Accounting*, 4(1).

Taylor, P. (2013) 'The effect of entrepreneurial orientation on the internationalization of SMEs in developing countries', *African Journal of Business Management*, 7(19), pp. 1927–1937.

Zampetakis, L. A., Vekini, M. and Moustakis, V. (2011) 'Entrepreneurial orientation, access to financial resources, and product performance in the Greek commercial TV industry', *Service Industries Journal*, 31(6), pp. 897–910.

Zhai, Y. M. *et al.* (2018) 'An empirical study on entrepreneurial orientation, absorptive capacity, and SMEs' innovation performance: A sustainable perspective'*Journal of Sustainability,* Switzerland, 10(2*).*

Zulu-Chisanga, S., Chabala, M. and Mandawa-Bray, B. (2021) 'The differential effects of government support, inter-firm collaboration and firm resources on SME performance in a developing economy', *Journal of Entrepreneurship in Emerging Economies*, 13(2), pp. 175–195.

Interdisciplinary Finance and Development Journal

https://infinancejournal.com/

Revue Interdisciplinaire de Finance et de Développement

Article Type: Research Article

Received: 26/11/2025 **Volume/Issue: 3(2)**
Accepted: 17/05/2026 **Pub Date Season: Summer**
Published: 12/07/2026 **Pages: 288-298**

Cite as: Diallo, A.M., Komina, A., & Diallo, H. A. (2026). *La digitalisation de l'administration entre besoins de modernisation et exigences de transparence au Mali*. *Interdisciplinary Finance and Development Journal, 3(2),* 288-298.

La digitalisation de l'administration entre besoins de modernisation et exigences de transparence au Mali

Abdoulaye Mohamed DIALLO[1], Adama KOMINA[2], Houdou Attikou DIALLO[3],

[1]Doctorant, Ecole Doctorale « Droit-Economie-Sciences Sociales-Lettres et Arts » ED-DESSLA Mali, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Bamako (FSEG), Université des Sciences Sociales et de Gestion de Bamako (USSGB), dialloba41@gmail.com,ORCID : 0009-0009-0141-0822

[2]Doctorant, Ecole Doctorale « Droit-Economie-Sciences Sociales-Lettres et Arts » ED-DESSLA Mali, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Bamako (FSEG), Université des Sciences Sociales et de Gestion de Bamako (USSGB), adamakomina@gmail.com, ORCID : 0009-0004-8022-6620

[3]Université des Sciences Sociales et de Gestion de Bamako (USSGB), Faculté des Sciences Economiques et de Gestion (FSEG), had12001@yahoo.fr

DOI : 10.5281/zenodo.21324213

RÉSUMÉ

La digitalisation de l'administration publique au Mali s'inscrit dans un double impératif : moderniser les services publics afin de renforcer leur efficacité et répondre aux exigences croissantes de transparence dans la gestion publique. L'État malien, confronté à des défis structurels liés à la lourdeur bureaucratique, à la corruption et à l'insuffisance des infrastructures numériques, a engagé des réformes visant à intégrer les technologies de l'information et de la communication (TIC) dans ses pratiques administratives. Cet article analyse les enjeux et les perspectives de cette transformation digitale, en mettant en lumière son potentiel pour améliorer la qualité des services, réduire les coûts et renforcer la confiance entre l'administration et les citoyens. Toutefois, il souligne également les limites et contraintes, notamment l'inadéquation des ressources humaines, la fracture numérique et le manque de cadre normatif clair. L'étude propose que la réussite de cette transition repose sur un équilibre entre innovation technologique, volonté politique et appropriation citoyenne.

***Mots-clés** : digitalisation ; impératif ; technologie ; TIC ; infrastructures*

The digitization of public administration between modernization needs and transparency requirements in Mali

ABSTRACT

The digitization of public administration in Mali is driven by two imperatives: modernizing public services to improve their efficiency and meeting growing demands for transparency in public management. Faced with structural challenges related to bureaucratic red tape, corruption, and inadequate digital infrastructure, the Malian government has undertaken reforms aimed at integrating information and communication technologies (ICT) into its administrative practices. This article analyzes the challenges and prospects of this digital transformation, highlighting its potential to improve service quality, reduce costs, and strengthen trust between the administration and citizens. However, it also highlights limitations and constraints, including inadequate human resources, the digital divide, and the lack of a clear regulatory framework. The study suggests that the success of this transition depends on a balance between technological innovation, political will, and citizen ownership.

Keywords: *digitization; imperative; technology; ICT; infrastructure*

INTRODUCTION

Au cours du vingt et unième siècle, marqué par l'émergence de la technologie moderne sophistiquée, les Technologies de l'Information et de la Communication (TIC) ont profondément transformé la vie sociale. On ressent cette condition aussi bien dans les échanges entre individus dans les lieux publics que dans l'accomplissement des missions administratives attribuées aux citoyens (Jaber, 2023). L'utilisation des technologies de l'information et de la communication (TIC) a provoqué un bouleversement inédit dans le type de relations que l'administration avec ses usagers, aussi La transformation digitale a pris une importance croissante dans le domaine de la modernisation et de la réforme de l'administration publique à l'échelle mondiale. De nombreux pays cherchent à moderniser leurs systèmes administratifs en adoptant les Technologies de l'Information et de la Communication (T.I.C) pour ainsi améliorer l'efficacité, la transparence et la qualité des services publics (Brahim, et al., 2023).

La digitalisation des administrations publiques est aujourd'hui considérée comme un levier incontournable de modernisation et de bonne gouvernance. Dans un contexte marqué par la mondialisation et l'essor rapide des technologies de l'information et de la communication (TIC), les États sont appelés à réinventer leurs modes de gestion afin de répondre aux attentes croissantes de leurs citoyens en matière de qualité, de rapidité et de transparence des services publics (Fountain, 2001). En Afrique, la transition numérique des administrations constitue non seulement une opportunité pour améliorer l'efficacité de l'action publique, mais également un défi majeur lié aux contraintes d'infrastructures, de ressources humaines et de cadre réglementaire (Ndou, 2004).

Au Mali, les réformes entreprises depuis le début des années 2000 ont placé la modernisation de l'administration au cœur des priorités de l'État. La Politique nationale de gouvernance électronique adoptée en 2005, suivie par des projets tels que la numérisation de l'état civil, la dématérialisation de la procédure fiscale et la mise en place de plateformes de e-gouvernement, témoignent d'une volonté politique de promouvoir l'administration numérique (Ministère de l'Économie numérique et de la Prospective, 2018). Toutefois, malgré ces avancées, le pays reste confronté à de nombreux défis : persistance de la bureaucratie traditionnelle, insuffisance des infrastructures numériques, fracture digitale entre zones urbaines et rurales, et faible appropriation des outils digitaux par les citoyens et certains agents publics (Koné, 2020).

C'est dans ce contexte que les autorités de la transition au Mali ont entamé n 2024, un programme sur la digitalisation des moyens de paiement et des services publics de l'Etat. Cette innovation s'applique à des services tels que les contraventions de police, la confection de la carte d'identité et des pièces d'état civil. Cette initiative vise à améliorer la transparence, l'efficacité et l'inclusion financière tout en luttant contre la corruption et les détournements de fonds publics dans le Mali.

Cette situation soulève une problématique centrale : comment concilier l'impératif de modernisation des services administratifs avec les exigences de transparence et de redevabilité, dans un contexte de crise

institutionnelle et socio-économique ? L'enjeu n'est pas seulement technologique, mais également institutionnel et sociétal. La digitalisation, si elle est bien conçue et mise en œuvre, peut devenir un instrument puissant pour renforcer la confiance entre l'État et les citoyens, réduire la corruption et accroître la participation citoyenne (Heeks, 2002).

L'objectif de cet article est d'analyser le processus de digitalisation de l'administration malienne en interrogeant ses apports potentiels en termes de modernisation et de transparence, tout en mettant en évidence les défis structurels et organisationnels auxquels il fait face, pour ce faire le papier sera diviser en trois (3) partie : la première partie va porter sur la méthodologie suivie des résultats et enfin la dernière partie sur la discussion.

1 Méthodologie

La méthodologie de cet article repose essentiellement sur l'exploitation et l'analyse des données secondaires**,** en cohérence avec la nature exploratoire et analytique du sujet. L'approche retenue se fonde sur une démarche qualitative qui vise à comprendre et interpréter le processus de digitalisation de l'administration malienne en rapport avec les besoins de modernisation et les exigences de transparence. Les données secondaires mobilisées proviennent de plusieurs catégories de documents :

Documents institutionnels et officiels : textes législatifs et réglementaires, politiques publiques, rapports du Ministère de l'Économie numérique et de la Prospective, ainsi que des institutions de contrôle (Vérificateur Général, Cour des Comptes).

Travaux académiques : articles scientifiques, ouvrages spécialisés et thèses portant sur l'e-gouvernement, la transparence administrative et les expériences comparées de digitalisation en Afrique (Heeks, 2002 ; Ndou, 2004 ; Fountain, 2001).

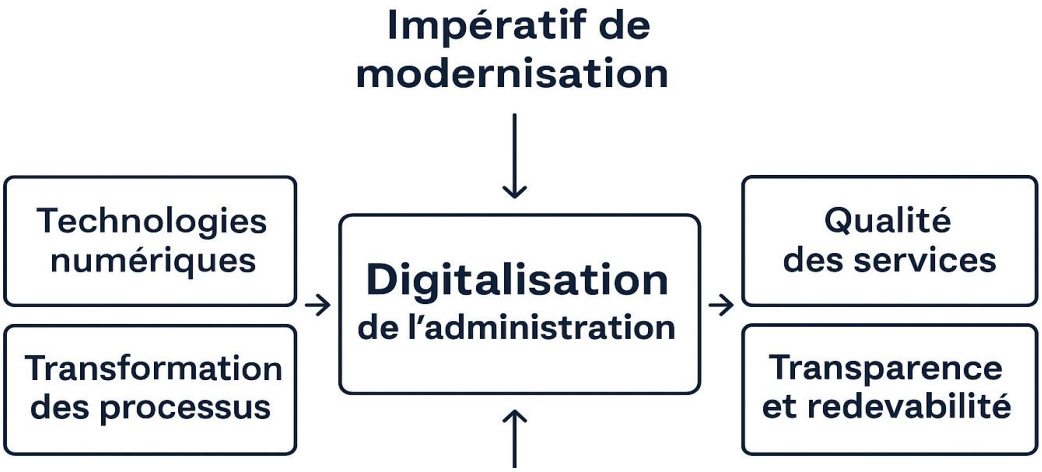
L'analyse des données s'appuie sur la revue de littérature permettant de situer la digitalisation dans un cadre conceptuel et théorique, en identifiant ses apports et ses limites dans les contextes africains.

2 Résultat

2.1 La digitalisation de l'administration comme impératif de modernisation

La digitalisation des services publics s'impose désormais comme une orientation incontournable pour transformer l'action de l'État et répondre aux attentes croissantes en matière d'efficacité et de redevabilité. Dans le contexte africain, plusieurs travaux ont montré que l'intégration des technologies de l'information et de la communication permet de redéfinir les modes de fonctionnement administratifs et de rendre les procédures plus accessibles (Ndemo et Weiss, 2017 ; Onyango et Karuri-Sebina, 2024).

Au Mali, cette dynamique s'inscrit dans une volonté de moderniser l'appareil administratif en réduisant les lenteurs, en simplifiant les démarches et en créant des canaux plus fiables de prestation des services. Comme l'indiquent Goita et Théra (2025), l'usage des outils numériques dans la gestion publique constitue une voie pour renforcer la qualité des informations disponibles, optimiser le suivi des opérations et améliorer la transparence dans la gestion des ressources. L'enjeu de la modernisation administrative par le numérique ne se limite donc pas à l'adoption de nouvelles technologies, mais concerne également la consolidation des capacités institutionnelles et organisationnelles nécessaires pour assurer la pérennité des transformations engagées.



2.1.1 Définition et fondements théoriques de la digitalisation administrative

2.1.1.1 Définition et contours conceptuels

La digitalisation administrative peut être comprise comme l'intégration systématique des technologies numériques dans les processus de gestion et de prestation des services publics. Elle vise non seulement la dématérialisation des procédures existantes, mais également une réorganisation en profondeur des modes de fonctionnement de l'administration afin d'améliorer la qualité et l'accessibilité des services (OECD, 2020). Plusieurs auteurs distinguent clairement la numérisation, qui se limite à la conversion d'informations analogiques en formats digitaux, de la digitalisation, qui implique une transformation organisationnelle plus large, incluant l'interopérabilité des systèmes et l'automatisation de certaines fonctions (Bannister et Connolly, 2012).

Sur le plan conceptuel, la digitalisation est étroitement liée au développement de l'e-gouvernement, entendu comme l'utilisation des technologies de l'information et de la communication pour renforcer la prestation des services publics, la transparence et la participation citoyenne (United Nations, 2022). Toutefois, elle se distingue de l'e-administration par son orientation plus stratégique, visant à restructurer les processus internes et à créer de nouvelles dynamiques de gouvernance numérique. Dans le contexte africain, Ndemo et Weiss (2017) soulignent que la digitalisation des administrations ne peut être réduite à une simple adoption technologique, elle implique une adaptation aux réalités institutionnelles et sociales afin de garantir sa viabilité et son impact sur la transformation de l'action publique.

2.1.1.2 Fondements théoriques

L'analyse de la digitalisation administrative s'appuie sur plusieurs approches théoriques issues des sciences de gestion et de l'administration publique. Une première lecture s'inscrit dans la perspective du *New Public Management*, qui conçoit l'introduction des technologies numériques comme un instrument de rationalisation des procédures et d'amélioration de la performance des services publics (Hood, 1991). Dans ce cadre, la digitalisation est envisagée comme un moyen de rendre l'action de l'État plus efficace, en réduisant les lourdeurs bureaucratiques et en rapprochant l'administration de ses usagers.

Une deuxième approche s'appuie sur la notion de valeur publique, qui dépasse la seule recherche d'efficacité pour intégrer la légitimité, la transparence et la confiance accordée aux institutions (Moore, 1995 ; Cordella et Bonina, 2012). La digitalisation administrative, dans cette perspective, contribue à renforcer la crédibilité de l'action publique en rendant les services plus accessibles et en favorisant une meilleure circulation de l'information.

Enfin, les théories institutionnelles et socio-techniques mettent en avant l'idée que l'introduction des outils numériques ne produit d'effets durables que lorsqu'elle s'accompagne d'un réaménagement des règles, des normes et des capacités organisationnelles (Fountain, 2001). Les analyses africaines confirment cette orientation, en soulignant que l'impact des technologies dans les administrations dépend de leur articulation avec les réalités locales, la formation des agents et la solidité des dispositifs

réglementaires (Ndemo et Weiss, 2017 ; Goita et Thera, 2025). Ainsi, les fondements théoriques de la digitalisation administrative mettent en évidence une double dimension : technologique, par l'usage des outils numériques, et institutionnelle, par l'adaptation des structures et des pratiques qui conditionnent leur intégration effective.

Tableau 1 : Synthèse des théories mobilisées

Théorie / Auteur	**Principe central**	**Lien avec la digitalisation de l'administration**
Théorie de la modernisation administrative (Weber, 1922)	Rationalisation et structuration des organisations pour une efficacité maximale	La digitalisation permet de structurer et automatiser les processus administratifs
Théorie de la gouvernance (Kooiman, 1993)	Interaction entre acteurs publics et privés pour une gestion efficace et responsable	Les plateformes numériques renforcent la coordination et la participation citoyenne
Théorie de la transparence et de la responsabilité (Bovens, 2007)	Obligation pour l'administration de rendre compte de ses actions	La digitalisation offre des outils pour publier l'information et contrôler les décisions
Théorie de l'innovation publique (Osborne, 2006)	Adoption de nouvelles méthodes pour améliorer les services publics	La digitalisation est un vecteur d'innovation dans les services administratifs

Source : Auteur à partir des théories de Weber (1922); Kooiman (1993); Bovens (2007); Osborne (2006)

2.1.2 État des lieux des réformes numériques au Mali (cadres légaux, politiques publiques, initiatives en cours).

L'orientation vers la digitalisation de l'administration au Mali s'inscrit dans un cadre institutionnel et politique progressivement structuré depuis les années 2010. Des stratégies nationales et des textes légaux ont été élaborés pour encadrer l'économie numérique, renforcer la cybersécurité et promouvoir la transparence dans la gestion publique (Ministère de la Communication et de l'Économie numérique, 2020 ; Union africaine, 2020). Ces instruments traduisent la volonté des autorités de moderniser l'appareil administratif en cohérence avec les engagements régionaux, notamment ceux de l'UEMOA et de la CEDEAO. Parallèlement, plusieurs initiatives concrètes ont été mises en place, telles que la numérisation de l'état civil, le lancement de plateformes de paiement électronique et l'implantation de systèmes de gestion intégrée des ressources humaines (Banque mondiale, 2022 ; PNUD, 2023). Ces réformes témoignent d'une dynamique en cours qui combine innovations technologiques et adaptation institutionnelle, bien que leur consolidation requiert une coordination accrue entre les acteurs nationaux et internationaux.

Tableau 2 : Cadres légaux et politiques publiques en matière de numérique au Mali

Année	**Politique / Loi**	**Description**	**Objectif principal**
2016	**Mali Numérique 2020**	Politique nationale de développement de l'économie numérique	Positionner le Mali comme un hub technologique régional
2017	**Loi sur la cybercriminalité**	Législation visant à lutter contre les crimes informatiques	Renforcer la sécurité numérique

2020	**Stratégie nationale de cybersécurité**	Plan d'action pour sécuriser les infrastructures numériques	Protéger les données et les systèmes d'information
2023	**Plan Stratégique 2023-2025 de la DGI**	Plan de modernisation de l'administration fiscale	Digitaliser les services fiscaux pour améliorer l'efficacité et la transparence

***Sources** : Ministère de la Communication et de l'Économie Numérique, Direction Générale des Impôts*

2.1.2.1 Cadres légaux et politiques publiques

Le Mali s'est engagé depuis une décennie dans la mise en place de textes légaux et de politiques publiques visant à structurer la transformation numérique de son administration. La Stratégie nationale de développement de l'économie numérique *2020-2025* constitue le principal document d'orientation en la matière. Elle vise à renforcer la gouvernance électronique, améliorer l'accès des citoyens aux services publics et favoriser la transparence dans la gestion des affaires publiques (Ministère de la Communication et de l'Économie numérique, 2020). Ce cadre stratégique s'appuie sur plusieurs textes juridiques, dont la loi relative aux transactions électroniques et celle portant sur la protection des données à caractère personnel, qui définissent les bases légales nécessaires à la digitalisation des procédures administratives.

Au niveau régional, les orientations de l'UEMOA et de la CEDEAO en matière d'économie numérique ont également conditionné l'architecture juridique et institutionnelle du Mali. Ces organisations ont adopté des directives et recommandations relatives à l'harmonisation des législations sur la cybersécurité, la signature électronique et la protection des données (CEDEAO, 2018). De plus, la Stratégie de transformation numérique pour l'Afrique *2020-2030*, élaborée par l'Union africaine, fournit un cadre de référence continental que le Mali a intégré dans ses priorités nationales (Union africaine, 2020).

Dans l'ensemble, l'arsenal législatif et stratégique du Mali traduit une volonté de rapprocher son administration des standards internationaux de gouvernance numérique. Toutefois, la mise en cohérence entre les textes, leur application effective et la coordination des acteurs publics et privés demeurent des conditions indispensables pour assurer l'opérationnalité de ces réformes.

Tableau 3 : Synthèse des principaux textes législatifs

Loi / Ordonnance	**Date**	**Domaine**	**Objectif**
Loi N°2016-011	6 mai 2016	Cryptologie	Réguler les systèmes de cryptage et de sécurité des données
Loi N°2016-012	6 mai 2016	Transactions électroniques	Encadrer les échanges numériques
Loi N°2019-056	5 décembre 2019	Cybercriminalité	Lutter contre les infractions numériques
Ordonnance N°2016-014	31 mars 2016	Télécommunications et TIC	Réguler le secteur des télécommunications et des TIC

Source : Ministère de la Communication et de l'Économie Numérique

2.1.2.2 Initiatives institutionnelles et projets en cours

Le Mali a entrepris plusieurs initiatives concrètes visant à moderniser son administration à travers la digitalisation. Parmi les projets les plus significatifs, la numérisation de l'état civil constitue un exemple

emblématique, permettant la délivrance de documents officiels plus rapidement et de manière sécurisée. Parallèlement, des plateformes de paiement électronique telles que Trésor Pay ont été mises en place afin de simplifier le règlement des services publics et de renforcer la traçabilité des flux financiers (Banque mondiale, 2022).

Le développement du Guichet unique foncier illustre également la volonté de rationaliser les procédures liées à l'accès et à la gestion des terres, tandis que l'implantation de systèmes biométriques pour les permis de conduire et les cartes grises vise à automatiser des processus essentiels et à réduire les risques de fraude. Dans le domaine de la gestion des ressources humaines, le système intégré de gestion des ressources humaines (SIGRH) permet de centraliser les informations relatives au personnel public, contribuant ainsi à une meilleure planification et à une gestion plus transparente des effectifs (PNUD, 2023).

Ces projets sont soutenus par des partenariats techniques et financiers internationaux, notamment avec la Banque mondiale, le PNUD et l'Union européenne, qui fournissent un appui pour le développement des infrastructures, la formation des agents et l'élaboration de procédures adaptées aux technologies numériques. Bien que ces initiatives aient déjà permis de constater des améliorations en termes de rapidité et de simplification des démarches, leur consolidation dépend de la disponibilité continue des ressources, de la maintenance des plateformes et de la coordination entre les différentes administrations et partenaires.

Tableau 4 : récapitulatif des projets

Projet	**Lancement**	**Objectif principal**	**Statut actuel**
Digitalisation des moyens de paiement	Juillet 2024	Permettre les paiements mobiles pour divers services	Phase pilote à Bamako
Système Intégré de Gestion des Dossiers Judiciaires	2025	Numériser les procédures judiciaires	En cours de déploiement
Digitalisation des redevances de l'ANASER	2025	Moderniser le système de ticketing et de paiement	Déploiement en cours
Plateformes numériques pour la fonction publique	Juin 2025	Moderniser la gestion de l'état civil et des ressources humaines	En phase de déploiement

***Source** : Ministère de la Communication et de l'Économie Numérique*

2.2 Enjeux de modernisation : efficacité, accessibilité, réduction des coûts, simplification des procédures.

La digitalisation de l'administration malienne vise à transformer en profondeur les modes de fonctionnement de l'État en vue d'optimiser la prestation des services publics. Elle contribue à rendre les procédures plus rapides et plus fluides, à améliorer l'accès des citoyens aux services essentiels et à rationaliser les ressources mobilisées pour leur délivrance. Dans ce cadre, la modernisation administrative s'articule autour de quatre dimensions complémentaires : l'efficacité des processus, la simplification des démarches, l'accessibilité des services pour tous et la réduction des coûts opérationnels. Les recherches récentes sur la gouvernance numérique en Afrique mettent en évidence que ces objectifs ne peuvent être atteints que si les réformes numériques sont accompagnées de capacités institutionnelles solides, d'infrastructures adaptées et d'un engagement soutenu des acteurs publics (Ndemo et Weiss, 2017 ; Onyango et Karuri-Sebina, 2024).

2.2.1 Amélioration de l'efficacité et simplification des procédures

L'intégration des technologies numériques dans l'administration publique permet d'optimiser les processus internes et de rendre les procédures plus fluides. L'automatisation des tâches répétitives et la dématérialisation des dossiers contribuent à réduire les délais de traitement et à limiter les erreurs administratives (Bannister et Connolly, 2012). Dans le contexte malien, la numérisation de l'état civil, la mise en place du système intégré de gestion des ressources humaines (SIGRH) et l'utilisation de plateformes de paiement électronique illustrent concrètement cette dynamique. Ces outils numériques permettent aux agents de se concentrer sur des activités à plus forte valeur ajoutée et aux citoyens d'accéder plus rapidement aux services essentiels (Banque mondiale, 2022).

La simplification des procédures s'accompagne également de la rationalisation des interactions entre les différents services de l'administration. L'interopérabilité des systèmes et la standardisation des processus facilitent la coordination interne et renforcent la cohérence de l'action publique. Cette réorganisation contribue à une gestion plus efficace des ressources et à une amélioration de la qualité globale des services, tout en réduisant la complexité pour les usagers (Cordella et Bonina, 2012).

2.2.2 Accessibilité et rationalisation des coûts

La digitalisation de l'administration contribue à élargir l'accès aux services publics pour l'ensemble des citoyens, y compris ceux résidant dans des zones éloignées ou mal desservies. Les plateformes numériques permettent de réduire la nécessité de déplacements physiques et de simplifier l'accès aux informations et aux démarches administratives (OECD, 2020). Au Mali, des initiatives telles que le Trésor Pay, le guichet unique foncier et les services en ligne de l'état civil illustrent cette amélioration de l'accessibilité, offrant aux usagers des solutions plus rapides et plus pratiques pour accomplir leurs formalités.

En parallèle, la digitalisation entraîne une rationalisation des coûts liés à la gestion administrative. La réduction de la manipulation du papier, la diminution des temps d'attente et la centralisation des informations permettent de mobiliser plus efficacement les ressources humaines et financières (Banque mondiale, 2022). Cette optimisation favorise non seulement la soutenabilité des services publics, mais renforce également la transparence et la redevabilité dans la gestion des flux administratifs et financiers (Cordella et Bonina, 2012). Ainsi, l'accessibilité et la rationalisation des coûts constituent des leviers complémentaires de la modernisation administrative, renforçant la capacité de l'État à répondre aux besoins des citoyens et à assurer la continuité et la qualité des services.

2.2 Digitalisation et exigences de transparence dans la gestion publique

A ce niveau il s'agit de présenter l'apport de la digitalisation dans la lutte contre la corruption et la traçabilité des actes administratifs d'une part, d'autres faire part de son impact sur l'amélioration de la redevabilité et du contrôle citoyen.

2.2.1 Lutte contre la corruption et traçabilité des actes administratifs

La digitalisation de l'administration publique constitue un outil stratégique dans la lutte contre la corruption au Mali. En effet, la corruption, souvent alimentée par l'opacité des procédures et la multiplicité des intermédiaires, représente un frein majeur à la bonne gouvernance et à la confiance citoyenne. Or, l'introduction des technologies numériques dans les services administratifs permet de renforcer la transparence, la traçabilité et la redevabilité des actes publics.

La mise en place de plateformes numériques pour l'état civil, le paiement des impôts, les douanes ou encore les marchés publics réduit considérablement les contacts directs entre l'agent public et l'usager. Cette dématérialisation contribue à limiter les pratiques de corruption de proximité (paiements informels, retards délibérés, favoritisme), en imposant une standardisation des procédures (Heeks, 2002). La digitalisation favorise la création de bases de données centralisées et horodatées, permettant de retracer l'ensemble du parcours administratif d'un document ou d'une transaction. Chaque opération, qu'il s'agisse d'une déclaration fiscale, d'un enregistrement foncier ou d'un paiement de droits, peut être suivie et vérifiée. Cette traçabilité renforce non seulement le contrôle interne de l'administration, mais facilite également le travail des institutions de contrôle telles que la Cour des comptes ou le Bureau du Vérificateur général (Transparency International, 2022). Les outils numériques offrent aux citoyens la possibilité de suivre l'état d'avancement de leurs dossiers en temps réel, réduisant ainsi les risques de blocage arbitraire. De plus, certaines plateformes intègrent des mécanismes de feedback permettant aux

usagers de signaler des cas de corruption ou de dysfonctionnements, ce qui accroît la pression sociale et institutionnelle sur les agents publics.

2.2.2 Amélioration de la redevabilité et du contrôle citoyen.

La digitalisation de l'administration ne se limite pas à une modernisation technique ; elle constitue également un levier fondamental pour renforcer la redevabilité des acteurs publics et favoriser le contrôle citoyen. Dans un contexte comme celui du Mali, où la défiance vis-à-vis des institutions est souvent alimentée par l'opacité des pratiques administratives et la faiblesse des mécanismes de contrôle, l'intégration des technologies numériques peut contribuer à rapprocher l'État des citoyens et à rétablir la confiance. Les plateformes digitales permettent une meilleure visibilité des actions de l'administration. Les systèmes de gestion informatisés (budget en ligne, e-procurement, plateformes de services publics) offrent la possibilité de publier en temps réel des informations sur les dépenses publiques, les appels d'offres et l'exécution budgétaire. Cette accessibilité des données réduit les marges d'opacité et contraint les responsables administratifs à justifier leurs décisions (Fountain, 2001 ; OCDE, 2016).

La digitalisation favorise le développement de mécanismes de participation citoyenne. Les portails interactifs, applications mobiles et plateformes de signalement permettent aux usagers de suivre l'état de leurs dossiers, de déposer des plaintes ou de formuler des suggestions. Ce type de gouvernance participative transforme le citoyen d'un simple bénéficiaire passif des services publics en un acteur actif du processus de gouvernance (Bertot, Jaeger & Grimes, 2010).

2.2.3 Apports et défis de la digitalisation de l'administration publique malienne

La numérisation de l'administration n'est pas une option ou une tendance à suivre, mais un effort de développement qui mérite d'être soutenu. Elle favorise, d'un côté, la communication de l'administration et, de l'autre côté, elle rehausse la qualité des services offerts aux citoyens (Jaber et al. 2023 ; Meryem 2023). Néanmoins, il s'agit d'un processus dont la réussite dépend de la capacité à surmonter les défis, qui peuvent constituer des entraves ou des éléments clés pour une intégration réussie des technologies de l'information et de la communication.

L'un des premiers apports concerne l'incorporation des technologies de l'information et de la communication (TIC) au sein de l'administration publique et son rôle dans la stratégie gouvernementale qui découlent de son importance pour optimiser l'efficience des services gouvernementaux. La dématérialisation des procédures administratives (paiement des impôts, enregistrement des actes d'état civil, gestion douanière) contribue à réduire les délais de traitement, à limiter les coûts liés au papier et aux déplacements, et à accroître l'efficacité des services (Ndou, 2004). La digitalisation facilite l'accès aux services publics, en particulier à travers des plateformes en ligne et des applications mobiles, ce qui contribue à rapprocher l'administration des citoyens (Fountain, 2001).

3 Discussion

L'analyse du processus de digitalisation de l'administration publique malienne met en évidence une tension permanente entre les besoins de modernisation des services publics et les exigences de transparence et de redevabilité. Les travaux de référence dans le domaine de l'e-gouvernement permettent de mieux éclairer cette dynamique et de situer le cas malien dans un cadre plus large.

- **Le potentiel transformateur du numérique**

Selon Fountain (2001), la digitalisation de l'administration est porteuse d'un potentiel de transformation institutionnelle, capable de redéfinir les relations entre l'État et les citoyens. Le Mali illustre ce mouvement à travers des initiatives comme la dématérialisation de l'état civil ou la fiscalité en ligne, qui visent à accroître l'efficacité et l'accessibilité des services publics. Ces démarches s'inscrivent dans une logique de modernisation institutionnelle où la technologie devient un catalyseur de changement. Toutefois, comme le rappelle Fountain, l'intégration des TIC ne produit pas mécaniquement des résultats positifs : elle doit être accompagnée de réformes organisationnelles et d'une volonté politique affirmée.

- **Un équilibre fragile entre promesses et réalités**

Heeks (2002) souligne que l'e-gouvernement en Afrique repose sur un écart structurel entre les promesses affichées par les projets numériques et les réalités de leur mise en œuvre. Le cas malien

illustre cette analyse : malgré une volonté politique affichée, les contraintes liées aux infrastructures, à la fracture numérique et au manque de compétences réduisent l'impact réel des réformes. La digitalisation tend ainsi à être plus un projet de modernisation « en devenir » qu'une réalité consolidée. L'expérience malienne démontre que les initiatives numériques risquent de reproduire les dysfonctionnements existants si elles ne sont pas accompagnées d'une stratégie de gouvernance claire et inclusive.

- **Les défis spécifiques aux pays en développement**

Ndou (2004) rappelle que dans les pays en développement, l'e-gouvernement est confronté à des défis structurels tels que la faiblesse institutionnelle, l'insuffisance des ressources humaines qualifiées et le manque d'infrastructures. Ces constats se retrouvent dans le cas malien, où l'absence de cadre normatif complet en matière de protection des données et de cybersécurité constitue une limite majeure. En outre, la fracture numérique, particulièrement marquée entre zones urbaines et rurales, risque de creuser davantage les inégalités dans l'accès aux services publics. Ainsi, la digitalisation au Mali doit être pensée dans une approche progressive et contextualisée, adaptée aux réalités socio-économiques du pays.

- **Vers une gouvernance numérique inclusive et durable**

Les travaux de Fountain (2001), Heeks (2002) et Ndou (2004) convergent sur l'idée que la digitalisation ne peut réussir que si elle combine innovation technologique, réformes institutionnelles et appropriation sociale. Pour le Mali, cela suppose de dépasser une vision purement techniciste de la digitalisation afin d'y intégrer des dimensions sociales et politiques : formation des agents publics, sensibilisation des citoyens, mise en place d'un cadre juridique robuste et mobilisation de partenariats public-privé. C'est à ce prix que la digitalisation pourra jouer pleinement son rôle dans l'amélioration de la modernisation et de la transparence de l'administration.

Conclusion

La digitalisation de l'administration publique au Mali apparaît comme une dynamique incontournable face aux défis de modernisation et aux exigences croissantes de transparence. Les réformes entreprises ces dernières années, qu'il s'agisse de la dématérialisation de l'état civil, de la fiscalité ou des marchés publics, traduisent une volonté politique d'adapter l'action publique aux standards internationaux de gouvernance numérique. Ces initiatives rejoignent les analyses de Fountain (2001), qui souligne le rôle des technologies comme catalyseur de transformation institutionnelle, et confirment les observations de Heeks (2002) et Ndou (2004) sur le potentiel de l'e-gouvernement dans les pays en développement.

Toutefois, l'expérience malienne révèle que la digitalisation ne saurait être perçue comme une solution miracle. Les défis liés à l'insuffisance des infrastructures, au déficit de compétences, à la fracture numérique et au manque de cadre juridique adapté constituent des freins majeurs à l'aboutissement de ce processus. De plus, sans réformes organisationnelles profondes, le risque est grand de voir les systèmes numériques reproduire les mêmes dysfonctionnements que l'administration traditionnelle.

Ainsi, pour que la digitalisation de l'administration contribue réellement à la modernisation et à la transparence, elle doit être envisagée comme un projet global, associant innovation technologique, réformes institutionnelles et participation citoyenne. La réussite dépendra autant de la volonté politique que de la capacité de l'État à impliquer les citoyens, le secteur privé et la société civile dans un effort collectif. C'est dans cet équilibre entre modernisation, transparence et inclusion que le Mali pourra faire de la digitalisation un véritable levier de gouvernance efficace et durable.

Bibliographies

BRAHIM O. et al. (2023). « Analyse de la satisfaction des utilisateurs professionnels à la croisée de la digitalisation de l'administration publique : cas de la DGI et de l'OMPIC. » Revue du Contrôle, de la Comptabilité et de l'Audit, Volume 7 : numéro 3, pp : 34-57

Fountain, J. E. (2001). *Building the Virtual State: Information Technology and Institutional Change*. Washington, DC: Brookings Institution Press.

Banque mondiale (2020). *Digital Governance in Developing Countries: Building Inclusive and Accountable Systems*. Washington, DC.

Bertot, J. C., Jaeger, P. T., & Grimes, J. M. (2010). *Using ICTs to Create a Culture of Transparency: E-government and Social Media as Openness and Anti-corruption Tools for Societies*. Government Information Quarterly, 27(3), 264–271.

OCDE (2016). *Open Government: The Global Context and the Way Forward*. Paris: OECD Publishing.

Banque mondiale (2020). *Digital Governance in Developing Countries: Building Inclusive and Accountable Systems*. Washington, DC.

Ndou, V. (2004). *E-Government for Developing Countries: Opportunities and Challenges*. The Electronic Journal of Information Systems in Developing Countries, 18(1), 1–24.

OCDE (2016). *Open Government: The Global Context and the Way Forward*. Paris: OECD Publishing.

Transparency International (2022). *Corruption Perceptions Index 2022*. Berlin: TI.

Heeks, R. (2002). *e-Government in Africa: Promise and Practice*. Information Polity, 7(2–3), 97–114.

Jaber M. et al. (2023). « La RBV, une théorie sous-estimée dans la recherche sur la transformation digitale et ses effets sur la performance de l'administration publique. » Revue Française d'Economie et de Gestion, Volume 4 : Numéro 1, pp : 410-425.

Koné, M. (2020). *La gouvernance électronique au Mali : défis et perspectives*. Bamako: Éditions Universitaires du Sahel.

Ministère de l'Économie numérique et de la Prospective (2018). *Rapport sur la stratégie nationale de digitalisation des services publics au Mali*. Bamako.

Ndou, V. (2004). *E-Government for Developing Countries: Opportunities and Challenges*. The Electronic Journal of Information Systems in Developing Countries, 18(1), 1–24.